



2014

Godišnji izvještaj o poslovanju za 2014. godinu
Javno preduzeće Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d.-Sarajevo



www.elektroprivreda.ba

KONTAKTI

JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo

71000 Sarajevo, Vilsonovo šetalište 15, Bosna i Hercegovina

Generalni direktor

Tel: 387 33 75 10 02, Fax: 387 33 75 10 08

Izvršni direktor za proizvodnju

Tel: 387 33 75 17 00, Fax: 387 33 75 17 07

Izvršni direktor za distribuciju

Tel: 387 33 75 14 00, Fax: 387 33 75 14 04

Izvršni direktor za snabdijevanje i trgovinu

Tel: 387 33 75 10 26, Fax: 387 33 75 10 54

Izvršni direktor za ekonomske poslove

Tel: 387 33 75 18 00, Fax: 387 33 75 18 08

Izvršni direktor za pravne i kadrovske poslove

Tel: 387 33 75 19 08, Fax: 387 33 75 19 07

Izvršni direktor za kapitalne investicije

Tel: 387 33 75 17 49, Fax: 387 33 75 17 48

Sekretar Društva

Tel: 387 33 75 19 00, Fax: 387 33 75 19 05

IMPRESUM

ADRESA - Vilsonovo šetalište 15, 71000 Sarajevo, BiH / IZDAVAČ - JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo / PRIJEVOD/LEKTORISANJE - EC Barbados / DIZAJN - Merima Smajlović / ŠTAMPA - Amos Graf d.o.o. / TIRAŽ - 200 kom.

SADRŽAJ

1.....	UVODNA RIJEČ GENERALNOG DIREKTORA.....	03
2.....	MISIJA, VIZIJA, CILJEVI.....	05
3.....	STATUTARNI ELEMENTI O DRUŠTVU.....	07
4.....	OSNOVNI POKAZATELJI POSLOVANJA.....	11
5.....	REALIZACIJA POSLOVNE POLITIKE I CILJEVA DRUŠTVA.....	15
6.....	REALIZACIJA ELEKTROENERGETSKOG BILANSA.....	25
7.....	REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA.....	31
8.....	FINANSIJSKI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI POSLOVANJA.....	35
9.....	REALIZACIJA PLANA ULAGANJA.....	37
10.....	REALIZACIJA PLANA LJUDSKIH RESURSA.....	47
11.....	ZAŠTITA OKOLINE/OKOLIŠA.....	51
12.....	REZIME.....	55
13.....	IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA DIONIČARIMA JP ELEKTROPRIVREDA BiH d.d. SARAJEVO.....	57

1. UVODNA RIJEČ GENERALNOG DIREKTORA



Sa ostvarenih 980,8 miliona KM prihoda i dobiti u iznosu 3,2 miliona KM, uprkos finansijskim izdaci- ma uzrokovanim obavezama po osnovu primjene novih zakona i negativnim okolnostima koje su iziskivale vanredna izdvajanja, poslovanje Elektroprivrede BiH u 2014. godini bilo je uspješno, čime je nastavljen kontinuitet likvidnog i stabilnog poslovanja, kontinuitet pouzdanog snabdijevanja kupaca električnom energijom, urednog izmirivanja obaveza prema dobavljačima, te zakonima utvrđenih obaveza.

Proizvodnja električne energije ostvarena je u količini 7.403,6 GWh, što je jedna od pet rekordnih proizvodnji pripadajućih proizvodnih jedinica od 1991. godine. U periodu 2011-2014. godi-

na, koji su karakterizirale ekstremne vremenske neprilike, nepovoljna hidrološka situacija, snježne padavine, poplave, rekordne količine proizvedene električne energije postignute su i 2011. i 2013. godine. Elektroprivreda BiH je i u 2014. godini zadržala status jedine kompanije u regiji koja ima pozitivan elektroenergetski bilans. U djelatnosti snabdijevanja ostvaren je najviši stepen naplate u posljednjih 10-tak godina, dok su u djelatnosti trgovine u 100%-tnom iznosu realizirane ugovorene dugoročne isporuke uz značajan obim kratkoročne netarifne prodaje na tržištu električne energije.

Tokom godine nastavljene su i aktivnosti na realizaciji razvojnog ciklusa kompanije. Nakon saglasnosti Parlamenta FBiH (juli 2014. godine) na predloženi izbor Konzorcija Gezhouba Group Company Limited (CGGC) i Gunagdong Electric Power Desing Institute (GEDI) China, za preferiranog ponuđača u postupku izbora projektnog partnera za zajedničko ulaganje u projekat izgradnje Bloka 7 u TE „Tuzla“, stvoreni su uvjeti za početak Četvrte faze tenderskog postupka - proces finalizacije i početak izgradnje. Kod EximBank of China predata je aplikacija za kredit (sredstva

Vlade Kine namijenjena zemljama Centralne i Istočne Evrope) na iznos 667,8 miliona eura, što je 85% vrijednosti Ugovora za izgradnju Bloka, a krajem godine predstavnici Vlade FBiH i EximBank of China potpisali su Memorandum o razumijevanju o finansiranju izgradnje Bloka.

U 2014. godini objavljen je i Međunarodni javni poziv za pretkvalifikaciju za izgradnju HE „Vranduk“ na koji je apliciralo 12 kompanija i konzorcija iz Italije, Turske, Španije, Rumunije, Austrije, Hrvatske, Kine, Slovenije i BiH. Nakon izvršene evaluacije prijava na Međunarodni javni poziv, koji se realizira prema procedurama nabavke međunarodnih finansijskih institucija EBRD-a i EIB-a koje izgradnju Hidroelektrane kreditiraju u iznosu 63,5 miliona eura, kompanijama i konzorcijima koji su zadovoljili kriterije upućen je poziv za dostavu konačnih ponuda. Dostavilo ih je njih pet.

Uporedo sa ovim aktivnostima, stručni timovi Elektroprivrede BiH provodili su i potrebne radnje za pribavljanje nužnih dozvola i saglasnosti za realizaciju drugih kapitalnih projekata čija je izgradnja planirana.

Protekla godina bila je godina najintenzivnijih ulaganja u rudnike članice Koncerna EPBiH. Do kraja njenog izvještajnog perioda uloženo je 46,8 miliona KM u rudarsku opremu i 2 miliona KM gotovinskih sredstava. Do kraja decembra 2014. godine, na osnovu odluka o dokapitalizaciji donesenih u periodu 2010-2014. godina i njihovih izmjena, potpisani su i u najvećem dijelu realizirani ugovori u vrijednosti 157,98 miliona KM.

U skladu sa Zakonom o električnoj energiji FBiH i podzakonskim aktima, Elektroprivreda BiH je u 2014. godini započela proces restrukturiranja u smislu izdvajanja distributivne djelatnosti i formiranja Operatora distributivnog sistema (ODS) kao zasebnog preduzeća (novog pravnog lica) u 100% vlasništvu EPBiH.

U okviru razvojne politike, Skupština Elektroprivrede BiH usvojila je Dugoročni plan razvo-

ja do 2030. sa Strategijskim planom. Plan je iniciran aktuelnim, značajnim promjenama u elektroenergetskom sektoru koje se odnose na otvaranje sektora za konkurenciju, zaštitu okoliša i ublažavanje klimatskih promjena.

Uz prethodno navedeno, 2014. godina je bila godina pripreme za potpuno otvaranje tržišta električne energije od 01. januara 2015. godine i sticanja prava svih krajnjih kupaca na slobodan izbor snabdjevača.

Zahvaljujući dosljednoj provedbi poslovne politike, odgovornosti u ispunjavanju zadatka razvojno-investicijskog ciklusa, društvenoj odgovornosti kroz djelovanja koja imaju pozitivne efekte na širu zajednicu, njenu dobrobit i unapređenje kvaliteta života, realizaciji obaveza Vladajućeg društva Koncerna EPBiH, provedbi i aktivnosti u vezi sa Ugovorom o energetske zajednici i pripremama za otvaranje tržišta električnom energijom, a u cilju jačanja naše konkurentske sposobnosti, iza nas je još jedna godina uspjeha. Stub tog uspjeha su naši uposlenici čijim će znanjem i htijenjem Elektroprivreda BiH sutra biti snažnija i veća nego jučer i danas, sa novim pogonima, većom proizvodnjom, brojem kupaca, većim izvozom, prihodima i dobiti, s leaderskom pozicijom proizvođača u zemlji i regionu, još čvršći stub elektroenergetskog sektora. Upravo njima, na Dan kompanije, predata je na upotrebu adaptirana poslovno-tehnička zgrada, koja je nakon rušenja i paljenja 1992. godine, za funkciju za koju je namijenjena, osposobljena 2014. godine.

DR.SCI.ELVEDIN GRABOVICA

2. MISIJA, VIZIJA, CILJEVI



Misija

Naša misija je proizvodnja i isporuka električne energije, toplotne energije i uglja po definiranim standardima kvaliteta, te pružanje usluga koje će u potpunosti zadovoljiti zahtjeve kupaca.

Naša namjera je prestrukturiranje kompanije prema evropskoj regulativi i primjena najboljih korporativnih praksi, konstantno profesionalno usavršavanje zaposlenika uz razvoj vještina timskog rada i optimizacija procesa.

Efikanan odgovor na zahtjeve kupaca i transparentnost u poslovanju, kao i edukacija kupaca o efikasnom korištenju energije te razvoj imidža koji će ojačati tržišnu poziciju i povjerenje kupaca naši su ciljevi.

Vizija

JP Elektroprivreda BiH bit će subjekt koji konstantno razvija nove metode za poboljšanje performansi poslovanja kako bi dostigao poziciju lidera na tržištu električne energije u regiji i kako bi zadovoljio trenutnu i buduću potražnju električne i toplotne energije kupaca po definiranim standardima kvaliteta.

JP Elektroprivreda BiH ulagat će u modernizaciju i razvoj i realizirati kapitalne investicije, pri čemu će posebnu pažnju posvetiti investiranju u proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora, povećanju fleksibilnosti energetske portfolija i energetske efikasnosti.

Prilikom obavljanja svojih djelatnosti JP Elektroprivreda BiH će poslovati u skladu sa standardima Evropske unije o zaštiti okoline i razvijati visoku svijest o očuvanju okoliša.

Ciljevi

Strateški ciljevi JP Elektroprivrede BiH su:

- izgradnja novih zamjenskih termokapaciteta i novih proizvodnih kapaciteta iz obnovljivih izvora energije, te distributivnih kapaciteta,
- prestrukturiranje kompanije,
- prestrukturiranje i modernizacija rudnika.

U pogledu investiranja u proizvodni segment, ciljevi kompanije su dugoročno povećanje proizvodnje i prodaje električne energije na bosanskohercegovačkom i regionalnom tržištu. Ovaj cilj će biti realiziran povećanjem proizvodnih kapaciteta, modernizacijom postojećih kapaciteta i intenzivnom izgradnjom novih proizvodnih objekata.

Izgradnja novih proizvodnih kapaciteta omogućit će povećanje prodaje i plasmana električne energije na domaćem i regionalnom tržištu, ali i zatvaranje starih i neefikasnih jedinica u termoelektranama.



3. STATUTARNI ELEMENTI O DRUŠTVU



Javno preduzeće Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo (u daljnjem tekstu EPBiH ili Društvo) je elektroprivredno društvo koje vrši djelatnosti: proizvodnje električne energije, distribucije električne energije, snabdijevanja i trgovine električnom energijom, kao i druge djelatnosti utvrđene Statutom i Društvo ih obavlja u Bosni i Hercegovini (u daljnjem tekstu BiH), preciznije, na teritoriji Federacije BiH (u daljnjem tekstu FBiH). Djelatnost trgovine električnom energijom podrazumijeva trgovinu na veleprodajnom tržištu unutar BiH, kao i izvoz i uvoz električne energije.

Društvo je organizirano na funkcionalnom, procesno-radnom i teritorijalnom principu i u svom sastavu ima osam podružnica:

- Hidroelektrane na Neretvi, Jablanica,
- Termoelektrana „Kakanj“, Kakanj,
- Termoelektrana „Tuzla“, Tuzla,
- „Elektrodistribucija“ Bihać,
- „Elektrodistribucija“ Mostar,
- „Elektrodistribucija“ Sarajevo,
- „Elektrodistribucija“ Tuzla,
- „Elektrodistribucija“ Zenica.

EPBiH zastupaju i predstavljaju generalni direktor, izvršni direktori i direktori podružnica, u skladu sa Statutom i posebnim aktom Uprave Društva.

Organi Društva su

- Skupština
- Nadzorni odbor
- Uprava i
- Odbor za reviziju.

Nadležnosti Skupštine Društva, koju čine dioničari, propisane su zakonom i Statutom Društva. Skupština se saziva kada je to određeno zakonom, drugim propisima i Statutom i kada se ocijeni da je to u najboljem interesu Društva i dioničara, a najmanje jednom godišnje.

Nadzorni odbor

Nadzorni odbor nadzire poslovanje Društva, nadzire rad Uprave Društva i ima druge nadležnosti propisane zakonom i Statutom Društva. Sjednice Nadzornog odbora se u pravilu održavaju jednom mjesečno. Nadzorni odbor Društva čini sedam (7) članova, koje Skupština Društva imenuje i razrješava u skladu sa Zakonom o privrednim društvima FBiH i Statutom Društva. Šest članova Nadzornog odbora je imenovano na prijedlog većinskog vlasnika (državni kapital), a jedan član je imenovan na prijedlog privatnog kapitala – malih dioničara.

Nadzorni odbor djeluje u sljedećem sastavu:

- Dr.sci. Enver Agić, dipl.ing.el., predsjednik
- Mr.sci. Jakub Dinarević, dipl.ing. rudarstva, član
- Dr.sci. Bahrudin Šarić, dipl.ing. mašinstva, član
- Selvedin Subašić, dipl.ing.el., član
- Davorin Korać, dipl.oec., član
- Fejsal Hrustanović, dipl.oec., član
- Nedžad Bukvar, dipl. oec., član (od 29.05.2014. godine)

Uprava

Upravljanje Društvom, u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Zakonom o javnim preduzećima i Statutom, vrši Uprava Društva koju čine:

- generalni direktor,
- izvršni direktor za proizvodnju,
- izvršni direktor za distribuciju,
- izvršni direktor za snabdijevanje i trgovinu,
- izvršni direktor za ekonomske poslove,
- izvršni direktor za pravne i kadrovske poslove,
- izvršni direktor za kapitalne investicije.

