



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ

09

osjeti prirodu...

godišnji izvještaj za 2009.
javno preduzeće elektroprivreda
bosna i hercegovina



09

osjeti prirodu...

01

IMPRESUM

ADRESA:
Vilsonovo šetalište 15, 71000 Sarajevo, BiH

IZDAVAČ:
Javno preduzeće Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d.- Sarajevo

ZA IZDAVAČA:
Amer Jerlagić, generalni direktor

GRAFIČI DIZAJN:
Merima Smajlović

PREVOD:
EC Barbados

ŠTAMPA:
Blicdruk d.o.o.

TIRAŽ:
1000 kom.

GODINA IZDANJA:
2010. Sarajevo

CERTIFIKAT



Za sistem upravljanja prema
EN ISO 9001 : 2008

U skladu s TÜV NORD CERT procedurama, potvrđuje se da



Javno preduzeće
ELEKTROPRIVREDA BOSNE I HERCEGOVINE
d.d. - Sarajevo

Javno preduzeće Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo
Vilsonovo šetalište 15
71000 Sarajevo
Bosna i Hercegovina

primjenjuje sistem upravljanja u skladu s gore navedenim standardom za slijedeći opis djelatnosti

Trgovina električnom energijom

Registarski broj certifikata 44 100 100306
Broj izvještaja 3505 9893

Važi do 2013-03-14

G. Brüntigam
Služba izdavanja certifikata
TÜV NORD CERT GmbH

Essen, 2010-03-15

Certifikacija je provedena u skladu s TÜV NORD CERT procedurama za auditiranje i certificiranje i predmet je redovnih nadzornih audita.

TÜV NORD CERT GmbH

Langemarckstrasse 20

45141 Essen

www.tuev-nord-cert.com



TGA-ZM-07-06-00

* sve pripreme za dobijanje certifikata urađene u 2009. godini



SADRŽAJ

1.	Uvodna riječ generalnog direktora	6
2.	Misija Vizija, Ciljevi	9
3.	Politika kvaliteta	11
4.	Statutarni elementi o Društvu	13
5.	Realizacija poslovne politike i ciljevi Društva	15
6.	Ključni pokazatelj o Društvu	15
7.	Realizacija elektronskog bilansa	17
8.	Realizacija finansijskog plana	21
8.1.	Prihodi	21
8.2.	Troškovi i rashodi	22
9.	Rezultat poslovanja JPEPBiH u periodu I-XII 2009. godine	24
10.	Kapital	25
10.1.	Naplata prihoda	27
10.2.	Cijena koštanja proizvedene električne energije	28
11.	Realizacija plana ulaganja	29
12.	Realizacija plana ljudskih resursa	31
13.	Okolinska politika	33
14.	Rezime	35

UVODNA RIJEČ GENERALNOG DIREKTORA



Generalni direktor
Amer Jerlagić

Naša kompanija, Javno preduzeće Elektroprivreda Bosne i Hercegovine, JP EPBiH, pod ovim nazivom počela je sa radom 07. Septembra 1946. godine. Iza nas su 64 godine razvoja, predanog rada, iskustva i, što je praksa potvrdila, znanja. Razvijali smo se u proizvodnji, prenosu, disatribuciji, snabdijevanju električnom energijom, i kadrovski snažili, organizaciono usavršavali, podizali standard rada ali i standard 5.007 uposlenih u 2009. godini.

Po vlasničkoj strukturi Elektroprivreda BiH je dioničko društvo u kome je 90 odsto kapitala vlasništvo Federacije BiH a 10 procenata je u vlasništvu PIF-ova i individualnih dioničara. Osnovni kapital Društva iznosi 2,155.160.199,00 KM.

Plod svih tih, i mogih drugih, značajnih aktivnosti, je 1.670 MW instalisane snage u našim proizvodnim objektima, 32.591 kilometar distributivnih vodova svih naponskih nivoa i 2.622 MVA instalisane snage u distributivnim trafo-stanicama.

U 2009. godini proizveli smo 6.926,5 GWh električne energije i isporučili je 688.514 kupaca. Tarifni kupci preuzeli su 61,5 procenata isporučene energije, a ostalo je isporučeno netarifnim kupcima u BiH i kupcima iz inozemstva. 2009. godine ostvarili smo najbolje poslovne rezultate u našoj istoriji – ukupan prihod iznosio je rekordnih 944 miliona KM a ostvarena je i rekordna dobit od 61,9 miliona KM što je EPBiH dovelo na vrh liste najboljih kompanija u BiH ali i u regionu. Istovremeno, u protekloj godini smo uspjeli da smanjimo planirane troškove i rashode za 21,3 miliona KM ili za 2,5 procenata.

Bosna i Hercegovina pripada regionalnom energetsom tržištu jugoistočne Evrope i zajedno sa ostalim zemljama regiona potpisnica je Ugovora o uspostavi Energetske zajednice jugoistočne Evrope.

Značaj ovog ugovora je u tome što su zemlje potpisnice prihvatile da implementiraju zakonodavstvo EU o energiji, okolišu, obnovljivoj energiji i konkurenciji i na taj način sudjeluju u ostvarenju zajedničkih energetske ciljeva EU. Elektroprivreda BiH dobro je ugradila zakonodavstvo EU u svoje godišnje i dugoročne planove razvoja o čemu svjedoče dokumenti o Politici kvaliteta, Okolinskoj politici ali i certifikat EN ISO 9001:2008, potom konstantna reorganizacija ustrojstva kompanije, programi prijateljskog okruženja, stalno kadrovsko jačanje...U proteklih 15 godina, a naročito u 2009. godini, uložili smo više od 1,2 milijarde KM u sanaciju ratnih oštećenja, rekonstrukciju i modernizaciju naših objekata što je bio preduslov našeg daljnjeg razvoja.

Pred nama je nova era, era izgradnje novih, kapitalnih projekata među kojima su, između ostalog, tri velika termo bloka: blok 7 u TE Tuzla, blok 8 u TE Kakanj i novi rudnik i TE Bugojno ukupno instalisane snage 1.050 MW. Planiramo izgraditi i prvi 100MW gasni blok u TE Kakanj koji bi upotpunio naš energetske portfolio. U realizaciju četiri pomenuta projekta planiramo investirati, sami i sa strateškim partnerima, oko 2,2 milijarde eura. Suštinski, riječ je o izgradnji novih ali zamjenskih blokova koji će nadomjestiti postojeće blokove koji su završili svoj radni vijek. Primjenom najnovijih tehnologija povećat ćemo stupanj korisnosti (iznad 42 procenata) i time značajno smanjiti emisiju stakleničkih plinova, a korištenje kogeneracije za grijanje okolnih gradova će pozitivno uticati na zaštitu okoline. Vodeći poslovnu politiku kompanije u skladu sa zakonima, preporukama i direktivama EU u našoj dugoročno investicionoj politici opredijelili smo se za povećana ulaganja u izgradnju novih izvora obnovljive energije. Riječ je o izgradnji pet novih hidroelektrana: Vranduk, Ustikolina, Unac, Kruševo, Zeleni vir i 15 malih HE na rijeci Neretvici te izgradnju vjetroparka Podveležje 1 i 2.

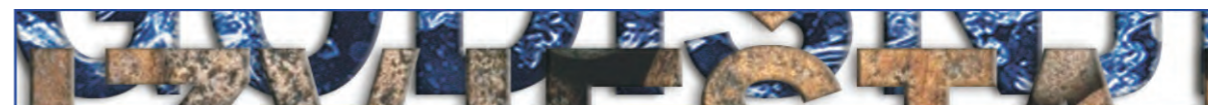
Ukupna ulaganja u ove kapacitete iznose oko 600 miliona eura čime se zaokružava prva faza investicionog ciklusa vrijednog oko 2,8 milijardi eura. Izgradnjom novih HE i vjetroparka značajno će se poboljšati odnos proizvodnje HE:TE koji je 25:75 procenata čime ćemo podići ukupnu ekonomičnost poslovanja i zadovoljiti norme i zahtjeve EU.

Poslovi na realizaciji pomenutih projekata za neke objekte privedeni su kraju, a 2010. godine namjeravamo započeti i njihovu realizaciju.

Uz sve to u 2009. godini uveliko su započete pripreme za realizaciju i drugih dugoročnih planova kao što su izgradnja HE Vrhpolje i HE Čaplje na rijeci Sani, HE Janjići i HE Kovinići na rijeci Bosni, HE Kruševo i mHE Zeleni vir na rijeci Bioštici, HE Vinac i HE Babino selo na rijeci Vrbasa data je samoinicijativna ponuda za zajedničku izgradnju hidroelektrana Tegare i Kozluk na rijeci Drini.

2009. godina izuzetno je značajna i zbog obavljene prve faze restrukturiranja kompanije te završetka poslova preuzimanja udjela vlasništva Federacije u sedam rudnika koji će od 2010. godine poslovati u sastavu Koncerna Elektroprivreda BiH. Od naredne, 2010. godine, Koncern EPBiH zapošljavaće oko 16.000 radnika i biće jedna od najvećih kompanija na prostorima jugoistočne Evrope. To je, bez sumnje, garancija da će EPBiH, uz izgradnju novih kapaciteta, i dalje ostati lider u proizvodnji električne energije na prostorima BiH, regije, pa i Balkana.

Cijeneći naše ambiciozne ali realne i neophodne planove možemo s pravom reći da će EPBiH, odnosno Koncern EPBiH, u narednom desetljeću biti motorna snaga i sveukupni pokretač razvoja ne samo Federacije nego i Bosne i Hercegovine u cjelini. Jer, izgradnjom novih elektroenergetskih objekata EPBiH će uticati i na povećanje zapošljavanja radnika, na razvoj brojnih industrijskih, transportnih, poljoprivrednih, turističkih i ostalih već postojećih kapaciteta.



MISIJA

VIZIJA

CILJEVI

MISIJA

Naša misija je proizvodnja i isporuka električne energije, toplotne energije i uglja po definisanim standardima kvaliteta i pružanje usluga koje će u potpunosti zadovoljiti zahtjeve kupaca. Naša namjera je prestrukturiranje kompanije prema evropskoj regulativi i primjena najboljih korporativnih praksi, konstantno usavršavanje zaposlenika uz razvoj vještina timskog rada i optimizacija procesa.

Efikasan odgovor na zahtjeve kupaca i transparentnost u poslovanju, kao i edukacija kupaca o efikasnom korištenju energije, te razvoj imidža koji će ojačati tržišnu poziciju i povjerenje kupaca naši su ciljevi.

VIZIJA

EPBiH će biti subjekt koji konstantno razvija nove metode za poboljšanje performansi poslovanja kako bi dostigao poziciju lidera na tržištu električne energije u regiji i kako bi zadovoljio trenutnu i buduću potražnju električne i toplotne energije kupaca po definisanim standardima kvaliteta. EPBiH će ulagati u modernizaciju i razvoj i realizovati kapitalne investicije pri čemu će posebnu pažnju posvetiti investiranju u proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora energije, povećanju fleksibilnosti energetske portfolija i energetske efikasnosti.

Prilikom obavljanja svojih djelatnosti, EPBiH će poslovati u skladu sa standardima EU o zaštiti okoline i razvijati visoku svijest o očuvanju okoliša.

CILJEVI

Ključni ciljevi Elektroprivrede BiH su:

- prestrukturiranje Elektroprivrede BiH i rudnika (koncern),
- pripajanje rudnika uglja Elektroprivredi BiH,
- izgradnja novih proizvodnih i distributivnih kapaciteta.

U pogledu investiranja u proizvodni segment ciljevi Elektroprivrede BiH su dugoročno povećanje proizvodnje i prodaje električne energije na bosanskohercegovačkom i regionalnom tržištu. Ovaj cilj će biti realiziran povećanjem proizvodnih kapaciteta, modernizacijom postojećih kapaciteta i intezivnom izgradnjom novih proizvodnih objekata. Izgradnja novih proizvodnih kapaciteta omogućit će povećanje prodaje i plasmana električne energije na domaćem i regionalnom tržištu, ali i zatvaranje starih i neefikasnih jedinica u termoelektranama.



POLITIKA KVALITETA



POLITIKA KVALITETA

Javno preduzeće Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. – Sarajevo podržava provođenje Politike kvaliteta.