Članovi Uprave su:

- Dr.sci. Elvedin Grabovica, generalni direktor
- Senad Sarajlić, izvršni direktor za proizvodnju
- Admir Anđelića, izvršni direktor za distribuciju
- Mr.sci. Mirsad Šabanović, izvršni direktor za snabdijevanje i trgovinu
- Edin Mujagić, izvršni direktor za ekonomske poslove do zaključno 31.05.2014. godine
- Edib Bašić, v.d. izvršni direktor za ekonomske poslove počev od 01.06.2014. godine
- Mensura Zuka, izvršna direktorica za pravne i kadrovske poslove
- Mr.sci. Amil Kamenica, izvršni direktor za kapitalne investicije

Odbor za reviziju

Odbor za reviziju ima tri člana koje bira Skupština Društva u skladu sa zakonom i Statutom. Odbor za reviziju jednog od svojih članova bira za predsjednika Odbora za reviziju. Obaveze i odgovornosti Odbora za reviziju propisane su zakonom i Statutom Društva.

3. Statutarni elementi o društvu

Članovi Odbora za reviziju su:

- Sadija Sinanović, predsjednica
- Dr. Mirsad Kikanović, član
- Suljo Kasapović, član

Društvo ima sekretara Društva čije su nadležnosti utvrđene zakonom i Statutom.

Sekretar Društva

- Goran Milošević

EPBiH je Društvo koje u 100%-tnom vlasništvu ima sedam rudnika, te još četiri privredna društva za druge djelatnosti s različitim udjelima u vlasništvu.

S društvima u kojima ima većinsko vlasništvo, EPBiH je, u skladu sa zakonom, povezana u Koncern EPBiH u kojem EPBiH ima status Vladajućeg društva, a ostala društva status zavisnih. U zavisnim društvima zaposleno je oko 10.000 osoba.

Zavisna društva – rudnici (100%)

- Rudnici „Kreka“ d.o.o. - Tuzla
- RMU „Đurđevik“ d.o.o. - Đurđevik
- RMU „Kakanj“ d.o.o. - Kakanj
- RMU „Breza“ d.o.o. - Breza
- RMU „Zenica“ d.o.o. - Zenica
- Rudnik „Gračanica“ d.o.o. - Gračanica
- RMU „Abid Lolić“ d.o.o. - Bila

Ostala društva

- Eldis tehnika d.o.o. – Sarajevo (100%)
- Hotel ELBiH d.d. - Makarska (100%)
- Iskraemeco Sarajevo d.o.o. (57,5%)
- ETI Sarajevo d.o.o. (49%)



2014

4. OSNOVNI POKAZATELJI POSLOVANJA

U 2014. godini JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo (EPBiH) je proizvela 7.404 GWh električne energije. Od prodaje električne energije i drugih djelatnosti ostvaren je ukupan prihod u iznosu 980,8 miliona KM i dobit 3,2 miliona KM.

Po vrijednosti kapitala (2,24 milijarde KM), instaliranim kapacitetima (1.682 MW), ukupnoj proizvodnji i prodaji električne energije, EPBiH je najveća elektroprivredna kompanija u Bosni i Hercegovini koja opslužuje više od 733 hiljade kupaca u sedam kantona na području Federacije BiH.

Opis		31.12.2014.	Plan 2014.	31.12.2013.
Dionički kapital	mlrd.KM	2,237	2,237	2,237
Operativni prihod	mil.KM	943,9	943,6	972,7
Operativni rashod	mil.KM	774,7	781,7	767,7
EBITDA	mil.KM	169,2	161,9	205,0
		2014.	plan	2013.
Ukupan prihod	mil.KM	980,8	970,4	1.008,2
Prihod od prodaje el. energije	mil.KM	903,8	905,9	936,2
Ostali prihodi	mil.KM	77,0	64,5	72,0
Ukupni rashodi i troškovi	mil.KM	977,6	967,4	971,2
Amortizacija	mil.KM	168,9	165,9	159,8
Neto-dobit	mil.KM	3,2	3,0	37,0
		2014.	plan	2013.
Proizvodnja	GWh	7.404	7.393	7.473
Neto-distribucija	GWh	3.991	4.015	3.980
Netarifna prodaja	GWh	2.784	2.759	2.786
Broj kupaca		733.600	726.374	724.607
Broj zaposlenih po svim kategorijama		4.957	4.966	4.928

4.
Osnovni
pokazatelji
poslovanja

Po vlasničkoj strukturi je dioničarsko društvo u kojem je 90 posto kapitala u vlasništvu FBiH, a preostalih 10 posto u privatnom vlasništvu.

Prema listi dioničara, EPBiH je na dan 31.12.2014. godine imala 2.576 dioničara. Prvih deset dioničara na dan 31.12.2014. godine su:

Redni broj	Dioničar	Broj dionica	Udio (%)
1.	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije („državno vlasništvo“)	28472181	90.3691
2.	ZIF „Big – Investiciona grupa“ d.d. Sarajevo	647820	2.0561
3.	ZIF HERBOS FOND d.d. Mostar	210800	0.6691
4.	ZIF „Naprijed“ d.d. Sarajevo	202128	0.6415
5.	ZIF „Prevent INVEST,“ d.d. Sarajevo	183426	0.5822
6.	ZIF CROBIH FOND d.d. Mostar	182354	0.5788
7.	Raiffeisen BANK d.d. Bosna i Hercegovina	154776	0.4913
8.	UniCredit bank d.d. Mostar	151896	0.4821
9.	ZIF „BONUS“ d.d. Sarajevo	150704	0.4783
10.	ZIF „ MI – GROUP“ d.d. Sarajevo	111542	0.3540

5. REALIZACIJA POSLOVNE POLITIKE I CILJEVA DRUŠTVA



Najznačajnije aktivnosti EPBiH koje su obilježile 2014. godinu

Djelatnost proizvodnje

- ukupno ostvarena proizvodnja električne energije u količini 7.403,6 GWh, što je za 10,8 GWh ili za 0,1% više od planirane proizvodnje;
- ostvarena proizvodnja u hidroelektranama iznosila je 1.616,6 GWh, što je za 138,2 GWh ili za 9,3% više od planirane proizvodnje;
- ostvarena proizvodnja u termoelektranama iznosila je 5.787,0 GWh, što je za 127,4 GWh ili za 2,2% manje od planirane proizvodnje, ali za 237,5 GWh ili za 4,3% više od proizvodnje u 2013. godini;
- učešće hidroelektrana u ukupnoj proizvodnji iznosilo je 21,8% (plan 20,0%); termoelektrana 78,2% (plan 80%);
- ukupna nabavka uglja za potrebe termoelektrana u 2014. godini iznosila je 5.809.294 tona, što je manje od planiranih količina za 371.706 tona ili za 6,0%;
- u termoelektranama je ukupno utrošeno 5.804.991 tona uglja;
- realizirane aktivnosti u vezi s projektom Energetske efikasnosti u djelatnosti proizvodnje.

Djelatnost distribucije

- neto distributivna potrošnja ostvarena u količini 3.990,9 GWh, što je za 0,6% manje od planirane neto distributivne potrošnje za 2014. godinu i za 0,3% više u odnosu na 2013. godinu;
- distributivni gubici ostvareni u količini 401,6 GWh (plan 432,7 GWh), odnosno 9,14% u odnosu na bruto distributivnu potrošnju (plan 9,73%) manji su od planiranih gubitaka za 31,1 GWh ili za 7,2%;
- na elektroenergetsku distributivnu mrežu priključeno 9.743 novih krajnjih kupaca, od čega 8.099 krajnjih kupaca iz kategorije domaćinstava, 1.505 krajnjih kupaca iz kategorije ostala potrošnja na niskom naponu i 139 krajnjih kupaca priključenih na srednjonaponsku 10 (20) kV distributivnu mrežu;

- priprema elektroenergetskih objekata za prelazak sa 10 kV naponskog nivoa na 20 kV naponski nivo, pri čemu je završena i uključena u rad pod napon 20 kV distributivna mreža dužine 115,8 km sa 32 transformatorske stanice;
- završeni su radovi na ugradnji i puštanju pod napon mobilne transformatorske stanice 110/10(20) kV Grbavica;
- izvršena izgradnja 59 TS 10(20)/0,4 kV i izgradnja distributivne mreže u dužini 716 km, od čega 77 km srednjonaponske distributivne mreže i 639 km niskonaponske distributivne mreže;
- izvršena rekonstrukcija 8 transformatorskih stanica naponskog nivoa 35/10(20) kV i 77 transformatorskih stanica 10(20)/0,4 kV i rekonstrukcija distributivne mreže u dužini 274,9 km i to 88,3 km srednjonaponske i 186,6 km niskonaponske distributivne mreže, te sanacija 23.072 mjerna mjesta;
- završen Projekat proširenja sistema daljinskog nadzora i upravljanja kroz realizaciju:

1. Projekta pripreme EEO za uvođenje u SCADA/DMS/OMS sistem. U sklopu ovog projekta izvršena je priprema i uvezano je na SCADA sistem u DCU distributivnih podružnica, ukupno 19 objekata: TS 35/10 kV Popović Polje, TS 10/0,4 kV Klisa 2, TS 10/0,4 kV Harmani 2 i TS 10/0,4 kV Todorovo, TS 35/10 kV Trbića Polje, TS 35/10 kV Željuša, TS 35/10 kV Brana i TS 35/10 kV Salakovac TS 35/10 kV Živinice I, TS 35/10 Živinice II, TS TS 35/10 Gradačac, TS 35/10 Lukavac II i TS 35/6 kV Cementara za SDNiU, TS 35/10 kV Maglaj 1, TS 35/10 kV Maglaj 2, TS 35/10 kV Olovo, TS 35/10 kV Fojnica, RS 10(20) kV Tovarište i RS 10(20) kV Majdan i
2. Projekta ugradnje ormara učinskih linijskih rastavljača sa telemetrijskom i komunikacijskom opremom za 41 stubnu lokaciju (10 lokacija u ED Tuzla, 19 lokacija u ED Zenica, 7 lokacija u ED Bihać i 5 lokacija u ED Mostar);



- izvršeno je proširenje AMM sistema u distributivnim podružnicama, ugradnjom 14.347 novih elektronskih brojlara sa ugradnjom mjernih ormara; po potrebi, na osnovu stanja na terenu, izvršena je i rekonstrukcija priključaka na distributivnu mrežu;
- navedena investicijska ulaganja doprinijela su povećanju pouzdanosti isporuke električne energije distributivnom mrežom; ostvareni pokazatelji pouzdanosti u 2014. godini su: SAIFI 7,31 prekida/kupcu i SAIDI 641,39 min. prekida/kupcu i bolji su za 10,8% (SAIFI), odnosno 24,3% SAIDI u odnosu na 2013. godinu;
- završena je i puštena u produkciju baza elektroenergetskih objekata DEEO, modul dispečiranja, nadogradnja baze priključci vezano za kampanju ugovaranja (DISP) i izvršena integracija baze podataka između aplikacije Priključci i nove aplikacije DISP, implementiran je dodatni alat za crtanje skica priključenja na distributivnu mrežu (QGIS) koji se koristi u procesu priključenja krajnjih kupaca/proizvođača na distributivnu mrežu;
- radovi na uvođenju MDM sistema za prikupljanje i obradu podataka sa obračunskih mjernih mjesta na nivou EPBiH, pripremljena je tenderska dokumentacija za SCADA/DMS/OMS sistem koji će se finansirati iz sredstava KfW banke, informatizacija procesa ulaganja u distributivnu mrežu.

Djelatnost snabdijevanja

- ukupna isporuka električne energije krajnjim kupcima ostvarena u količini 4.426,4 GWh, što je za 19 GWh ili za 0,4% manje od planirane ukupne potrošnje, a za 0,2% više nego u 2013. godini;
- u skladu sa pravnim i regulatornim okvirom djelatnost je zaključno sa septembrom obavljala i funkciju Operatora za obnovljive izvore energije i efikasnu kogeneraciju, a nakon toga usaglasila i sve aktivnosti prenijela na novoosnovanog Operatora za obnovljive izvore energije i efikasnu kogeneraciju;
- realizirana Odluka o primjeni Odluke o provedbi mjera za smanjenje troškova električne energije domaćinstvima i stimulaciji energetske efikasnosti;
- realizirane aktivnosti u vezi s projektom Energetske efikasnosti u djelatnosti snabdijevanja i trgovine;

- ostvaren stepen naplate 101,5% za 2014. godinu (bez salda potraživanja iz ranijih godina), a 95,8 % (sa saldonom potraživanja iz ranijih godina) posmatrajući odnos fakturiranog i ukupno naplaćenog prihoda u tekućoj godini;
- utvrđene cijene snabdijevanja kvalificiranih kupaca koji nisu pod javnim snabdijevanjem EPBiH za 2015. godinu, kao i cijena usluga javnog snabdjevača EPBiH za 2015. godinu, a koje su potvrđene i Odlukom FERK-a;
- realizirane aktivnosti na provođenju Zakona o finansijskoj konsolidaciji privrednih društava u Federaciji BiH;
- potpisan Ugovor o uređenju međusobnih odnosa između EPBiH i Operatora za OIEiEK.

Djelatnost trgovine

- ukupna prodaja električne energije ostvarena je u količini 2.783,8 GWh, što je za 24,8 GWh ili za 0,9% više od planirane prodaje;
- ukupan prihod od prodaje električne energije ostvaren je u iznosu 248,2 mil. KM, što je za 5,5 mil. KM ili za 2,3% više od planiranog prihoda;
- djelatnost trgovine ostvarila je ukupan prihod (prihod od prodaje električne energije, prihod od pomoćnih usluga i prihod od prodaje rezerve snage na tržištu) u iznosu 252,6 mil. KM, što je za 4,8 mil. KM ili za 1,9% više od planiranog ukupnog prihoda;
- realizirani godišnji ugovori za prodaju električne energije na tržištu u količini 1.260,4 GWh, odnosno u ukupnom iznosu od 111,985 mil. KM (stepen realizacije 100%);
- realizirana kratkoročna prodaja električne energije u količini 1.311,1 GWh (za 6,6 GWh, ili za 0,5% manje od plana), odnosno u ukupnom iznosu 113,108 mil. KM (za 2,026 mil. KM, ili za 1,8% više od plana);
- vršena je kontinuirana analiza tržišta za plasman električne energije na kratkoročnoj osnovi, što je omogućilo značajan plasman kratkoročnih viškova električne energije i povećanje ukupnog prihoda u odnosu na planirani prihod od kratkoročne prodaje;
- realizirane su sve obaveze i zadovoljeni svi uvjeti po licencama FERK-a i DERK-a za snabdijevanje električnom energijom drugog reda i međunarodnom trgovinom.

Ekonomski poslovi

- urađen Elaborat o popisu imovine u EPBiH i set finansijskih izvještaja za 2013. godinu;
- po usvajanju Plana poslovanja Društva sačinjen Operativni program Direkcije Društva za planski period 2014-2016. godina;
- završeno finansijsko izvještavanje FERK-a za 2013. godinu u skladu sa Pravilnikom o izvještavanju;
- urađene Smjernice za izradu Trogodišnjeg plana poslovanja 2015-2017. godine i izvršene pripremne aktivnosti na izradi Nacrta trogodišnjeg plana poslovanja EPBiH za period 2015-2017. godina;
- urađene finansijske aktivnosti na pripremnim radnjama u vezi sa realizacijom Bloka 7 u TE „Tuzla“, HE „Vranduk“, VE „Podveležje“;
- u saradnji s konsultantima obavljani poslovi u vezi sa procjenom vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme;
- aktivnosti na implementaciji kredita EBRD, EIB, KfW, donacije KfW, kao i preostalih raspoloživih sredstava švicarskog kredita u skladu sa posebnim procedurama svakog od kreditora;
- rad sa redovnom godišnjom kontrolom UINO BiH u vezi sa ispunjavanjem obaveza po osnovu PDV-a.

Pravni i kadrovski poslovi

- aktivnosti na zastupanju EPBiH u postupcima pred sudovima u BiH;
- aktivnosti na izradi i analizi normativnih akata;
- aktivnosti na harmonizaciji akata zavisnih društava - rudnika uglja s aktima EPBiH;
- učešće u rješavanju zahtjeva zavisnih društava - rudnika uglja;
- rješavanje imovinsko-pravnih odnosa za nekretnine Društva u Bosni i Hercegovini i inozemstvu;
- aktivnosti u vezi sa registracijom osoba ovlaštenih za predstavljanje i zastupanje Društva i osoba ovlaštenih za predstavljanje i zastupanje podružnica;
- aktivnosti koje se odnose na komunikaciju sa FERK-om i DERK-om;

- aktivnosti na pripremi i realizaciji ugovora;
- aktivnosti i poslovi iz oblasti upravljanja ljudskim resursima, kadrovskih poslova i radnih odnosa na nivou Društva;
- upravljanje HR SAP modulom za organizacijsko upravljanje, razvoj kadrova, obučavanje zaposlenika, on-line učenje;
- zastupanje Društva u radnim sporovima i ostale aktivnosti.

Kapitalne investicije

Realizirane aktivnosti odnosile su se na pripremu izgradnje termoelektrana, hidroelektrana i malih elektrana iz obnovljivih i alternativnih izvora energije i to na: izradu investicijsko-tehničke dokumentacije, pribavljanje potrebnih dozvola i saglasnosti, ishodovanje načelnih odobrenja za građenje, vođenje postupaka za dodjelu koncesija, eksproprijaciju zemljišta, zatvaranje finansijske konstrukcije, angažiranje konsultanata, pripremu tenderske dokumentacije za izbor projektnog partnera, odabir izvođača radova i isporučilaca opreme.

1. *Priprema izgradnje termoelektrana*
 - Blok 7 – 450 MW u TE „Tuzla“,
 - Blok 8 – 300 MW u TE „Kakanj“
2. *Priprema izgradnje hidroelektrana*
 - HE „Vranduk“,
 - HE „Ustikolina“,
 - HE „Una Kostela“ – Aneks,
 - HE „Janjići“,
 - HE „Kruševo“ sa HE „Zeleni Vir“,
 - HE „Kovanići“,
 - HE „Babino Selo“,
 - HE „Tegare“ i HE „Kozluk“
3. *Priprema izgradnje malih elektrana iz obnovljivih i alternativnih izvora energije*
 - MHE na slivu rijeke Neretvice,
 - VE „Podveležje“

Oblast prestrukturiranja

Novi Zakon o električnoj energiji u FBiH koji je stupio na snagu 05.09.2013. godine donio je značajan obim izmjena i novih rješenja u odnosu na prethodni zakon. Pri izradi zakona najvažniji utjecajni faktor bila je obaveza BiH u vezi sa usklađivanjem zakonodavnog okvira sa pravnom stečevinom EU, a na osnovu Ugovora o energetske zajednici i Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju.

Zakonom o električnoj energiji utvrđeno je da će prestrukturiranje postojećih elektroprivrednih preduzeća biti izvršeno u skladu s Programom o prestrukturiranju EE sektora u FBiH, na osnovu važećih propisa i uz saglasnost Parlamenta FBiH. Vlada FBiH donijela je ovaj Program 06.03.2014. godine (odluka broj: 350/2014), Predstavnički dom Parlamenta FBiH ga je odobrio dana 09.07.2014. godine, dok Dom naroda ovaj dokument nije razmatrao.

S druge strane, na osnovu Zakona o električnoj energiji, Vlada FBiH je donijela Privremene smjernice elektroenergetske politike FBiH („Službene novine FBiH“, broj 12/14 od 14.02.2014.) koje je Predstavnički dom Parlamenta FBiH odobrio 24.07.2014. godine, a Dom naroda 31.07.2014. godine.

Navedeni dokumenti su osnov za prestrukturiranje EPBiH, pri čemu je prvi korak u tom procesu pravno razdvajanje djelatnosti distribucije, odnosno osnivanje društva za distribuciju kao zasebnog pravnog lica.

Uprava EPBiH je u novembru 2014. godine donijela dokument “Koncept nove organizacije EPBiH i ODS-a u skladu sa Zakonom o električnoj energiji”. Time su, u samom početku, utvrđeni osnovni principi koji su bili vodilja prilikom definiranja nove organizacije i planiranja aktivnosti.

Uvažavanjem dvaju ključnih zahtjeva, kratkoročno - implementacija zakonskih obaveza i dugoročno - rast produktivnosti (konkurentnosti), utvrđen je inicijalni pristup: fokusiranje samo na zakonom zahtijevane promjene koje se odnose na upravljačku strukturu i razdvajanje

djelatnosti, a minimiziranje i izbjegavanje bilo kakvih parcijalnih ili individualnih zahtjeva i promjena u pogledu osnovnih organizacionih jedinica, sistematizacije i vrednovanja.

U novembru 2014. godine Uprava Društva je donijela Okvirni plan aktivnosti za prestrukturiranje EPBiH, na osnovu kojeg su započete aktivnosti na stvaranju pretpostavki i pripremi niza potrebnih akata u funkciji osnivanja ODS-a. Urađene su odgovarajuće analize i pripremljeni su, u formi inicijalnih nacrti, svi neophodni dokumenti za postupak izdvajanja djelatnosti distribucije i postupak osnivanja novog zavisnog društva (odluka o osnivanju ODS-a, statut, pravilnik o organizaciji, sistematizacija).

Paralelno sa ovom aktivnošću pristupilo se procesu identifikacije i alokacije sredstava, potraživanja i obaveza po djelatnostima. To je posebno značajno za nivo elektrodistributivnih podružnica iz kojih se trebaju izdvojiti sredstva koja se odnose na snabdijevanje i proizvodnju (mHE). Konačni rezultat će biti utvrđivanje vrijednosti sredstava koja će predstavljati ulog EPBiH u ODS.

Oblast razvoja

- Skupština Društva donijela Dugoročni plan razvoja EPBiH do 2030. godine sa Strategijskim planom (29.05.2014.)
- Najznačajnije studije koje su završene tokom 2014. godine:

1. Utjecaj kvaliteta uglja na troškove proizvodnje električne energije i cijenu uglja
2. Izbor metode za utvrđivanje specifičnog utroška topline TE EPBiH kao baze za upravljanje sistemom u funkciji energetske efikasnosti
3. Studija iskorištenja vjetropotencijala na lokalitetu Medveđak-Bihać
4. Studija perspektiva 35 kV naponskog nivoa u EPBiH
5. Konsolidacija i integracija informacijskih sistema EPBiH

Realizacija okolinske politike i planova zaštite okoline

- izbor najboljih raspoloživih tehnika i tehnologija;
- kogeneracija, kosagorijevanje i optimizacija proizvodnje električne i toplotne energije;
- korištenje obnovljivih izvora energije i efikasno korištenje fosilnih goriva;
- povećanje energijske efikasnosti u proizvodnji, distribuciji i snabdijevanju;
- implementacija ekoloških zahtjeva u okviru istraživanja, projekata i inženjeringa;
- procjena rizika i mogućih incidentnih utjecaja na okolinu, adekvatno upravljanje štetnim, opasnim i otpadnim materijalima i sl.

Opći poslovi

- završena rekonstrukcija poslovne tehničke zgrade EPBiH;
- kontinuirano vršene aktivnosti na zaštiti od požara i sigurnosti rada zaposlenika;
- kontinuirano vršene aktivnosti na zaštiti tajnih podataka, informacija i poslovanja u EPBiH;
- provođenje aktivnosti za realizaciju ciljeva prema zahtjevima standarda ISO 27001:2005;
- uspješno proveden prvi nadzorni audit prema zahtjevima standarda EN ISO 9001:2008 i OHSAS 18001:2007 u Direkciji EPBiH.

Oblast IKT-a

- investicijski IKT projekti su realizirani kroz sljedeće projektne oblasti: optička kablovska mreža, telekomunikacijska oprema, objekti IKT sistema, IT oprema i IKT servisi, sistem daljinskog nadzora i upravljanja, AMR/AMM sistem, softverske licence i informacijski sistemi;
- Sektor za IKT je IKT podršku unutar EPBiH pružao na osnovu Kataloga IKT servisa (69 IKT servisa) i prema ciljevima koji su u katalogu definirani; u okviru podrške za IKT servise zaposlenici Sektora za IKT su tokom 2014. godine riješili 1068 od 1104 korisnička zahtjeva (96,7%);
- izgradnja sistema za upravljanje informacijskom sigurnošću u skladu sa ISO 27001 standardom, u sklopu priprema za certifikaciju kompanije;
- realizirane su aktivnosti na razvoju IKT sistema i integraciji zavisnih društava rudnika u IKT sistem EPBiH.



6. REALIZACIJA ELEKTROENERGETSKOG BILANSA

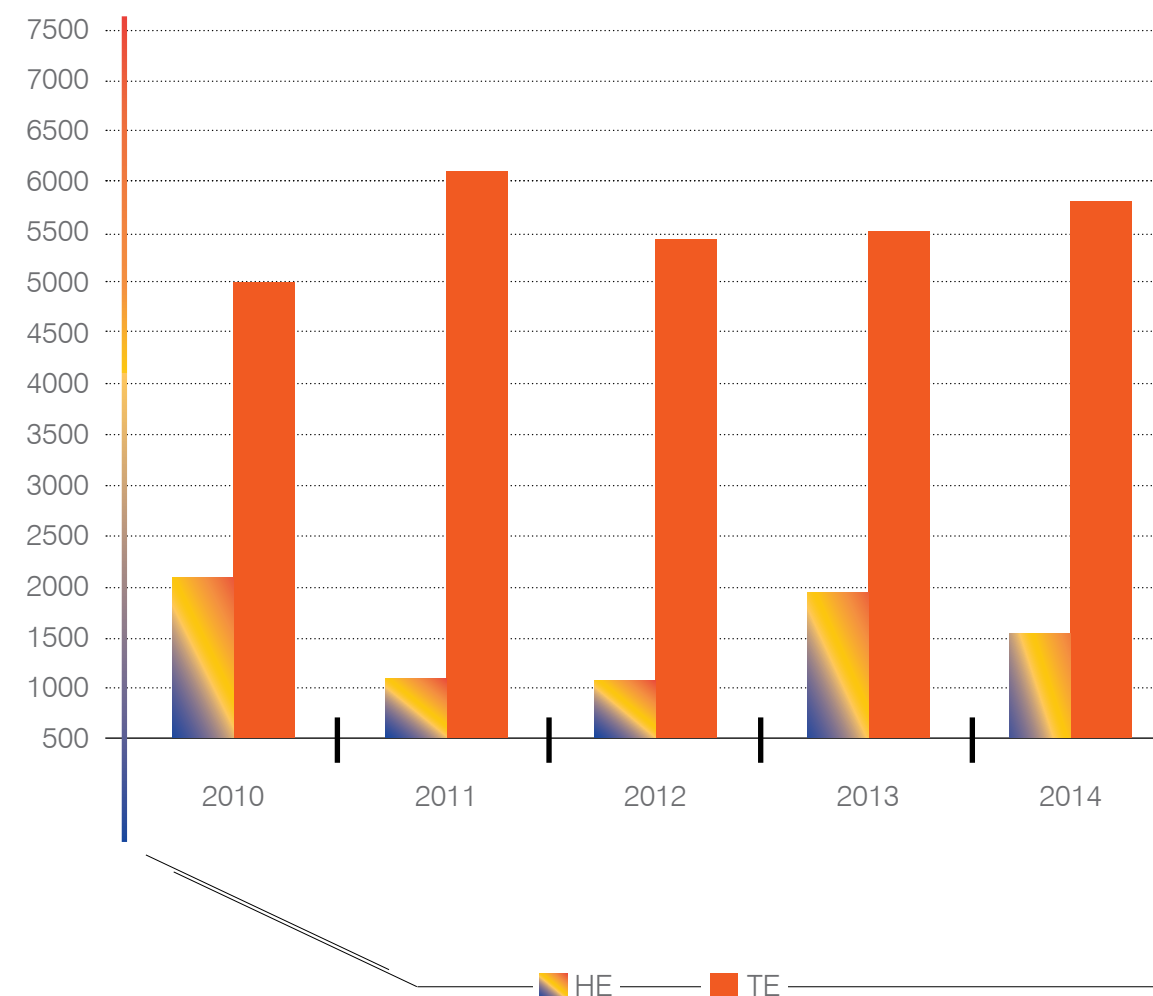
U 2014. godini ostvarena je ukupna proizvodnja električne energije u količini 7.403,6 GWh, što je za 10,8 GWh ili za 0,1% više od planirane proizvodnje. Viši nivo proizvodnje kao i manja ukupna potrošnja rezultirali su većim plasmanom električne energije na tržište u odnosu na plan.

Sredinom maja 2014. godine širi prostor BiH pogodile su nezapamćene vremenske nepogode (velike količine kišnih padavina) koje se uzrokovale poplave i klizišta u značajnom dijelu države. Mnoga područja Zeničko-dobojskog, Srednjobosanskog, Tuzlanskog, Unsko-sanskog i Sarajevskog kantona našla su se pod vodom, što je prouzrokovalo plavljenje elektroenergetskih objekata, te prekide u isporuci električne energije krajnjim kupcima. Iako su štete bile značajne, zahvaljujući izuzetnom angažmanu zaposlenika Društva, snabdijevanje potrošača je u kratkom roku bilo uspostavljeno, a rad elektroenergetskog sistema JP Elektroprivreda BiH bio je siguran i pod punom kontrolom.