Upravljanje kvalitetom, na svim organizacionim nivoima i u svim poslovnim procesima, predstavlja stalnu obavezu rukovodstva i zaposlenih.

Visok kvalitet proizvoda i usluga u djelatnostima proizvodnje, distribucije i snabdijevanja električnom energijom i vodeće mjesto na tržištu električne energije biće postignuti poduzimanjem mjera i aktivnosti koje doprinose unapređenju poslovnih procesa.

Primjena i stalno poboljšavanje efektivnosti sistema upravljanja kvalitetom čine osnovu za sistemski pristup ostvarenju vizije organizacije.

Uz obavezu primjene Politike kvaliteta, posebno ističemo slijedeće ciljeve:

- zadovoljstvo kupaca i zaposlenih,*
- transparentnost prema javnosti,*
- optimizaciju troškova poslovanja i*
- proizvodnju okolinski prihvatljivog proizvoda.*

Generalni direktor

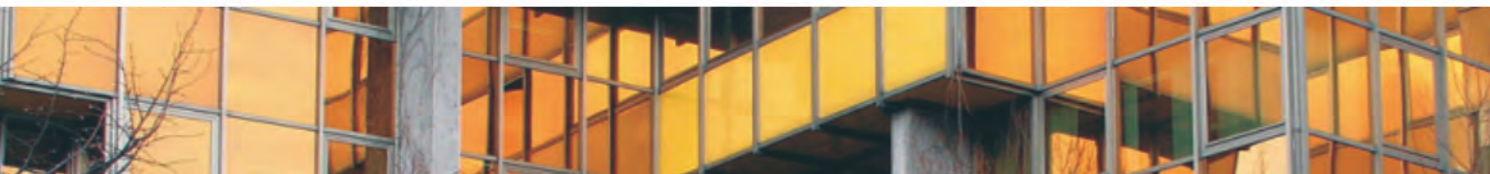
Amer Jerlagić

Izdanje br:1

septembar 2009.



DRUŠTVO



S STATUTARNI ELEMENTI O DRUŠTVU

Javno preduzeće Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo (u daljem tekstu: Društvo) je elektroprivredno društvo koje obavlja djelatnosti: proizvodnja električne energije; distribucija električne energije; snabdijevanje električnom energijom; trgovanje, zastupanje i posredovanje na domaćem tržištu električne energije, kao i druge djelatnosti utvrđene Statutom, radi sticanja dobiti.

Za elektroprivredne djelatnosti: proizvodnju, distribuciju, snabdijevanje i trgovinu električnom energijom, koje obavlja, Društvo posjeduje odgovarajuće dozvole-licence izdate od strane regulatornih agencija za električnu energiju (FERK i DERK).

JP Elektroprivreda BiH je dioničko društvo čije sjedište je u Sarajevu, ulica Vilsonovo šetalište broj 15.

Društvo je organizovano na funkcionalnom, procesno radnom i teritorijalnom principu.

JP Elektroprivreda BiH u svom sastavu ima 8 podružnica i to

- „Hidroelektrane na Neretvi“, Jablanica
- „Termoelektrana Kakanj“, Kakanj
- „Termoelektrana Tuzla“, Tuzla
- „Elektrodistribucija Bihać“, Bihać
- „Elektrodistribucija Mostar“, Mostar
- „Elektrodistribucija Sarajevo“, Sarajevo
- „Elektrodistribucija Tuzla“, Tuzla
- „Elektrodistribucija Zenica“, Zenica

Podružnice su organizovane u cilju efikasnijeg poslovanja istog i nemaju svojstvo pravnog lica.

Misija Društva je:

- osiguravanje tehničko-tehnološkog, organizacionog i ekonomskog jedinstva elektroenergetskog sistema na području djelovanja Društva;
- uključivanje u međunarodno tržište električne energije putem jedinstvenog tržišta električne energije u Bosni i Hercegovini;
- preduzimanje mjera i aktivnosti radi ostvarivanja kontinuirane i kvalitetne proizvodnje i distribucije električne energije i snabdijevanja kupaca električnom i toplotnom energijom;
- preduzimanje odgovarajućih mjera radi osiguranja stabilnosti u radu i poslovanju, dostizanju visokog stepena efikasnosti u poslovanju i razvoju Društva;
- ostvarivanje poslovnih odnosa po tržišnim uvjetima privređivanja, u skladu sa zakonom i aktima Društva, kojima se reguliraju sistem i politika cijena električne energije i odnosa sa kupcima;
- efikasno pružanje usluga kupcima i transparentnost u poslovanju;
- profesionalni razvoj i socijalna sigurnost zaposlenika.

Osnovni kapital Društva iznosi 2.155.160.199,00 KM

Osnovni kapital Društva podijeljen je na 30.354.369 običnih dionica.



Društvo zastupaju i predstavljaju generalni direktor i izvršni direktori u skladu sa Statutom i posebnim aktom Uprave Društva.

Organi Društva su:

1. Skupština;
2. Nadzorni odbor;
3. Uprava (menadžment), kao organi upravljanja
4. Odbor za reviziju.

UPRAVA:

1. Amer Jerlagić, generalni direktor
2. Nihad Kadić, izvršni direktor za proizvodnju
3. Enver Jamak, izvršni direktor za distribuciju
4. Emir Aganović, izvršni direktor za snabdijevanje i trgovinu
5. Besim Halilović, izvršni direktor za ekonomske poslove
6. Nedim Smailagić, izvršni direktor za pravne i kadrovske poslove
7. Dr. Zijad Bajramović, izvršni direktor za kapitalne investicije

ODBOR ZA REVIZIJU:

1. Sadija Sinanović, predsjednica
2. Dr. Izudin Kešetović, član
3. Dr. Mirsad Kikanović, član

NADZORNI ODBOR:

1. Edhem Bičakčić, predsjednik NO
2. Prof.dr. Adil Trgo, član
3. Zehrudin Sikira, član
4. Mr. Enes Čengić, član
5. Dr. Elvir Čizmić, član
6. Mr. Hilmo Šehović, član
7. Željka Marković-Sekulić, dala ostavku na članstvo u NO 12.05.2009. godine
8. Miroslav Nikolić, privremeno imenovan na dva mjeseca od 12.05.2009. godine, bio do 12.07.2009. godine

SEKRE TAR DRUŠTVA:

1. Osman Hasanbegović

Organi Društva rade u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Zakonom o javnim preduzećima, Pravilima upravljanja dioničkim društvima koja donosi Komisija za vrijednosne papire u F BiH, drugim zakonskim i podzakonskim aktima, Statutom i drugim općim aktima Društva.

REALIZACIJA POSLOVNE POLITIKE I CILJEVA DRUŠTVA

Najvažnija obilježja u poslovanju 2009. godine su:

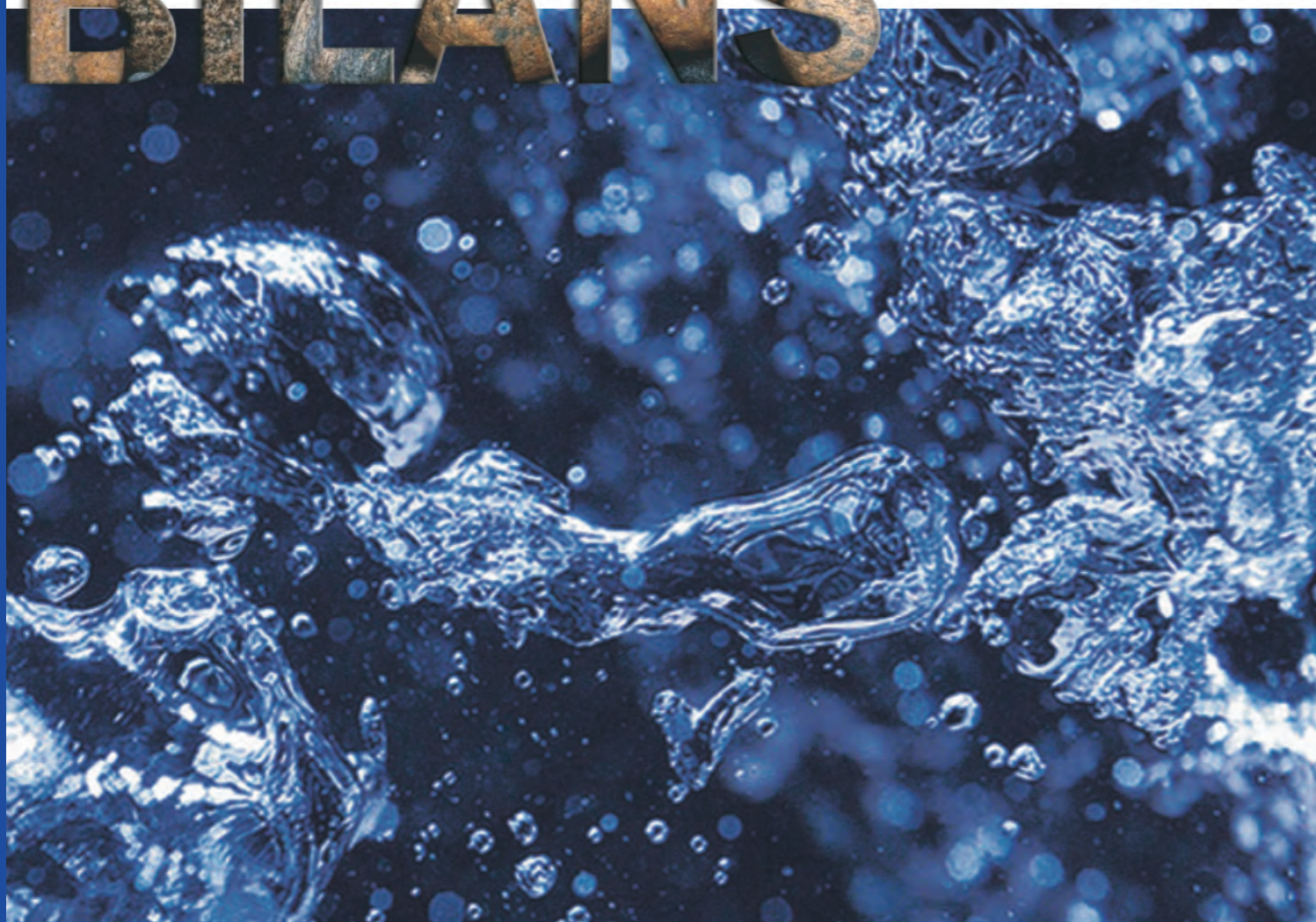
- ostvaren najveći prihod i najveća dobit do sada;
- ostvaren najveći obim prodaje i prihod od prodaje na tržištu električne energije;
- usljed recesije je došlo do drastičnog pada cijena na tržištu, te je prvi put došlo do pada ukupne domaće potrošnje električne energije;
- ostvarena najveća godišnja proizvodnja hidroelektrana do sada;
- Društvo je pokrenulo aktivnosti na realizaciji velikih kapitalnih projekata izgradnje proizvodnih kapaciteta (novi termo blokovi, nove hidroelektrane, male hidroelektrane, vjetroelektrane...)
- izvršeno je ulaganje u distributivnu mrežu u iznosu od 100,7 mil. KM, što je gotovo tri puta više u odnosu na prethodnu godinu;
- donesene investicione odluke i započet proces ugovaranja za realizaciju dvije preostale kapitalne rekonstrukcije (blokovi 6 u TE Tuzla i TE Kakanj);
- donesena odluka o pripajanju rudnika uglja;
- započet projekat FMIS;
- započet projekat prestrukturiranja s ciljem formiranja elektroprivrednih preduzeća u sastavu Koncerna.