Rad elektroenergetskog sistema JP Elektroprivreda BiH u 2014. godini karakteriziraju sljedeći pokazatelji:

- proizvodnja električne energije veća od bilansom planirane za 0,1%, (proizvodnja u 2014. godini u količini 7.403,6 GWh predstavlja drugo ostvarenje po veličini pripadajućih proizvodnih jedinica još od 1991. godine);
- ukupna potrošnja električne energije manja od planirane za 1,1%, a za 0,5% manja od ukupne potrošnje u 2013. godini;
- relativno povoljne hidrološke prilike (ostvareni dotoci vode kod hidroelektrana bili veći od planiranih za 18,9%, ali za 14,7% manji od ostvarenih dotoka u hidrološki povoljnoj 2013. godini);
- ukupna nabavka uglja manja od bilansom planiranih količina za 6,0%, ali za 4,9% veća od nabavke u 2013. godini;
- netarifna prodaja električne energije veća je od planirane za 0,9%;
- u potpunosti zadovoljene sve potrebe tarifnih kupaca u količini 4.433,7 GWh;
- realizirani godišnji ugovori u količini 1.260,4 GWh;
- realizirana kratkoročna prodaja električne energije u količini 1.311,1 GWh.

Proizvodnja u GWh



6.
Realizacija
elektro-
energetskog
bilansa

Proizvodnja (u GWh)	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.
Hidroelektrane	2.168	1.157	1.141	1.924	1.617
Termoelektrane	5.013	6.138	5.368	5.549	5.787
Ukupno	7.181	7.295	6.509	7.473	7.404

Hidroelektrane („Jablanica“, „Grabovica“, „Salakovac“ i distributivne hidroelektrane) proizvele su 1.616,6 GWh, što je za 138,2 GWh ili za 9,3% više od plana, ali za 16,0% manje od ostvarene proizvodnje u 2013. godini, koja je bila karakteristična po povoljnim hidrološkim prilikama. Proizvodnja hidroelektrana rezultat je relativno povoljnih hidroloških prilika tokom većeg dijela godine.

Termoelektrane „Tuzla“ i „Kakanj“ ostvarile su proizvodnju u količini 5.787,0 GWh, što je za 127,4 GWh ili za 2,2% manje od plana, ali za 237,5 GWh ili za 4,3% više od proizvodnje termoelektrana u 2013. godini. Ostvarenje manje proizvodnje termoelektrana u odnosu na planiranu djelomično je uzrokovano i prebačajem proizvodnje hidroelektrana zbog povoljnih hidroloških prilika.

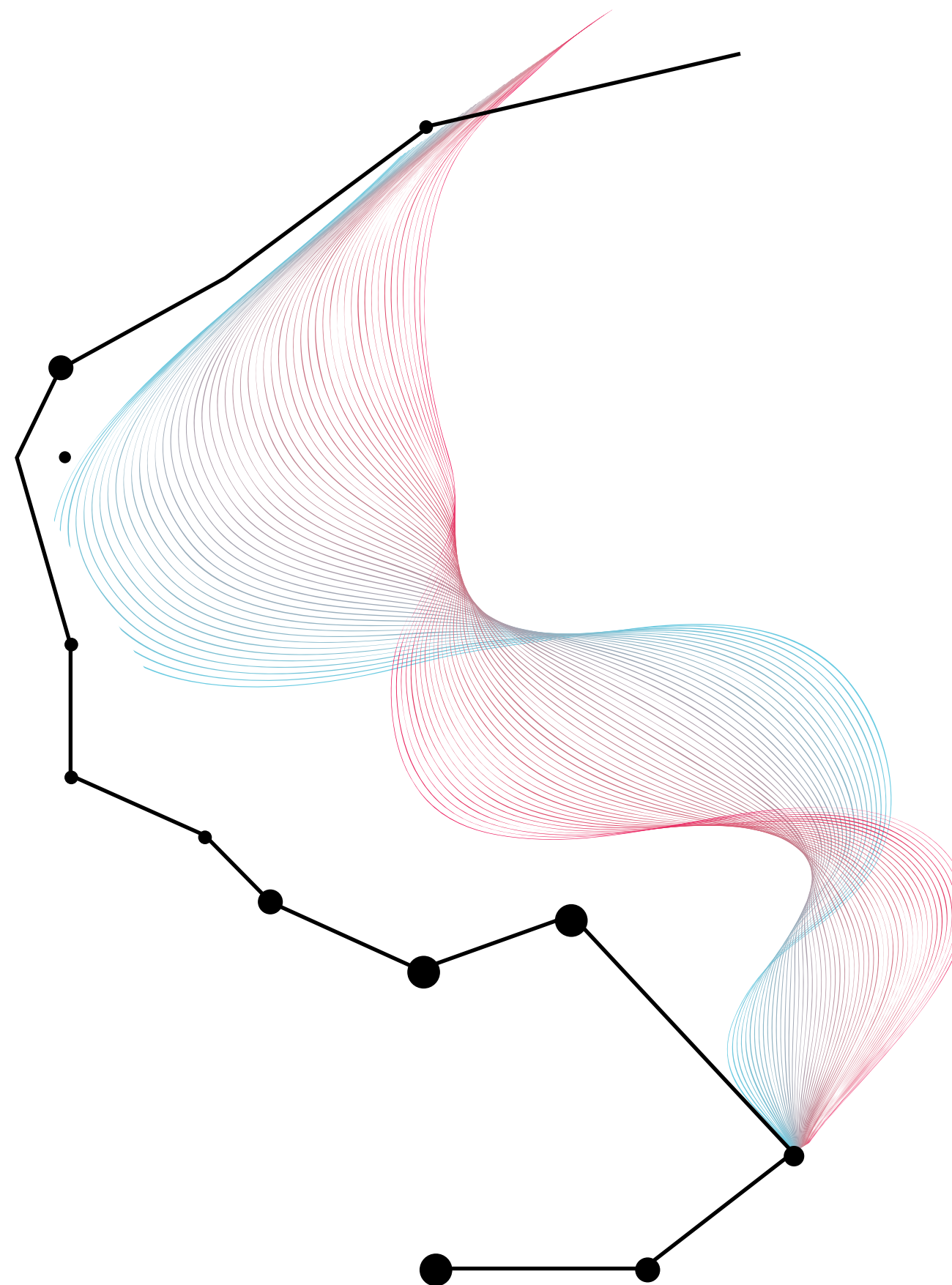
Učešće termoelektrana u ukupno ostvarenoj proizvodnji iznosilo je 78%, a učešće hidroelektrana 22%.

Proizvodnja/odnos (%)	2014.	plan 2014.	2013.	2012.
Hidroelektrane	22%	20%	26%	18%
Termoelektrane	78%	80%	74%	82%

Ukupna potrošnja električne energije obuhvata bruto distributivnu potrošnju, potrošnju direktnih potrošača i električnu energiju za pokrivanje prijenosnih gubitaka. U 2014. godini ukupna potrošnja električne energije ostvarena je u količini 4.953,4 GWh, što je za 54,7 GWh ili za 1,1% manje od plana. Bruto distributivna potrošnja iznosila je 4.392,6 GWh, a potrošnja direktnih potrošača 442,8 GWh

**Realizacija elektroenergetskog bilansa
za period I-XII 2014. godine**

JP Elektroprivreda BiH	Ostvarenje	Plan	Ostvarenje	u odnosu	u odnosu
	2014. GWh	2014. GWh	2013. GWh	na Plan 2014. promjena %	na 2013. promjena %
1. PROIZVODNJA	7.403,6	7.392,8	7.473,0	0,1	-0,9
Hidroelektrane	1.616,6	1.478,4	1.923,5	9,3	-16,0
- HE na Neretvi	1.542,6	1.414,0	1.854,4	9,1	-16,8
- male HE	74,0	64,4	69,1	14,9	7,1
Termoelektrane	5.787,0	5.914,4	5.549,5	-2,2	4,3
- TE „Tuzla“	3.668,4	3.696,0	3.289,3	-0,7	11,5
- TE „Kakanj“	2.118,6	2.218,4	2.260,2	-4,5	-6,3
2. PRIJEM (kupovina, razmjena)	349,8	382,4	323,5	-8,5	8,1
3. RASPOLOŽIVO (1+2)	7.753,3	7.775,1	7.796,5	-0,3	-0,6
4. POTROŠNJA	4.953,4	5.008,1	4.979,6	-1,1	-0,5
Bruto distributivna potrošnja	4.392,6	4.447,7	4.401,5	-1,2	-0,2
Direktni potrošači	442,8	430,4	448,2	2,9	-1,2
Prijenosni gubici	118,1	130,0	129,9	-9,2	-9,1
5. PRODAJA, razmjena, korekcije	2.799,9	2.767,0	2.816,9	1,2	-0,6
UKUPNE POTREBE (4+5)	7.753,3	7.775,1	7.796,5	-0,3	-0,6



7. REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA

Rezultat poslovanja JP Elektroprivreda BiH u 2014. godini

BILANS USPJEHA
u hiljadama KM

	2014.	Plan 2014.	2013.	index 14/pl	index 14/13
	1	2	3	4	5
1. Prihodi od prod. el. energije i pom. usluga	903.810	905.897	936.171	99,8	96,5
- prihod od prodaje tarifnim kupcima EPBiH**	572.043	575.340	567.524	99,4	100,8
- prihod od prodaje kupcima po osnovu UJS*	79.163	82.777	83.273	95,6	95,1
- prihod od prodaje drugim u BiH	206.169	189.643	170.902	108,7	120,6
- prihod od izvoza električne energije	42.028	53.020	109.453	79,3	38,4
- prihod od prodaje rezerve snage i usluga	4.407	5.117	5.019	86,1	87,8
2. Prihod od prod. tehn. pare i topl. en. i nus proizvoda	13.444	17.089	14.771	78,7	91,0
- prihod od tehnološke pare	3.159	3.482	3.494	90,7	90,4
- prihod od toplotne energije	8.713	11.724	9.498	74,3	91,7
- prihod od prodaje ostalih spor. i nus proiz.	1.572	1.883	1.779,8	83,5	88,3
3. Prihodi od prodaje materijala i usluga	26.690	20.625	21.747	129,4	122,7
4. Prihod od finansiranja	10.568	10.024	16.247	105,4	65,0
5. Ostali prihodi	26.283	16.716	19.288	157,2	136,3
UKUPNO PRIHODI (1 do 5)	980.796	970.351	1.008.223	101,1	97,3
6. Materijal za proizvodnju el. energije	369.191	380.934	368.898	96,9	100,1
7. Materijal za održavanje	15.439	17.184	15.553	89,8	99,3
8. Ostali troškovi materijala	6.817	6.585	7.020	103,5	97,1
9. Troškovi prijevoza uglja	24.791	28.131	25.339	88,1	97,8
10. Usluge održavanja	16.275	17.550	16.704	92,7	97,4
11. Sistemske studije	269	653	44	41,2	611,7
12. Premije osiguranja	4.581	4.604	4.650	99,5	98,5
13. Drugi troškovi usluga	8.195	9.861	6.095	83,1	134,5
14. Troškovi amortizacije	168.929	165.887	159.843	101,8	105,7
15. Troškovi prijenosa el. energije	46.534	44.595	45.263	104,3	102,8
16. Plate i naknade plata	157.493	156.385	157.459	100,7	100,0
17. Drugi troškovi rada	28.307	28.738	29.213	98,5	96,9
18. Vodoprivredne naknade	26.868	18.407	23.151	146,0	116,1
19. Dažbine za zemljište i ostalo	16.894	16.676	17.165	101,3	98,4
20. Drugi troškovi poslovanja	9.146	9.257	7.368	98,8	124,1
21. Finansijski troškovi i rashodi	9.526	6.230	5.283	152,9	180,3
22. Drugi rashodi	57.655	52.076	68.958	110,7	83,6
23. Troškovi rezervisanja	10.651	3.600	13.174	295,9	80,9
UKUPNI TROŠKOVI I RASHODI (6 do 23)	977.561	967.355	971.179	101,1	100,7
NETO-DOBIT	3.235	2.996	37.044	108,0	8,7

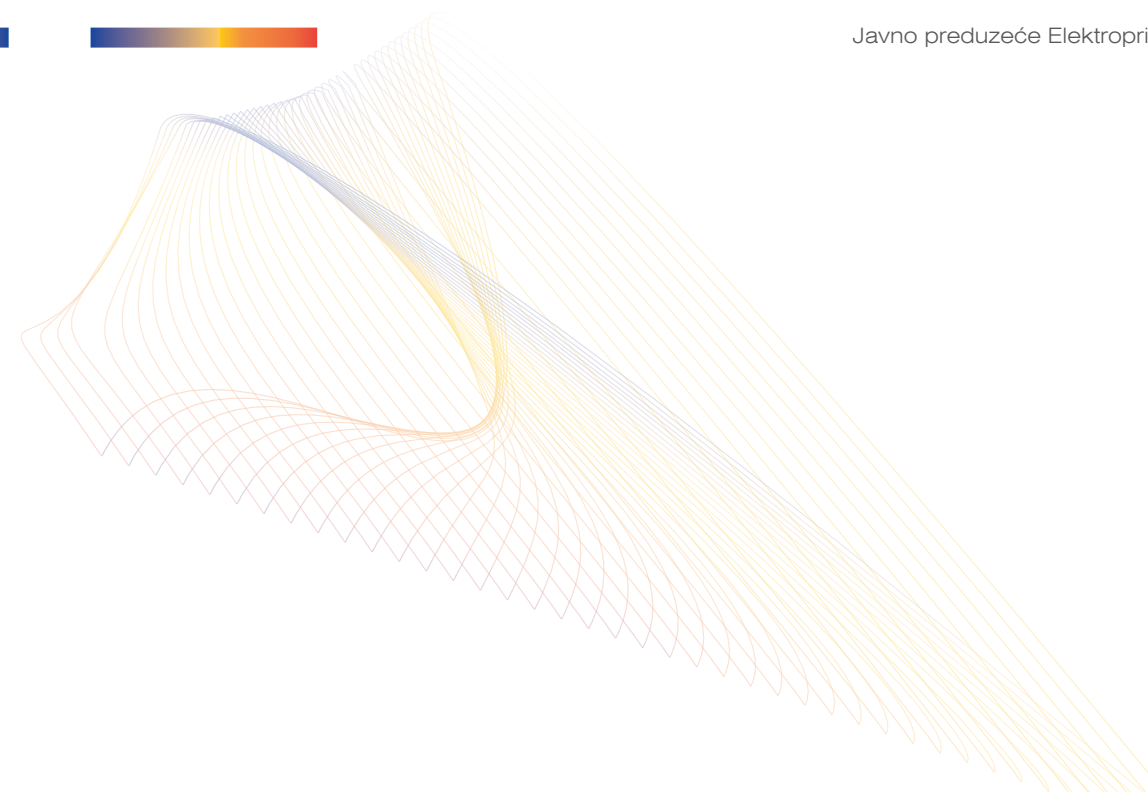
Prihodi

Ukupno ostvareni prihod EPBiH u 2014. godini iznosi 980,8 mil. KM i veći je od planiranog za 10,4 mil. KM ili 1,0%.