KLUČNI POKAZATELJI O DRUŠTVU

OPIS	31.12.2009.	
Dionički kapital	2,237	milijardi KM
Operativni prihod	896,5	milijon KM
Operativni rashodi	711,0	milijon KM
EBITDA	185,5	milijon KM
Ukupan prihod	944,1	milijon KM
Prihod od prodaje el.energije	856,0	milijon KM
Ostali prihodi	88,1	milijon KM
Ukupni rashodi i troškovi	882,2	milijon KM
Amortizacija	142,5	milijon KM
Ostali rashodi i troškovi	739,7	milijon KM
Dobit	61,9	milijon KM
Proizvodnja	6.927	GWh
Distributivni vodovi	32.591	km
Distributivne trafostanice	2.622	MVA
Broj kupaca	688.514	kupaca
Broj zaposlenih	5.007	zaposlenika



BILANS



REALIZACIJA ELEKTROENERGETSKOG BILANSA

Rad elektroenergetskog sistema EP BiH u periodu januar – decembar 2009. godine karakterišu

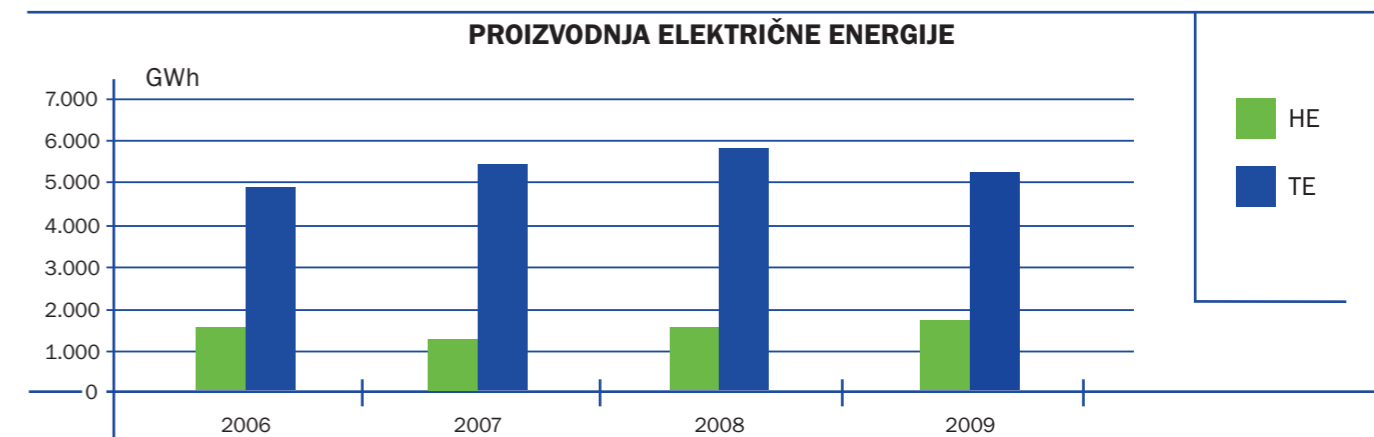
- izuzetno povoljne hidrološke prilike, što je imalo uticaja na povećanu proizvodnju hidroelektrana za 208,5 GWh ili 14,0% iznad planirane;
- manja nabavka uglja od bilansom predviđene za 228.199 tona ili za 3,9%, a za 72.993 tona ili za 1,3% manja od prošlogodišnje;
- zalihe uglja na depovima termoelektrana na kraju decembra od 510.528 tona, što je više od bilansom predviđenih za 75.528 tona;
- manja proizvodnja električne energije za 110,9 GWh ili za 1,6% od planirane, i manja je od proizvodnje u 2008.g. za 368,0 GWh ili 5,0%;
- manja ukupna potrošnja električne energije od planirane za 230,37 GWh ili za 4,8%, a za 209,5GWh ili 4,3% manja od prošlogodišnje;
- netarifna prodaja električne energije u količini od 2.565,5 GWh veća je od planirane za 300,5 GWh ili za 13,3%, a od prošlogodišnjeg izvoza za 2,2%.

Ostvarena je ukupna proizvodnja električne energije u količini od 6.926,5 GWh, što je za 110,9 GWh ili 1,6% manje od planirane proizvodnje, a za 368,0 GWh ili za 5,0% manje od proizvodnje u 2008. godini.

U posmatranom periodu hidroelektrane (Jablanica, Grabovica, Salakovac i distributivne hidroelektrane) proizvele su 1.692,9 GWh, što je za 14,0% više od plana, a za 9,6% više nego prošle godine. Istovremeno su termoelektrane Tuzla i Kakanj ostvarile proizvodnju od 5.233,6 GWh, što je za 5,83% manje od plana, iza 9,0% manje u odnosu na 2008. godinu.

Odnos hidro / termo proizvodnje

Ostvarenje	I-XII 09.....	25 : 75
Plan EEB	I-XII 09.....	21 : 79
Ostvarenje	I-XII 08.....	21 : 79



Godina	Godina			
	2006	2007	2008	2009
proizvodnja (u GWh)				
HE	1.552	1.179	1.545	1.693
TE	4.812	5.364	5.750	5.234
Ukupno	6.363	6.544	7.295	6.927

Povoljniji odnos hidro/termo proizvodnje u odnosu na planirani u 2009.godini, ostvaren je zbog do sada najveće proizvodnje hidroelektrana na Neretvi i ukupno ostvarene proizvodnje hidroelektrana (sa distributivnim HE).

Takođe, na povećanje udjela hidro proizvodnje utjecalo je i smanjenje proizvodnje u termoelektanama zbog zastoja dužih od tri mjeseca radi kapitalnih remonata na tri bloka.

U periodu januar-decembar 2009. godine ostvarena je ukupna potrošnja električne energije u količini od 4.617,7 GWh, što je za 4,8% manje od plana, ali za 4,3% manje nego u istom periodu 2008. godine. Ukupnu potrošnju čine bruto distributivna potrošnja od 4.132,5 GWh, potrošnja direktnih kupaca od 367,3 GWh i gubici na mreži prenosa u količini od 117,9 GWh.

Do pada ukupne potrošnje došlo je prije svega zbog velikog smanjenja preuzimanja direktnih kupaca na 110 kV za 44,2% ili 155 GWh, pri čemu se najveći udio u tom smanjenju odnosi na Arcelor Mittal. S druge strane, bez obzira na recesiju, na distributivnom nivou je zabilježen rast bruto potrošnje od 2,2%.