Najveći dio prihoda ostvaren je prodajom električne energije i pomoćnih usluga u iznosu 903,8 mil. KM, i odnosi se na prihod od prodaje električne energije krajnjim kupcima (tarifnim i kvalificiranim - usluga javnog snabdijevanja) koji je ostvaren ispod planiranog nivoa (1,0% manje) i prihod od tržišne prodaje (prodaja u BiH i prodaja izvan BiH), koji je veći od planiranog za 2,3%. Prihod od prodaje električne energije i pomoćnih usluga je dominantan u ukupnoj strukturi prihoda s obzirom na to da se na isti odnosi 92,2% ostvarenih prihoda Društva u 2014. godini.

Ostatak prihoda čine:

- prihod od prodaje tehnološke pare, toplotne energije i nus proizvoda 13,4 mil. KM,
- prihod od prodaje materijala u iznosu 26,7 mil. KM,
- prihod od finansiranja u iznosu 10,6 mil. KM,
- ostali prihodi u iznosu 26,3 mil. KM.



** Oduzeta kupce na 110 kV i 35 kV napomenu kojima se električna energija prodaje po osnovu višenjane usluge javnog snabdijevanja, uključujući i prihod po osnovu neovlaštene podrške isključeni iznosi uključujući i prihod po osnovu učešća u domaćinstvima i prihod po osnovu neovlaštene podrške



Troškovi i rashodi

Ukupno ostvareni troškovi i rashodi za 2014. godinu iznose 977,6 miliona KM, što je više od planiranih za 10,2 miliona KM ili za 1,1%. U odnosu na 2013. godinu, troškovi i rashodi povećani su za 6,4 miliona KM ili 0,7% zbog znatno uvećanih troškova vodoprivrednih naknada, finansijskih troškova i rashoda, drugih rashoda i troškova rezervisanja.

Vodoprivredne naknade u iznosu 26,9 miliona KM odnose se na troškove vodnog doprinosa, naknade za zaštitu voda, doprinosa za korištenje hidroakumulacionih objekata, te troškove kantonalne naknade od posebnog značaja za HNK. Ovi troškovi veći su od plana za 8,5 miliona KM ili 46,0%, a ključni razlog je što planom poslovanja nije bio planiran trošak kantonalne naknade od posebnog značaja za HNK s obzirom na to da je sporna ustavnost Zakona (Zakon o vodama Hercegovачko-neretvanskog kantona) po kojem je ustanovljena, a ostvareni trošak ove naknade za 2014. iznosi 7,7 miliona KM (obračunava se po stopi 0,005 KM/kWh). Također, treba uzeti u obzir da je i proizvodnja hidroelektrana bila veća od planirane, što je dodatno dovelo do odstupanja.

Finansijski troškovi i rashodi ostvareni su u iznosu 9,5 mil. KM i veći su od Plana za 3,3 mil. KM, a obuhvataju rashode od kamata po kreditima banaka (4,4 mil. KM), negativne kursne razlike (2,8 mil. KM), troškove kamata-aktuara (1,8 mil. KM) i ostale finansijske rashode (0,5 mil. KM). Do povećanja u odnosu na Plan došlo je pretežno zbog pojave negativnih kursnih razlika (Planom se ne planiraju ni pozitivne ni negativne kursne razlike) i ostvarenja troškova kamata u vezi sa dinamikom povlačenja sredstava i promjenljivošću kamatnih stopa.

Troškovi rezervisanja ostvareni su u iznosu 10,7 mil. KM što je više od Plana za 7,1 mil. KM, a najznačajnija rezervisanja su za sudske sporove koja su Planom bila predviđena u manjem iznosu od ostvarenog.

Naplata prihoda

Stepen naplate od kupaca električne energije (utvrđen računovodstvenom metodom – odnos uplate (kao brojnik) po računima i fakturiranog iznosa tekuće godina sa saldnom potraživanja iz ranijih godina i utuženim potraživanjima) ostvaren je u procentu 95,8% i veći je za 1,6% u odnosu na 2013. godinu. Ostvareni stepen naplate za 2014. godinu je najviši u posljednjih 10-ak godina.

U narednoj tabeli dat je hronološki prikaz stepena naplate isporučene električne energije od distributivnih i kvalificiranih kupaca u proteklih osam godina.

godina	2008.	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.
stepen naplate	95,3	95,7	95,7	95,4	95,0	94,2	95,8

Kumulativni stepen naplate po distributivnim podružnicama je različit i kreće se od 84,8% u Podružnici „Elektrodistribucija“ Mostar, do 99,4% u Podružnici „Elektrodistribucija“ Bihać (tabela).

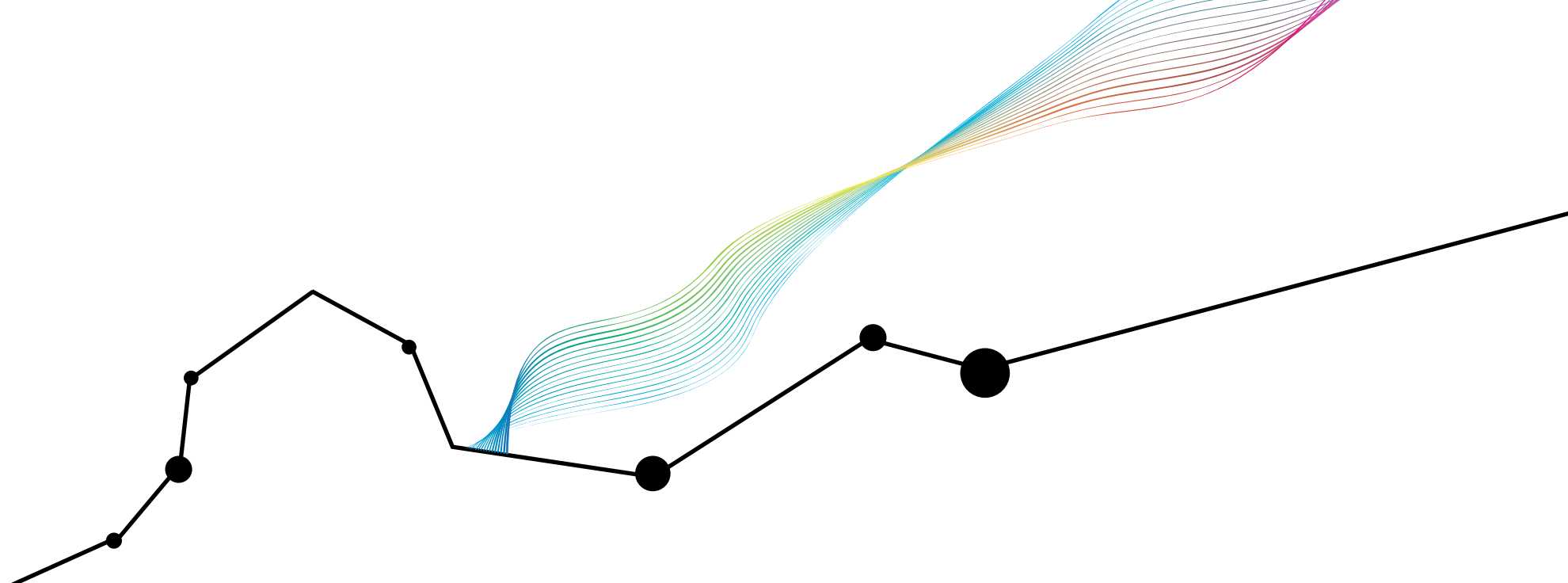
Podružnica EPBiH	2014.	2013.
	%	%
ED Sarajevo	96,4	94,7
ED Tuzla	98,6	98,8
ED Zenica	92,9	92,3
ED Bihać	99,4	99,1
ED Mostar	84,8	78,7
UKUPNO distribucije	95,7	94,6
Kvalificirani kupci (110 kV)	97,6	89,8
Σ UKUPNO	95,8	94,2

Stepen naplate prihoda od prodaje električne energije, iskazan kao odnos naplaćenog prihoda i fakturiranog iznosa u tekućoj godini

(bez salda nenaplaćenih potraživanja iz ranijih godina), daje još povoljniji procenat naplate koji iznosi 101,5%.

Naplaćena sredstva po osnovu snabdijevanja drugog reda i trgovine električnom energijom ostvarena su u 100% iznosu.

8. FINANSIJSKI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI POSLOVANJA



Pokazatelji bilansa uspjeha	Ostvarenje 2014.	Plan	Ostvarenje 2013.
Proizvodnja el. energije (GWh)	7.403,6	7.392,8	7.473,0
Operativni prihod (hilj. KM)	943.944,4	943.611,1	972.688,9
Prihod od prodaje el. energ. i pom. usluga	903.810,1	905.897,3	936.170,6
Prihod od pomoćnih djelatnosti, materijala i usluga	40.134,3	37.713,8	36.518,3
Gotovinski operativni troškovi (hilj. KM)	774.709,8	781.669,4	767.649,1
• troškovi mat. za proiz. el. energ. i prijevoz uglja	393.982,7	409.065,5	394.237,1
• materijal i usluge održavanja	31.713,3	34.733,7	32.256,3
• plate i naknade plata	185.799,7	185.123,8	186.672,3
• zavisni troškovi prodaje	82.374,2	84.860,6	78.368,1
• troškovi dažbina	41.297,7	32.794,9	37.934,0
• ostali operativni troškovi	39.542,2	35.091,0	38.181,3
EBITDA	169.234,6	161.941,6	205.039,9
Prihod od donacija (amort. doniranih sredstava)	8.294,1	8.379,2	8.316,9
Amortizacija (hilj. KM)	168.929,5	165.886,8	159.842,6
EBIT	8.599,2	4.434,0	53.514,2

Pokazatelji bilansa uspjeha	Ostvarenje 2014.	Plan	Ostvarenje 2013.
Operativni koeficijent (op. trošk. + amort./op. prihod)	1,000	1,004	0,954
Racio ekonomičnosti (ukupni prihodi /ukupni troš. i ras.)	1,003	1,003	1,038
Produktivnost (prihod po zaposlenom)	198,42	196,31	204,01
Radni koeficijent (operativni troškovi /operativni prihod)	0,821	0,828	0,789
Troškovi zaposlenih po radniku	37,59	37,45	37,77
Proizvodnja po radniku	1,50	1,50	1,51
Učešće troškova i rashoda u ukupnom prihodu	99,72	99,69	96,33
Prosječan broj zaposlenih (stanje kraj mjeseca / 12)	4.943	4.943	4.942
Trošak proizvodnje/operativni prihod	41,7%	43,4%	40,5%
Trošak mat. i usluga održavanja/operativni prihod	3,4%	3,7%	3,3%
Trošak rada/operativni prihod	19,7%	19,6%	19,2%
Zavisni troškovi prodaje/operativni prihod	8,7%	9,0%	8,1%
Troškovi dažbina/operativni prihod	4,4%	3,5%	3,9%
Ostali troškovi/operativni prihod	4,2%	3,7%	3,9%

9. REALIZACIJA PLANA ULAGANJA

JP Elektroprivreda BiH tokom 2014. godine ostvarila je investicijska ulaganja u iznosu 123,8 miliona KM u projekte rekonstrukcije i modernizacije postojećih elektroenergetskih objekata, postrojenja i mreže, pripreme izgradnje novih proizvodnih kapaciteta, informatičke i telekomunikacijske infrastrukture i zajedničke projekte.

Kada su u pitanju ulaganja u zavisna društva, sedam zavisnih rudnika uglja članica Koncerna EPBiH, od početka procesa njihove dokapitalizacije (2010. godine), 2014. godina je bila godina najintenzivnijih ulaganja. Investirano je 46,8 miliona KM u opremu i 2 miliona KM gotovinskih sredstava.

Ulaganja u Djelatnost proizvodnje

Do kraja 2014. godine ukupno je realizirano 41,6 miliona KM, uključujući i 800 hiljada KM za IKT projekte.

Najznačajni projekti koji su realizirani u 2014. godini, a koji imaju karakter i investicijskog i tekućeg održavanja su:

- Sanacija šljakovoda na trasi ka deponiji Divkovići u TE „Tuzla“,
- Rekonstrukcija ograde TE – 1. Faza u TE „Tuzla“,
- Sanacija linije br. 8 demineralizacije u TE „Tuzla“,
- Rekonstrukcija elektrofiltera Bloka 7 u TE „Kakanj“,
- Remont generatora Bloka 7 u TE „Kakanj“,
- Revitalizacija turbine Bloka 7 u TE „Kakanj“,
- Revitalizacija elektropostrojenja Bloka 7 u TE „Kakanj“,
- Zamjena pregrijača „B“ Bloka 7 u TE „Kakanj“,
- Zamjena pregrijača broj 6 na kotlu Bloka 5 u TE „Kakanj“,
- Projektiranje i izgradnja novog ulaza u TE „Kakanj“,
- Rekonstrukcija 35 kV postrojenja HE „Jablanica“, HE „Grabovica“ i HE „Salakovac“,
- Sanacija preturbinskog zatvarača broj 3 u HE „Jablanica“,



- Nabavka i implementacija softvera održavanja proizvodnih objekata (EAM sistem) u HE na Neretvi i TE „Kakanj“,
- Unapređenje sistema daljinskog nadzora i upravljanja HE „Grabovica“ i HE „Jablanica“ iz DC EPBiH Sarajevo.

Ulaganja u Djelatnost distribucije

Nivo investicijskih ulaganja u elektrodistributivne objekte ostvaren je u iznosu 57,1 milion KM i 3 miliona KM u IKT projekte, što je ukupno 60,1 milion KM.