Realizacija elektroenergetskog bilansa

Red. broj	ELEMENTI BILANSA	Ostvarenje I-XII (GWh) 2009.	Ostvarenje I-XII (GWh) 2009.	Ostvarenje I-XII (GWh) 2008.	Promj. (%) (2:4)	Promj. (%) (2:3)
	1	2	3	4	5	6
1.	HE Jablanica	829,6	719,0	745,7	11,3	15,4
2.	HE Grabovica	319,5	287,6	286,2	11,6	11,1
3.	HE Salakovac	482,1	407,7	446,3	8,0	18,2
4.	Distributivne hidroelektrane	61,7	70,1	66,8	-9,6	-12,0
5.	Ukupno hidroelektrane (1 do 4)	1.692,9	1.484,4	1.545,0	9,6	14,0
6.	TE Tuzla	3.325,63	3.357,9	3.592,3	-7,4	0,9
7.	TE Kakanj	1.907,97	2.195,1	2.157,2	-11,6	-13,1
8.	Ukupno termoelektrane 6+7	5.233,6	5.553,0	5.749,5	-9,0	-5,8
9.	Proizvodnja u EP BiH 5+8	6.926,5	7.037,4	7.294,5	-5,0	-1,6
10.	Kupovina od industrijskih elektrana	13,0	15,0	19,4	-32,7	-13,3
11.	Kupovina od neovisnih proizvođača	53,7	60,5	34,4	56,1	-11,3
12.	Ukupno kupov. u BiH 10+11	66,7	75,5	53,8	23,9	-11,7
13.	Ukupno prijem od dr. sistema	238,0	0,0	158,0	50,6	
14.	Raspoloživa energija 9+12+13	7.231,2	7.112,9	7.506,4	-3,7	1,7
15.	ED Sarajevo	1.322,2	1.362,4	1.281,8	3,1	-3,1
16.	ED Tuzla	1.139,7	1.123,0	1.115,0	2,2	1,5
17.	ED Zenica	981,1	1.005,4	965,2	1,6	-2,4
18.	ED Mostar	210,1	218,2	205,6	2,2	-3,7
19.	ED Bihać	479,4	484,5	474,9	0,9	-1,1
20.	Bruto distrib. potrošnja (15do19)	4.132,5	4.193,4	4.042,7	2,2	-1,5
21.	Distributivni gubici	457,9	422,4	416,5	9,9	8,4
22.	Neto distribut. potrošnja 20-21	3.674,6	3.771,0	3.626,2	1,3	-2,6
23.	Direktni potrošači	367,3	522,8	658,4	-44,2	-29,7
24.	Gubici na prijenosnoj mreži	117,9	131,8	126,1	-6,5	10,5
25.	Ukupna potrošnja 20+23+24	4.617,7	4.848,0	4.827,2	-4,3	-4,8
26.	Neto potrošnja 22+23	4.041,9	4.293,8	4.284,6	-5,7	-5,9
27.	Ukupno prodaja i isporuka	2.613,5	2.265,0	2.679,2	-2,5	15,4
28.	Ukupno potrebna ener. 25+27	7.231,2	7.112,9	7.506,4	-3,7	1,7
29.	BILANSNI višak 14-28	0,0	0,0	0,0		



FINANSIJE

REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA

Prihodi

Ukupno ostvareni prihod Elektroprivrede BiH u izvještajnom periodu iznosi 944,1 mil.KM i veći je od planiranog za 6,8 mil.KM ili za 0,7%. U odnosu na 2008.godinu, prihodi su veći za 36,5 mil.KM ili za 4

Struktura ostvarenog ukupnog prihoda

	mil.KM	% učešća
Prihod od električne energije	862	92
- prihod od prodaje el. energije tarifnim kupcima	530	56
- prihod od prodaje el. energije dr. kupcima u BiH	208	22
- prihod od izvoza električne energije	118	13
- prihod od prodaje rezerve snage	6	1
Prihod od pomoćnih i sporednih djelatnosti	13	1
Prihod od prodaje materijala i usluga	22	2
Prihod od finansiranja	26	3
Ostali prihodi	21	2
UKUPNI PRIHODI	944	100

Struktura prodaje električne energije po vrstama kupaca

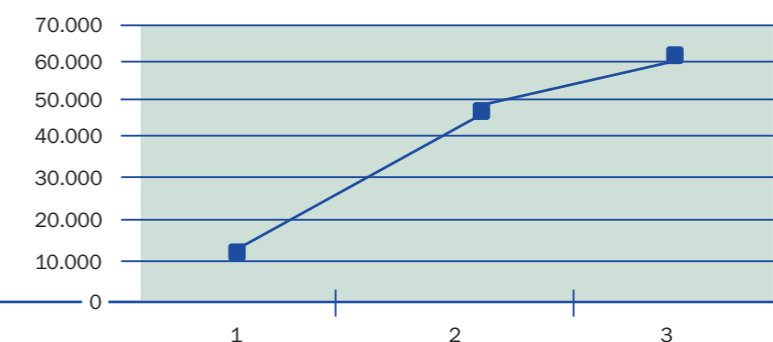
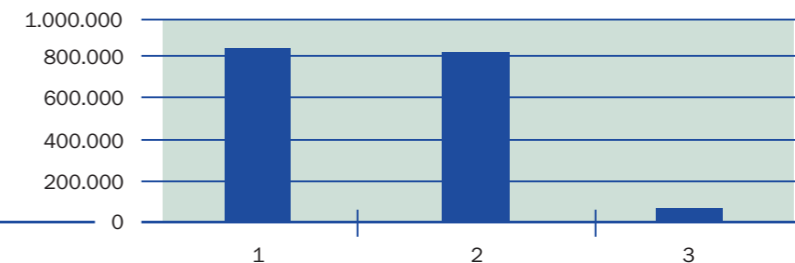
STRUKTURA PRODAJE	period I-XII 2009				period I-XII 2008			
	energija	cijena	prihod	udio	energija	cijena	prihod	udio
	GWh	F/kWh	mil.KM	%	GWh	F/kWh	mil.KM	%
Direktni kupci	367,3	8,82	32,4	3,8%	658,4	8,56	56,4	6,8%
Distributivni kupci 35 kV	337,9	11,03	37,3	4,3%	335,7	10,87	36,5	4,4%
Distributivni kupci 10 kV	620,0	13,52	83,8	9,7%	620,2	13,53	83,9	10,2%
Domaćinstva	1903,3	12,08	229,9	26,7%	1861,3	12,12	225,6	27,4%
Ostali 0,4	735,7	18,27	134,4	15,6%	735,7	18,29	134,6	16,3%
Javna rasvjeta	77,7	15,96	12,4	1,4%	73,2	15,98	11,7	1,4%
UKUPNO distribucija	3674,6	13,55	497,8	57,7%	3626,2	13,58	492,3	59,8%
UKUPNO tarifni kupci	4041,9	13,12	530,2	61,5%	4284,6	12,81	548,7	66,6%
Netarifni kupci u BiH	1714,0	11,63	199,4	23,1%	524,1	13,22	69,3	8,4%
Izvoz el.energije	851,6	13,80	117,5	13,6%	1952,9	10,51	205,3	24,9%
UKUPNO ostala prodaja	2565,5	12,35	316,9	36,8%	2477,0	11,09	274,6	33,4%
UKUPNO PRODAJA	6607,4	12,82	847,1	98,3%	6761,6	12,18	823,3	100,0%
Prihod od EP HZHB i ERS			8,9	1%				
Prihod od pomoćnih usluga			6,2					
UKUPNO prihod od prodaje el. energije			862,2	100%				