Na području distributivnih podružnica uz provođenje redovnih aktivnosti na izgradnji i rekonstrukciji elektrodistributivnih objekata u cilju stvaranja uvjeta za priključenje novih krajnjih korisnika na distributivnu mrežu i poboljšanja kvaliteta napajanja električnom energijom postojećih krajnjih korisnika i rješavanja pitanja subpotrošnje, pri čemu je:

- izvršena izgradnja 59 TS 10(20)/0,4 kV i izgradnja distributivne mreže u dužini 716 km, od čega 77 km srednjonaponske distributivne mreže i 639 km niskonaponske distributivne mreže,
- izvršena rekonstrukcija 8 transformatorskih stanica naponskog nivoa 35/10(20) kV i 77 transformatorskih stanica 10(20)/0,4 kV i rekonstrukcija distributivne mreže u dužini 274,9 km i to 88,3 km srednjonaponske i 186,6 km niskonaponske distributivne mreže, te sanacija 23.072 mjerna mjesta,
- na elektrodistributivnu mrežu priključeno je 9.743 novih krajnjih kupaca, od čega 8.099 krajnjih kupaca iz kategorije domaćinstava, 1.505 krajnjih kupaca iz kategorije ostala potrošnja na niskom naponu i 139 krajnjih kupaca priključenih na srednjonaponsku 10 (20) kV distributivnu mrežu,
- izvršena sanacija 23.072 mjernih mjesta.



Provedene su i vanredne aktivnosti na sanaciji distributivnih objekata i mjernih mjesta koja su uništena ili oštećena uslijed vremenskih nepogoda i obilnih kišnih padavina tokom maja. Mnoga područja Zeničko-dobojskog, Srednjobosanskog, Tuzlanskog, Unsko-sanskog i Sarajevskog kantona našla su se pod vodom što je uzrokovalo plavljenja, pomjeranja i urušavanja stambenih objekata s priključcima na distributivnu mrežu (stanje prirodne nesreće). Za sanaciju šteta na elektrodistributivnim objektima EPBiH je osigurala sredstva u iznosu 7,9 mil. KM.

Najznačajniji projekti realizirani tokom 2014. godine:

ED Bihać

- Projekti prelaska distributivne mreže TS 35/10 kV „Bužim“ s 10 kV na 20 kV naponski nivo, rekonstrukcija 32 TS; 96,9 km nadzemnih dalekovoda i podzemnog kabla 3,75 km
- Prelazak na 20 kV napon - TS 35/10 kV „Kulen Vakuf“
- Izgradnja podzemne mreže u dužini 15,22 km („KfW program“ Općine Bihać)
- Rekonstrukcija 35 kV postrojenja u TS 35/10 kV „Žitoprerađa“ (4 MVA)

ED Mostar

- Izgradnja ED objekata (Hansko Polje II; Padina-Krstac)
- Rekonstrukcija SN i NN mreže u užoj zoni Grada Mostara
- Rekonstrukcija DV 10(20) kV „Parsovići“, DV 10(20) kV „Blagaj“; DV 10(20) kV Lađanica-dionica Glavatičevo-Slatinica

ED Sarajevo

- Završena ugradnja i puštanje pod napon mobilne transformatorske stanice 110/10 kV Grbavica
- Izgradnja objekata na području Sovrle
- Rekonstrukcija NN mreže Gornji Malešići
- Izgradnja sistema za monitoring ekološki prihvatljivog protoka vodozahvata mHE Osanica

ED Tuzla

- Sanacija TS Čelić
- Sanacije NN mreže za naselja Križani, TP Križani 1, 2 i 3 na području općine Tuzla
- Kabliranje DV 10 kV Ingram i DV 10 kV Špionica

ED Zenica

- Interpolacija na SN i NN mrežu novoizgrađenih KBTS „Hadžića Hise“ u PJD Donji Vakuf i KBTS „Turbe - pijaca“ u PJD Travnik
- Elektrifikacija lokacija/objekata realiziranog povratka u naselju Đakovići
- Rekonstrukcija STS-B 10(20)/0,4 kV „Putkovići“ i pripadajuće NN mreže u naselju Putkovići
- Rekonstrukcija STS-B 10(20)/0,4 kV „Kordići“ i pripadajuće NN mreže u naselju Kordići
- Rekonstrukcija 20 kV kablovskog voda „RS Uskoplje – KBTS Kuglični ležajevi“
- Izgradnja 10(20) kV dalekovoda „Krupa – Gornje polje“

Zajednički projekti u distributivnim podružnicama:

- Završen Projekat proširenja sistema daljinskog nadzora i upravljanja kroz realizaciju. U sklopu ovog projekta izvršena je priprema i uključeno je na SCADA sistem 19 objekata: TS 35/10 kV Popović Polje, TS 10/0,4 kV Klisa 2, TS 10/0,4 kV Harmani 2 i TS 10/0,4 kV Todorovo, TS 35/10 kV Trbića Polje, TS 35/10 kV Željuša, TS 35/10 kV Brana i TS 35/10 kV Salakovac, TS 35/10 kV Živinice I, TS 35/10 kV Živinice II, TS 35/10 kV Gradačac, TS 35/10 kV Lukavac II i TS 35/6 kV Cementara za SDNiU, TS 35/10 kV Maglaj 1, TS 35/10 kV Maglaj 2, TS 35/10 kV Olovo, TS 35/10 kV Fojnica, RS 10(20) kV Tovarište i RS 10(20) kV Majdan.
- Izvršena je nabavka i ugradnja ormara učinskih linijskih rastavljača s telemetrijskom i komunikacijskom opremom za 41 stubnu lokaciju (10 u ED Tuzla, 19 u ED Zenica, 7 u ED Bihać i 5 u ED Mostar) i proširenje sistema daljinskog nadzora i upravljanja za potrebe EPBiH.
- Projekat realizacije MDM sistema i proširenje AMI infrastrukture u EPBiH.
- Izvršeno je proširenje AMM sistema u distributivnim podružnicama, ugradnjom 14.347 novih elektronskih brojlara sa ugradnjom mjernih ormara.



Navedena investicijska ulaganja doprinijela su povećanju pouzdanosti isporuke električne energije distributivnom mrežom. Ostvareni pokazatelji pouzdanosti u 2014. godini su: SAIFI 7,31 prekida/kupcu i SAIDI 641,39 min. prekida/kupcu i bolji su za 10,8% (SAIFI), odnosno 24,3% SAIDI u odnosu na 2013. godinu.

Ulaganja u Djelatnost snabdijevanja

Tokom 2014. godine ostvaren je nivo investicijskih ulaganja u iznosu 262 hiljade KM. Ulaganja su se odnosila na građevinske zahvate na objektima kao i nabavku opreme i namještaja, a u cilju poboljšanja kvaliteta rada i usluga.

Ulaganja sa nivoa Društva

U toku 2014.g. kapitalna ulaganja su realizirana u iznosu 10,7 miliona KM.

Realizirana ulaganja na pripremi izgradnje termoelektrana u toku 2014. godine iznose 4,4 miliona KM i odnose se na sljedeće aktivnosti:

Blok 7 - 450 MW u TE „Tuzla“

- Donesena Odluka o izboru preferiranog ponuđača,
- Potpisan Sporazum o projektnoj suradnji,
- Potpisan Ugovor o izgradnji sa Konzorcijem China Gezhouba Group Company Limited, Peking, Kina (lider) i GEDI - Guandong Electric Power Design Institute, Kina (član Konzorcija),
- Podnesena aplikacija kod The Export-Import Bank of China za preferencijalni kredit.

Blok 8 - 300 MW u TE „Kakanj“

Završen projekat Analiza tehničkih podloga i izrada projekta dopuna investicijsko-tehničke dokumentacije za Blok 8 u TE „Kakanj“ u cilju ispunjavanja zahtjeva iz prethodne vodne saglasnosti.

Realizirana ulaganja na pripremi izgradnje hidroelektrana u toku 2014. godine iznose 5,3 miliona KM i odnose se na sljedeće objekte i aktivnosti:

HE „Vranduk“ - 19,63 MW na rijeci Bosni - općina Zenica

- urađena Studija - izbor tipa agregata, provjera i odabir tehničkog rješenja objekata za stabilan rad hidroelektrane u svim režimima rada,
- provedeni terenski i laboratorijski preparni geološki i geotehnički, geofizički i seizmološki istražni radovi,
- pripremljen Glavni projekat za izgradnju puta za Hanove,
- izvršena geodetska snimanja i stabilizacija geodetskih tačaka za tehničke oskultacije,
- potpisan Ugovor za izradu Studije nultog stanja okoliša,
- urađen Elaborat nultog/zatečenog stanja svih pojedinačnih objekata u obuhvatu graditeljske cjeline Stari grad Vranduk,
- izvršena evaluacija aplikacija u procesu pretkvalifikacije ponuđača za projektiranje, isporuku opreme, izgradnju i puštanje u pogon HE „Vranduk“, pretkvalificirano sedam ponuđača.

HE „Ustikolina“ - 60,48 MW na rijeci Drini u općinama Foča-Ustikolina i Goražde

- podnesen zahtjev Federalnom ministarstvu prostornog uređenja za izdavanje urbanističke saglasnosti za izgradnju HE „Ustikolina“.

HE „Una Kostela“ i Aneks - 9,4 MW i 6,1 MW na rijeci Uni u općini Bihać

- potpisani ugovori za izradu i reviziju Idejnog projekta za rekonstrukciju i proširenje HE „Una Kostela“, te Ugovor za izradu Studije sa istraživanjima za Qepp – Ekološki prihvatljiv protok.

HE „Janjići“ - 13,2 MW na rijeci Bosni u općini Zenica

Potpisani ugovori:

- o koncesiji za izgradnju HE „Janjići“,
- za izradu Studije nultog stanja i Studije utjecaja na okoliš HE „Janjići“,
- za izradu i reviziju Idejnog projekta HE „Janjići“,
- o kreditu, u vrijednosti 30 miliona eura, sa njemačkom razvojnom bankom KfW, za izgradnju HE „Janjići“ .



9.
Realizacija
plana
ulaganja

HE „Kruševo“ - 10,69 MW sa
HE „Zeleni Vir“ - 2,36 MW na
rijeci Bioštici - općina Olovo

- deminiranje izvršeno na površini 183.301 m²,
- izvršen izbor konsultanta za izradu Studije izvodljivosti sa Idejnim projektom i istražnim radovima za HE „Kruševo“ i HE „Zeleni Vir“.
- Evropska komisija odobrila početak radova na izradi Studije izvodljivosti sa Idejnim projektom za HE „Kruševo“ i HE „Zeleni Vir“.

HE „Kovanići“ - 13,5 MW na rijeci
Bosni u općinama Zenica i Žepče

- pribavljene saglasnosti za izvođenje istražnih radova od općinskih vijeća Zenica i Žepče,
- potpisan ugovor za izradu Studije izvodljivosti.

HE „Babino Selo“ – na rijeci Vrbas

- objavljen međunarodni poziv za izražavanje interesa za konsultantske usluge – izrada Studije izvodljivosti sa istražnim radovima i Procjenom utjecaja na okolinu za HE „Babino Selo“,
- pretkvalificiranim ponuđačima dostavljena tenderska dokumentacija, usaglašena sa EBRD-om, i upućen poziv da dostave ponudu za izradu Studije izvodljivosti.

„Čaplje“ - 11,62 MW na rijeci Sani - općina Sanski Most
Općinsko vijeće Općine Sanski Most nije dalo podršku realizaciji Projekta, odbijen je zahtjev za izdavanje saglasnosti za izvođenje istražnih radova u cilju pripreme izgradnje HE „Čaplje“, **nakon čega su obustavljene aktivnosti na pripremi realizacije Projekta.**

Za izgradnju HE „Čaplje“ Vlada FBiH donijela je Odluku o proglašenju javnog interesa.

HE „Vinac“ – na rijeci Vrbas

Općinsko vijeće Općine Jajce donijelo zaključak da se na dijelu rijeke Vrbas koji protiče kroz teritoriju ove općine protive izgradnji velikih hidroelektrana, te da postoji interes za izgradnju malih hidroelektrana do 5 MW, što nije u skladu sa opredjeljenjem EPBiH u ovoj oblasti.

HE „Unac“ – vršna HE instalirane snage 72 MW na rijeci
Unac - općina Bihać

Priprema izgradnje i izgradnja HE „Unac“ se prolongira do uvrštavanja HE „Unac“ u prostorno-plansku dokumentaciju. Realizacija Odluke NO u iznosu 2,6 miliona KM za HE „Unac“ trenutno nije moguća s obzirom na neusaglašenost sektorskih odluka i proglašenje Nacionalnog parka Una na istom području.

HE „Tegare“ i HE „Kozluk“ – na rijeci Drini

Tokom 2014. godine vođene su aktivnosti na zaključenju međudržavnog ugovora između Bosne i Hercegovine i Republike Srbije u cilju realizacije ovog projekta. Aktivnosti se vode na nivou nadležnih ministarstava dviju država. EPBiH dala je podršku u stručnom dijelu pripreme ugovora.

Studija Rijeka Doljanka

Općinsko vijeće Općine Jablanica usvojilo je zaključak u kojem se kaže da „nema interes za davanje koncesije za hidroelektrane po vođenom postupku samoinicijativnih ponuda, već ima interes da se koncesija za korištenje vodotoka za izgradnju hidroelektrana na području općine Jablanica dodjeljuje isključivo putem javnog nadmetanja“. Potom je uslijedio Zaključak o okončavanju postupka po samoinicijativnim ponudama.

Realizirana ulaganja na aktivnostima pripreme izgradnje malih elektrana iz obnovljivih i alternativnih izvora energije, u toku 2014. godine, iznose 1,96 miliona KM i odnose se na pripremu i izgradnju MHE i vjetroelektrana i to:

Priprema i izgradnja I i II faze MHE na slivu rijeke Neretvice

- realizirane su aktivnosti nabavke i postavljanja pet automatskih hidroloških stanica na slivu rijeke Neretvice,
- nastavljene aktivnosti realizacije ugovornih obaveza sa izvođačem na doradi idejnih projekata, izradi glavnih i izvedbenih projekata za planirane male hidroelektrane u prvoj fazi za izgradnju,
- realizirane su planirane aktivnosti iz Programa prijateljskog okruženja sa Općinom Konjic,
- pokrenut je postupak nabavke usluge izrade investicijsko-tehničke dokumentacije za šest malih hidroelektrana planiranih u drugoj fazi za izgradnju.

Projekti vjetroelektrana „Priprema i izgradnja Vjetroelektrane 'Podveležje', Grad Mostar“

- pribavljena prethodna saglasnost na priključak Vjetroelektrane „Podveležje“ na prijenosnu mrežu,
- upućena Inicijativa Aneksa na Ugovor o koncesiji,
- nadležnom ministarstvu dostavljena dokumentacija u svrhu ishოდovanja energetske dozvole,
- završen glavni projekat interne mreže puteva (cca 10 km) unutar koncesionog područja, kao i platoa za montažu vjetroagregata,
- urađen i revidiran Glavni projekat transformatorske stanice 110/35kV Podveležje,
- urađena Studija optimizacije pozicija vjetroagregata na projektnom području od strane konsultantske firme FICHTNER GmbH & Co. KG,
- urađena studija mogućnosti transporta teških i tereta velikih dimenzija na relaciji luka Ploče – VE „Podveležje“,
- ishოდovan Certifikat za priključenje, te prihvaćeni tehnički uvjeti za priključenje VE „Podveležje“, na prijenosnu mrežu.



Zajednički projekti – Opći poslovi

Realizirani zajednički projekti sa nivoa Društva odnose se na:

- nastavak rekonstrukcije i sanacije Poslovno-tehničke zgrade EPBiH,
- kupovinu zemljišta za potrebe podzemne garaže i fontane oko Poslovno-tehničke zgrade.

Informacijsko-komunikacijske tehnologije – IKT

U realizaciju projekata iz oblasti IKT, odnosno zajedničkih projekata i Direkciju Društva u 2014. godini uloženo je 6,2 miliona KM, dok je za projekte iz pojedinih djelatnosti uloženo:

- djelatnost proizvodnje 823 hiljade KM,
- djelatnost distribucije 3 miliona KM,
- djelatnost snabdijevanja 113 hiljada KM.

Sektor za IKT je u toku 2014. godine aktivno učestvovao u planiranju i davanju tehničke podrške u realizaciji IKT projekata koji se implementiraju kroz dokapitalizaciju u zavisnim društvima rudnicima uglja, na SCADA/DMS/OMS projektu koji se realizira po kreditu KfW-a, te projekte kapitalnih investicija (novi proizvodni EEO). U 2014. godini je kroz IKT projekte u rudnicima implementirano 756 hiljada KM.

Ulaganja u zavisna društva - rudnike uglja

Od početka procesa dokapitalizacije sedam zavisnih rudnika uglja, 2014. godina je bila godina najintenzivnijih ulaganja. Do kraja izvještajne godine uloženo je 46,8 miliona KM u opremu i 2 miliona KM gotovinskih sredstava.

Iznos ulaganja:

- | | |
|---|------------------|
| • Rudnik mrkog uglja „Kakanj“ d.o.o. Kakanj | 10,9 miliona KM, |
| • Rudnik mrkog uglja „Breza“ d.o.o. Breza | 19,1 milion KM, |
| • Rudnik uglja „Gračanica“ d.o.o. Gornji Vakuf – Uskoplje | 171 hiljada KM, |
| • Rudnici uglja „Kreka“ u Tuzli, d.o.o. | 5,4 miliona KM, |
| • Rudnik mrkog uglja „Đurdevik“ u Đurdeviku, d.o.o. | 7,3 miliona KM, |
| • Rudnik mrkog uglja „Zenica“ d.o.o. Zenica | 3,8 miliona KM. |
| • Rudnik mrkog uglja „Abid Lolić“ d.o.o. Travnik – Bila, nije bilo ulaganja u 2014. godini. | |

Pored navedenih iznosa, nakon šteta nastalih poplavama na površinskim kopovima Šikulje, Potočari i Višća, EPBiH je kroz uplatu 2 miliona KM gotovinskih sredstava izvršila dokapitalizaciju RU „Kreka“ i RMU „Đurdevik“ u iznosu:

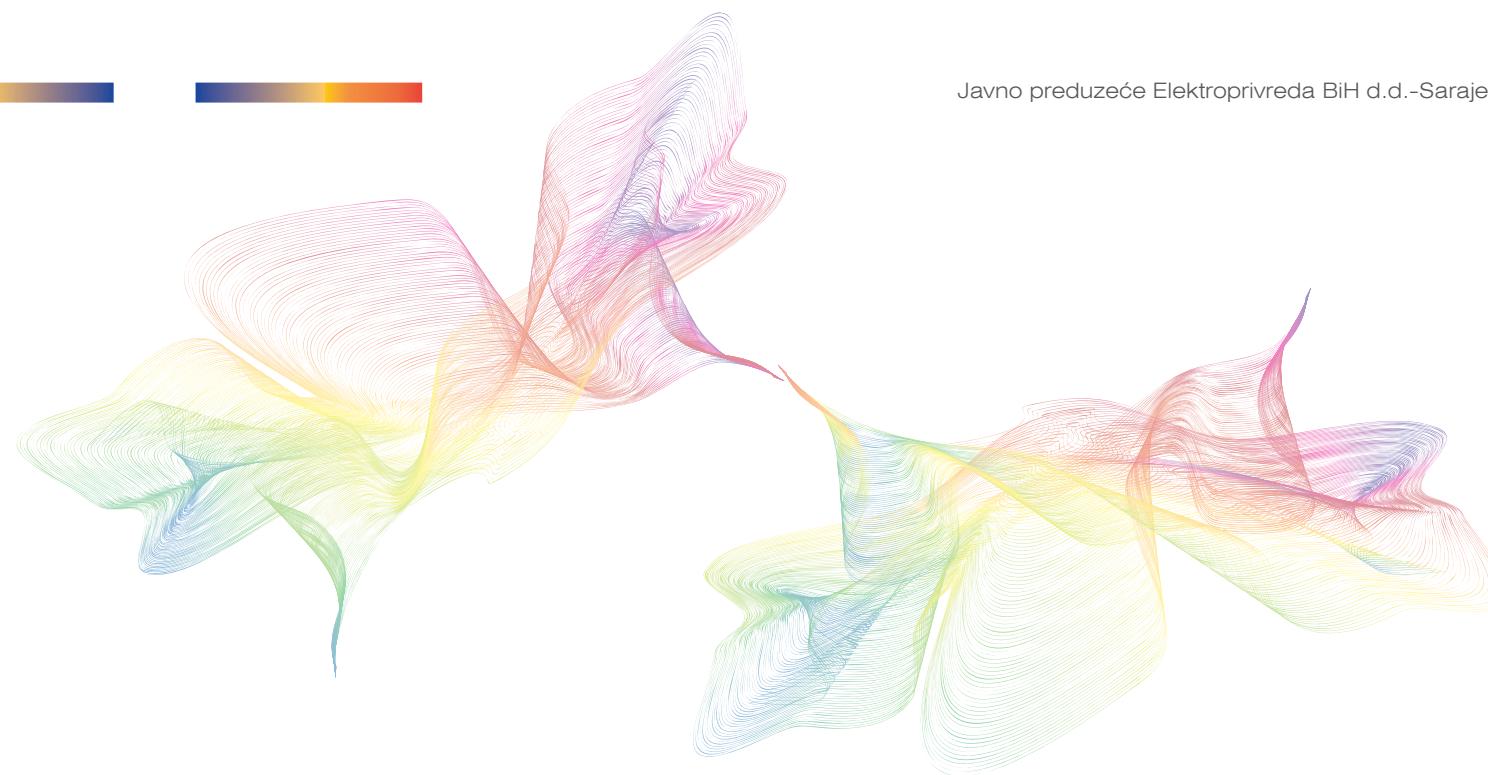
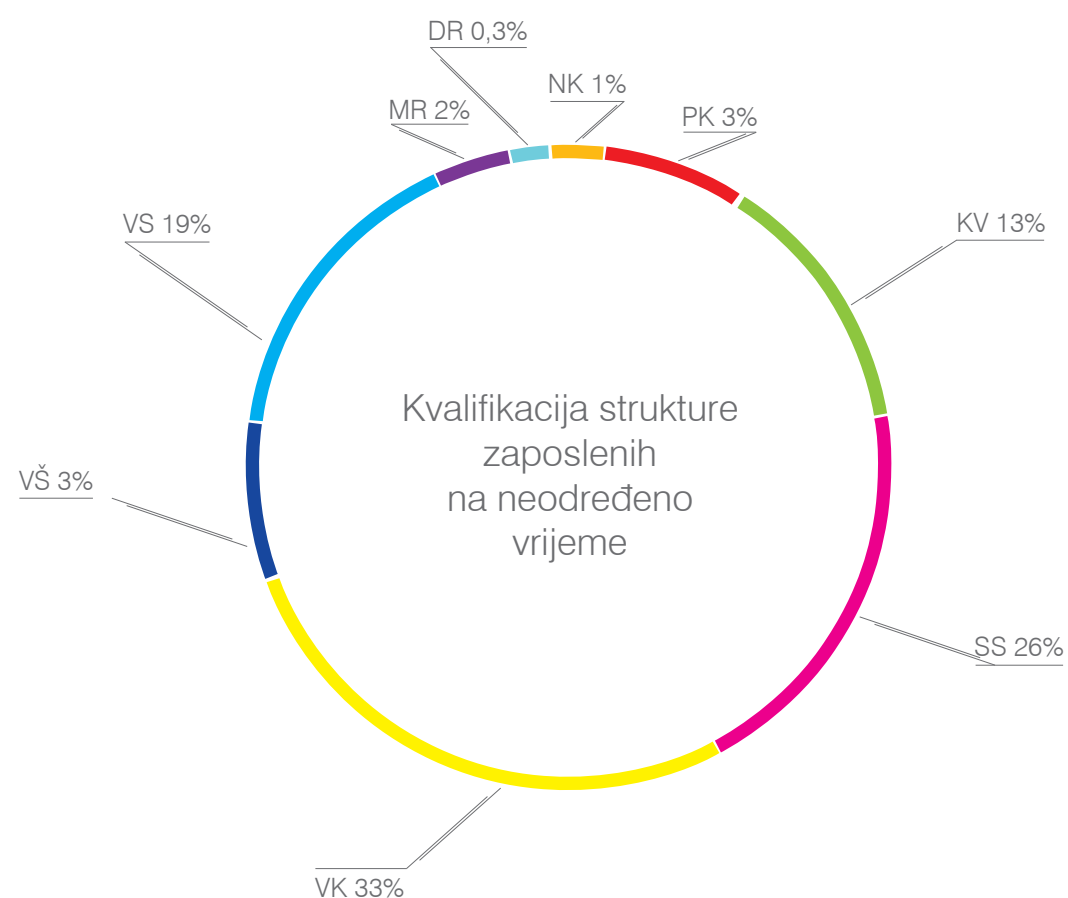
- | | |
|---|----------------|
| Rudnici uglja „Kreka“ u Tuzli, d.o.o. | 1,5 milion KM, |
| Rudnik mrkog uglja „Đurdevik“ u Đurdeviku, d.o.o. | 0,5 milion KM. |

Najznačajnije investicije u zavisna društva rudnike uglja tokom 2014. godine su se odnosile na nabavku:

- mehaniziranog širokočelnog kompleksa SHP TAGOR sa otkopnom mašinom EICKHOFF SL-300 u jami Kamenice RMU „Breza“- vrijednost investicije 19,5 miliona KM;
- pet damper kamiona marke BELAZ 75135, nosivosti 110 tona i vrijednosti 8,4 miliona KM za PK „Vrtlište“ u RMU „Kakanj“;
- tri cjevopolagača TG-222 CHETRA Rusija u Rudnicima uglja „Kreka“ u Tuzli, vrijednosti 1,9 miliona KM;
- dva buldožera D155AX- 6 proizvođača Komatsu Japan za rudnike „Gračanica“ Gornji Vakuf – Uskoplje i „Đurdevik“ - vrijednost investicije 1,35 miliona KM;
- šest buldožera marke PR-754 Litronic u RU „Kreka“, vrijednosti 3,4 miliona KM;
- dva damper kamiona marke BELAZ 75131, nosivosti 136 tona u RMU „Đurdevik“ - vrijednost investicije 4,6 miliona KM.

10. REALIZACIJA PLANA LJUDSKIH RESURSA

Na dan 31.12.2014. godine u Društvu je bilo 4.957 zaposlenika po svim kategorijama. U toku godine bio je 341 prestanak o radu po svim osnovama



NK	PK	KV	SS	VK	VŠ	VS	MR	DR
38	146	637	1243	1601	158	922	94	16

Realiziran je značajan broj internih i eksternih edukacija, workshopova, prezentacija, specijalističkih seminara, stručno-konsultativnih radionica iz različitih oblasti od interesa za Društvo. Težište aktivnosti je bilo prepoznavanje stvarnih potreba pojedinih kategorija zaposlenika i u skladu s tim iniciranje zahtjeva i pronalaženje kompetentnih obrazovnih kuća i predavača za pojedine oblasti. Posebna pažnja je posvećena menadžerskim edukacijama, edukacijama iz oblasti javnih nabavki, tehničkim edukacijama vezanim za elektrodistributivnu i proizvodnu djelatnost, savremene sisteme za mjerenje električne energije i daljinsko upravljanje, sisteme kvaliteta, energetske efikasnosti, tržište električnom energijom i dr.

U oktobru 2014. godine u funkciju je pušten Edukacioni portal, koncipiran kao centralno mjesto za dobijanje svih informacija u vezi sa edukacionom djelatnošću. Cilj uvođenja Edukacionog portala je, pored podizanja svijesti zaposlenika o značaju kontinuiranog i cjeloživotnog učenja, unapređenje profesionalnih znanja i vještina zaposlenika, povećanje efikasnosti kod izvođenja edukacija kao i pružanje mogućnosti pristupa različitim edukacionim sadržajima.

Posebnu novost i značajno unapređenje u edukacionoj djelatnosti predstavlja sedam on-line kurseva postavljenih na Edukacioni portal.