Troškovi i rashodi

Ukupno ostvareni troškovi i rashodi za period I-XII 2009.godine iznose 882,2 mil.KM i manji su od planiranih za 21,3 mil.KM ili 2,5%.

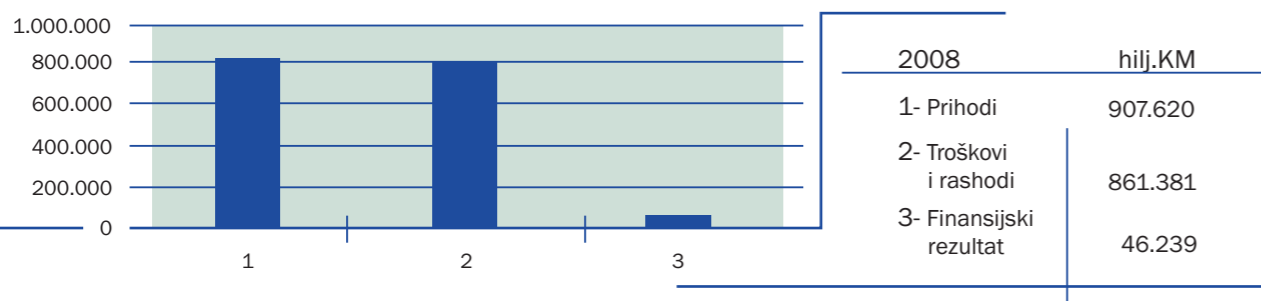
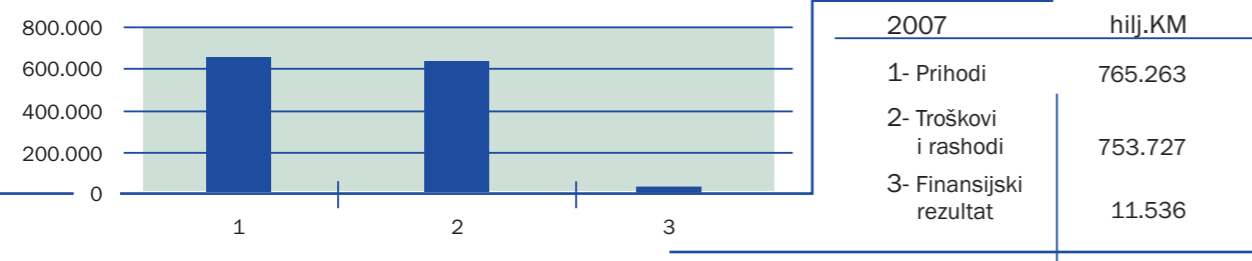
Struktura ostvarenih ukupnih troškova i rashoda

	mil.KM	% učešća
Troškovi mater. za proiz. sa prevozom uglja	345	39
Troškovi održavanja	36	4
Troškovi ostalih materijala i usluga	19	2
Troškovi amortizacije	143	16
Troškovi prenosa električne energije	49	6
Troškovi zaposlenih	191	22
Troškovi dažbina	24	3
Ostali troškovi i rashodi	75	8
UKUPNI RASHODI	882	100



Finansijski rezultat

U 2009. godini ostvarena je dobit od 61,9 mil.KM.



Negativne okolnosti po poslovanje Društva u izvještajnom periodu bile su:

- globalna kriza i pad potrošnje električne energije;
- privredna kriza koja utiče na platežnu sposobnost i likvidnost;
- pad cijena električne energije na tržištu;
- povećanje cijene uglja;
- udvostručenje naknade za akumulacije;
- manje potrebe za tehnološkom parom i toplotnom energijom.



REZULTAT POSLOVANJA EPBIH U PERIODU I-XII 2009. GODINE

BILANS USPJEHA	I-XII 2009	PLAN I-XII 2009	I-XII 2008	index
I PRIHODI	hilj. KM	hilj. KM	hilj. KM	
1 Prihodi od prodaje el. energije i usluga	862.181	869.797	835.487	99
- prihod od prodaje tarifnim kup. EP BiH	530.222	549.297	548.692	97
- prihod od prodaje drugim u BiH*	208.277	171.700	69.467	121
- prihod od izvoza električne energije**	117.534	148.800	205.154	79
- prihod od prodaje rez. Snage i usluga	6.148		12.173	
2 Prihod od prodaje teh.pare i top. energije	12.818	15.205	13.274	84
- prihod od tehnološke pare	2.537	3.011	2.655	84
- prihod od toplotne energije	7.722	9.245	7.136	84
- prihod od prodaje nus proizvoda	2.560	2.949	3.483	87
3 Prihodi od prodaje materijala i usluga	21.480	15.810	21.646	136
4 Prihod od finansiranja	26.005	22.037	18.455	118
5 Ostali prihodi	21.638	14.517	18.759	149
UKUPNO PRIHODI (1 do 5)	944.123	937.366	907.620	101
II TROŠKOVI I RASHODI				
6 Materijal za proizvodnju el. energije	324.888	324.500	330.608	100
7 Materijal za održavanje	19.272	19.710	17.575	98
8 Ostali troškovi materijala	8.001	8.807	9.671	91
9 Troškovi prevoza uglja	20.463	20.840	22.223	98
10 Usluge održavanja	16.894	19.456	13.118	87
11 Sistemske studije	138	500	24	28
12 Premije osiguranja	5.068	4.754	4.150	107
13 Drugi troškovi usluga	6.002	7.396	6.105	81
14 Troškovi amortizacije	142.533	140.808	139.672	101
15 Troškovi prenosa el. energije	49.005	47.141	57.128	104
16 Plate i naknade plata	161.568	160.000	165.352	101
17 Drugi troškovi rada	29.425	31.790	30.304	93
13 Vodoprivredne naknade	13.902	13.340	11.469	104
14 Dadžbine za zemljište i ostalo	9.941	13.103	11.714	76
15 Drugi troškovi poslovanja	7.248	10.135	5.918	72
16 Troškovi finansiranja	0		0	
17 Drugi rashodi	60.100	35.340	32.434	170
18 Troškovi rezervisanja	7.771	3.260	3.915	238
UKUPNI TROŠKOVI I RASHODI (8 do 25)	882.220	860.880	861.381	
DOBIT	61.903	76.486	46.239	81