† Stanje zaposlenih EPBiH na dan 31.12.2014. godine

Stanje na dan 31.12.2014. godine

Red. broj	Organizacijski dio	Stanje 31.12. 2013.	Plan 31.12. 2014.	Neodređeno	Određeno	Ostalo	Ukupno	Zamjena	Pripravnici	Ukupno
1	Uprava i org. jed. Uprave	124	136	123		1	124	1	5	130
2	Sektor za proizvodnju	11	13	10	1		11			11
3	Sektor za rudarstvo	9	9	8			8	1		9
4	Sektor za distribuciju	12	16	13			13			13
5	Sektor za upr. i trgovinu	23	25	22			22			22
6	Sektor za snabdijevanje	10	15	11			11			11
7	Ekonomski poslovi	46	46	46			46	1		47
8	Pravni i kad. poslovi	21	25	21			21			21
9	Kapitalne investicije	32	39	35			35			35
10	Razvoj u Društvu	27	26	25		1	26			26
11	Opći poslovi	54	57	53			53		1	54
12	Ured sekretara Društva	4	4	4			4			4
13	Odjel za internu reviziju	8	11	8			8		2	10
	DIREKCIJA UKUPNO	381	422	379	1	2	383	3	8	393
1	HE na Neretvi	391	396	385			385		6	391
2	TE "Kakanj"	628	647	611		3	614		11	625
3	TE "Tuzla"	724	722	715	4		719		8	727
4	ED Bihać	425	430	432			432	3	2	437
5	ED Mostar	227	228	223			223		3	226
6	ED Sarajevo	635	645	641			641	8	1	650
7	ED Tuzla	701	689	688	1		689	3	15	707
8	ED Zenica	792	787	781			781	11	9	801
	EPBiH Ukupno	4904	4966	4855	6	5	4866	28	63	4957



11. ZAŠTITA OKOLINE



Zaštita okoline je značajna komponenta poslovne politike JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo (EPBiH) i njenih zavisnih društava. Tokom 2014. godine nastavilo se sa provođenjem planova zaštite okoline i prirodnih resursa u okviru definiranih poslovnih ciljeva. Poslovi zaštite okoline se realiziraju putem nadležnih službi u Direkciji Društva i njenim podružnicama, te stručnim timovima, koji se formiraju prema nastaloj tekućoj problematici.

Praćenje međunarodne i domaće legislativne

EPBiH kontinuirano prati međunarodnu i domaću legislativu i pravovremeno reagira na nastale obaveze. U skladu sa obavezama implementacije pravne stečevine iz oblasti okoliša po Ugovoru o uspostavi Energetske zajednice, izvršeno je ažuriranje Programa EPBiH za redukciju emisija iz postojećih termoelektrana koji je napravljen u prethodnom periodu, a u skladu sa odlukama Ministarskog vijeća Energetske zajednice. Spomenuti Program će biti dio Nacionalnog plana smanjenja emisija zagađujućih materija u zrak iz postojećih velikih postrojenja za sagorijevanje (LCP NERP).

EPBiH aktivno učestvuje u aktivnostima Energetske zajednice kroz članstvo u radnoj grupi za okoliš EnZ.

Okolinske i vodne dozvole

U 2014. godini nastavljeno je sa provođenjem aktivnosti naloženih putem važećih okolinskih i vodnih dozvola u podružnicama Društva.

U TE „Tuzla“ je potpisan Ugovor za izvođenje radova na zatvorenom sistemu povratnih voda. Urađen je i revidiran Glavni projekat i dobijena je urbanistička saglasnost. Rušenje rashladnog tornja je, također, dio istog projekta.

Završen je Projekat izgradnje silosa elektro-filterskog pepela.

U TE „Kakanj“ su pokrenute aktivnosti na izradi investicijsko-tehničke dokumentacije za smanjenje emisije SO₂ i NO_x. Dobijena je nova (obnovljena) vodna dozvola, izdata 18.04.2014. godine, sa periodom važenja od 5 godina.

U „Elektrodistribuciji“ Sarajevo (ED Sarajevo) za mHE „Osanica 1“ izdata je nova (obnovljena) okolinska dozvola, izdata 27.10.2014. godine, na period važenja od 5

godina. Uspostavljen je sistem za monitoring ekološki prihvatljivog protoka (24 - satni daljinski nadzor iz DC).

U „Elektrodistribuciji“ Bihać za HE „Una Kostela“ Bihać, izdata je nova (obnovljena) vodna dozvola 04.03.2014. godine, na period važenja od 5 godina. Također, izdata je i nova (obnovljena) okolinska dozvola 03.03.2014. godine, sa periodom važenja od 5 godina.

Modernizacija/rekonstrukcija postojećih energetske objekata

U TE „Tuzla“ u 2014. godini ugovorena je sanacija sistema za ekološki monitoring – emisija zagađujućih materija u zrak. Izvršene su pripremne aktivnosti za izradu postrojenja za odsumporavanje.

Federalno ministarstvo okoliša i turizma izdalo je Zaključak o izradi Studije o procjeni utjecaja na okoliš za izgradnju objekta za odsumporavanje dimnih plinova blokova 5 i 6. Za potrebe izrade Asanacijsko-regulacijskog plana urađene su Studija o utjecaju na okoliš odlagališta šljake i pepela Plane, Divkovići I i Divkovići II, Studija o mogućnostima rekultivacije sa Pedološkim elaboratom, Pripremna geotehnička studija (misija G1) sa analizom

utjecaja podzemnih rudarskih radova na odlagalištima šljake i pepela Plane, Divkovići I i Divkovići II i Elaborat o odlaganju šljake i pepela iz TE „Tuzla“.

U TE „Kakanj“ izvršen je redovni remont Bloka 7.

U HE na Neretvi za pogon HE „Jablanica“ donesene su investicijske odluke za nabavku potpornih i provodnih izolatora 6,3 kV i 110 kV provodnih izolatora, izradu projekta i sanaciju kritičnih mjesta na dalekovodu Jablanica - Brana - ulazna građevina, izradu projekta i sanaciju temeljnog ispusta – izlaz i rekonstrukciju kućnih agregata 1 i 2. Za Pogon HE „Grabovica“ donesena je investicijska odluka za zamjenu kompresorskog sistema.

U okviru elektrodistributivnih podružnica izgrađene su i puštene u pogon 23 nove transformatorske stanice (ED Sarajevo 13, ED Mostar 8 i ED Tuzla 2 transformatorske stanice). Sve transformatorske stanice izvedene su sa hermetički zatvorenim uljnim transformatorima, a ispod svakog transformatora u kablovskim transformatorskim stanicama temelji su riješeni na način da se omogući sakupljanje cjelokupne količine ulja energetskeg transformatora kako



bi tehnička izvedba zadovoljila standarde sa aspekta zaštite okoline.

Razvojni projekti

U okviru razvojnih projekata nastavljene su aktivnosti na pripremi projektne dokumentacije čiji sastavni dio je i dokumentacija koja se odnosi na zaštitu okoline.

Za projekat HE „Vranduk“ potpisan je Ugovor za studiju nultog stanja ekosistema na području koje je pod utjecajem planirane HE „Vranduk“. Izrađen je Plan upravljanja za održavanje nacionalnog spomenika Stari grad Vranduk.

Za projekat HE „Janjčići“ potpisan je ugovor za Idejni projekat. Također je potpisan ugovor za izradu Studije nultog stanja flore i faune, kao i Studije utjecaja na okoliš za HE „Janjčići“.

Za projekat HE „Una Kostela“ i Aneks na rijeci Uni potpisan je ugovor za izradu Idejnog projekta rekonstrukcije i proširenja HE „Una Kostela“. Također, potpisan je ugovor za obradu Studije sa istraživanjima za ekološki prihvatljiv protok - Qepp na profilu HE „Una Kostela“.

U TE „Tuzla“ potpisan je ugovor o izgradnji Bloka 7 - 450 MW u TE „Tuzla“ - EPC Ugovor (The Engineering, Procurement and Construction Agreement). Općina Tuzla i JP Elektroprivreda BiH su realizirale ugovor o realizaciji Programa prijateljskog okruženja za izgradnju Bloka 7 u TE „Tuzla“ sa utvrđenim projektima i odobrenim sredstvima za realizaciju projekata.

U TE „Kakanj“ završen je projekat Analiza tehničkih podloga i izrade projekta dopune investicijsko-tehničke dokumentacije za Blok 8 u TE „Kakanj“, u cilju ispunjavanja zahtjeva iz prethodne vodne saglasnosti. Dobijena je i vodna saglasnost izdata od „Agencije za vodno područje rijeke Save“ Sarajevo.

Za projekat VE „Podveležje“ potpisan je ugovor za izradu Studije nultog stanja ptica i šišmiša na području Podveležja, Grad Mostar.

Za projekat VE „Vlašić“ potpisan je ugovor za konsultantske usluge za tehničku asistenciju za Vjetropark „Vlašić“, Travnik – Bazna studija ptica i šišmiša.

Energetska efikasnost

U EPBiH realizirane aktivnosti Sistema upravljanja energetsom efikasnošću su u skladu sa Ciljevima energetske efikasnosti EPBiH za 2014. godinu, sa Planom i programom mjera za dostizanje ciljeva.

Tokom 2014. godine u TE „Kakanj“ je urađen Osnovni energetska pregled. U tom pogledu je dostavljen konačni izvještaj koji pored ostalog sadrži i prijedlog aktivnosti za poboljšanje energetske efikasnosti. Jedan od prijedloga je Uspostavljanje osnovnog energetskeg informacijskog sistema ENIS u Podružnici TE „Kakanj“.



12. REZIME

JP Elektroprivreda BiH u 2014. godini ostvarila je prihod u iznosu 980,8 miliona KM i neto-dobit u iznosu 3,2 miliona KM.

Najznačajnije odrednice poslovanja Elektroprivrede BiH u 2014. godini:

- ostvarena proizvodnja električne energije u količini 7.403,6 GWh, što predstavlja drugo ostvarenje proizvodnje pripadajućih proizvodnih jedinica od 1991. godine;
- ostvaren rekordan stepen naplate u periodu od 2005. godine; ostvaren veći stepen kumulativne naplate od krajnjih kupaca (95,8%) u odnosu na prethodnu godinu (94,2%);
- uredna i pouzdana isporuka električne energije; u kratkom roku otklonjeni poremećaji u snabdijevanju uzrokovani vremenskim nepogodama u maju (poplave, klizišta);
- u potpunosti ispoštovani ugovori u dugoročnoj netarifnoj prodaji i ostvaren obim kratkoročne netarifne prodaje 1.311 GWh;
- nastavljene aktivnosti na realizaciji pripreme značajnih kapitalnih i drugih ulaganja u proizvodnoj i distributivnoj djelatnosti;

- saglasnost Parlamenta FBiH na predloženi izbor Konzorcija Gezhouba China, za preferiranog ponuđača u postupku izbora projektnog partnera za zajedničko ulaganje u projekat izgradnje Bloka 7 u TE „Tuzla“, čime su stvoreni uvjeti za početak Četvrte faze tenderskog postupka - proces finalizacije i početak izgradnje;

- objavljen Međunarodni javni poziv za pretkvalifikaciju za izgradnju HE „Vranduk“; prijave dostavilo 12 konzorcija i kompanija; konačne ponude dostavilo pet konzorcija i kompanija;

- pokrenut proces restrukturiranja u smislu izdvajanja distributivne djelatnosti i formiranja Operatora distributivnog sistema (ODS) kao zasebnog preduzeća u 100% vlasništvu EPBiH;

- Skupština Elektroprivrede BiH usvojila Dugoročni plan razvoja do 2030. sa Strategijskim planom;

- okončane pripreme za potpuno otvaranje tržišta električne energije;

- u okviru programa dokapitalizacije rudnika u sastavu Koncerna EPBiH uloženo 46,8 miliona KM u rudarsku opremu i 2 miliona KM gotovinskih sredstava; zaključno sa 2014. godinom, vrijednost potpisanih ugovora za nabavku rudarske mehanizacije i opreme je 157.682.837,75 KM.



Izveštaj nezavisnog revizora dioničarima JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Obavili smo reviziju priloženih nekonsolidovanih finansijskih izvještaja JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo ("Društvo") koji se sastoje od nekonsolidovanog izvještaja o finansijskoj poziciji na dan 31. decembra 2014. godine, nekonsolidovanih izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, promjenama u kapitalu i gotovinskim tokovima za godinu koja je tada završila, te zabilješki koje sadrže sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostala objašnjenja.

Odgovornost Uprave za nekonsolidovane finansijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje i objektivan prikaz ovih nekonsolidovanih finansijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja, te za takve interne kontrole za koje Uprava odredi da su nužne za sastavljanje finansijskih izvještaja bez materijalno značajnih grešaka koje mogu nastati kao posljedica prevare ili pogreške.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o ovim nekonsolidovanim finansijskim izvještajima na osnovu naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu sa Međunarodnim revizijskim standardima. Ovi standardi nalažu pridržavanje relevantnih etičkih pravila, te planiranje i provođenje revizije kako bi se s razumnom mjerom sigurnosti utvrdilo da su nekonsolidovani finansijski izvještaji bez materijalno značajnih grešaka.

Revizija uključuje provođenje procedura u svrhu pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama u finansijskim izvještajima. Odabir procedura ovisi o našoj prosudbi, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnih grešaka u finansijskim izvještajima koje mogu nastati kao posljedica prevare ili pogreške. U procjenjivanju tih rizika, razmatramo interne kontrole relevantne za sastavljanje i objektivan prikaz finansijskih izvještaja u svrhu provođenja revizijskih procedura u skladu s postojećim okolnostima, a ne u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva. Revizija isto tako uključuje ocjenu primijenjenih računovodstvenih politika, primjerenost računovodstvenih procjena koje je definirala Uprava, kao i ocjenu ukupnog prikaza finansijskih izvještaja.

Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dovoljni i čine odgovarajuću osnovu u svrhu izražavanja našeg kvalifikovanog mišljenja.

Osnova za kvalifikovano mišljenje

1. Kao što je navedeno u *Zabilješci 19 - Ulaganje u zavisna društva*, Društvo ima ulaganja knjigovodstvene vrijednosti od 217.060 hiljada KM, priznata po trošku sticanja. Postoje indikacije da je nadoknativi iznos ulaganja u zavisna preduzeća manji od troška ulaganja. Međunarodni računovodstveni standard MRS 36, "Umanjenje vrijednosti sredstava" zahtjeva da, ako takve indikacije postoje, Uprava napravi formalnu procjenu vrijednosti nadoknativog iznosa. Takva procjena nije napravljena. Efekat ovog odstupanja na nekonsolidovane finansijske izvještaje nije određen.



Izveštaj nezavisnog revizora dioničarima JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo (nastavak)

Kvalifikovano mišljenje

Prema našem mišljenju, osim za efekte činjenica koje su navedene u *Osnovi za kvalifikovano mišljenje*, nekonsolidovani finansijski izvještaji prikazuju istinito i fer nekonsolidovani finansijski položaj Društva na dan 31. decembra 2014. godine, nekonsolidovane rezultate njegovog poslovanja i nekonsolidovane gotovinske tokove za godinu koja je tada završila sukladno Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja.

KPMG B-H d.o.o. za reviziju
Registrovani revizori
Zmaja od Bosne 7-7A/III
71000 Sarajevo
Bosna i Hercegovina



15. maja 2015. godine

Za i u ime KPMG B-H d.o.o za reviziju:

Manal Bećirbegović
Izvršni direktor

Vedran Vukotić
FBiH ovlašten revizor
Broj licence: 3090017124