* Prodaja drugim, netarifnim kupcima unutar granica BiH
** Prodaja van granica BiH

KAPITAL

Struktura kapitala Društva iskazana je u slijedećem pregledu:

Opis	31.12.2009.	31.12.2008.
Kapital	2.945.455	2.823.419
Osnovni dionički kapital	2.236.964	3.035.557
Pozitivni efekti revalorizacije	515.821	531.187
Ostale rezerve	16.936	0
Akumulirana (zadržana) dobit	113.830	71.836
Gubitak	0	(861.399)
Dobit tekuće godine	61.903	46.239

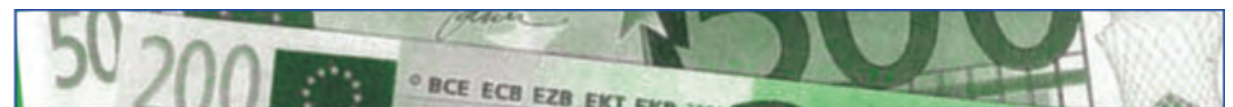
Osnovni kapital Društva na dan 31.12.2009. godine iznosi 2.236.964, hilj. KM. U vezi sa kapitalom provedene su odluke Skupštine Društva o pokriću gubitka za period 2002.-2007. godine i Odluka Skupštine o rasporedu dobiti za 2008. Godinu, tako da je ukupan kapital koji je 31.12.2008. godine iznosio 3.035.556,5 hilj. KM umanjen za 872.707,8 hilj. KM. Također temeljni kapital je uvećan po osnovu udjela u Rudnicima u iznosu 81.804, 2 hilj. KM. Smanjenjem osnovnog kapitala smanjena je nominalna vrijednost dionice sa 100 KM na 71 KM.

PWC je uradio procjenu vrijednosti sedam rudnika kako slijedi:

Rudnik uglja „Kreka“	37.144.754,00
Rudnik mrkog uglja „Zenica“	1.514.087,00
Rudnik mrkog uglja „Breza“	12.490.360,00
Rudnik mrkog uglja „Kakanj“	19.719.853,00
Rudnik uglja „Gračanica“	5.065.082,00
Rudnik mrkog uglja „Đurđevik“	5.107.789,00
Rudnik mrkog uglja „Abid Lolić Bila“	762.313,00
UKUPNO	81.804.238,00

Odluka Skupštine Društva broj 14-21730-5/09 izvršeno je povećanje osnovnog kapitala Iskraemeco d.o.o. Sarajevo dana 11.12.2009. godine u iznosu od 273.172,50 KM.

Odlukom Skupštine Društva broj SD-14-2173 izvršeno je povećanje osnovnog kapitala u „Eldis Tehnika“ u iznosu od 200.000 KM.



Upis promjena u nadležnim registrima privrednih društava (podaci o vlasniku, nazivu privrednog društva) je dat u slijedećem pregledu:

<p>JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo, ZD RMU „Kakanj“ d.o.o. – Kakanj. Broj: 043-0-Reg-09-000993 Datum: 23.10.2009. godine</p>	<p>JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo, ZD RMU „Breza“ d.o.o. – Breza Broj: 043-0-Reg-09-000991 Datum: 19.10.2009. godine</p>
<p>JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo, ZD RU „Gračanica“ d.o.o. – Gornji Vakuf-Uskoplje Broj: 051-0-Reg-09-000733 Datum: 02.12.2009. godine</p>	<p>JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo, ZD RMU „Abid Lolić“ d.o.o. – Travnik – Bila Broj: 051-0-Reg-09-000734 Datum: 03.12.2009. godine</p>
<p>JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo, ZD Rudnici „Kreka“ d.o.o. – Tuzla Broj: 032-0-Reg-09-001474 Datum: 02.12.2009. godine</p>	<p>JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo, ZD RMU „Đurđevik“ d.o.o. – Đurđevik Broj: 032-0-Reg-09-001475 Datum: 17.11.2009. godine</p>
<p>JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo, ZD RMU „Zenica“ d.o.o. – Zenica Broj: 043-0-Reg-09-000992 Datum: 19.10.2009. godine</p>	

U predstojećem periodu, glavni rizici koji stoje pred JP Elektroprivreda BiH su:

- nepostojanje Politike i Strategije razvoja energetskog sektora BiH;
- problemi u funkcionisanju Elektroprenosa BiH;
- neadekvatan nivo cijena električne energije za tarifne kupce;
- velika zaduženja i stvorene obaveze rudnika uglja;
- problemi u naplati zbog smanjenja platežne moći i unutrašnje likvidnosti kupaca;

Naplata prihoda

Stepen naplate električne energije po osnovu snabdijevanja električnom energijom tarifnih kupaca (utvrđen računovodstvenom metodom – tekuća godina sa saldom potraživanja iz ranijih godina i utuženim potraživanjima) ostvaren je u procentu od 95,7% i veći je u odnosu na 2008. godinu za 0,4%. Stepennaplate po distributivnim podružnicama je različit i kreće se od 75,4% u podružnici „Elektrodistribucija“ Mostar, pa do 99,4% u podružnici „Elektrodistribucija“ Tuzla, što se vidi iz pregleda koji slijedi:

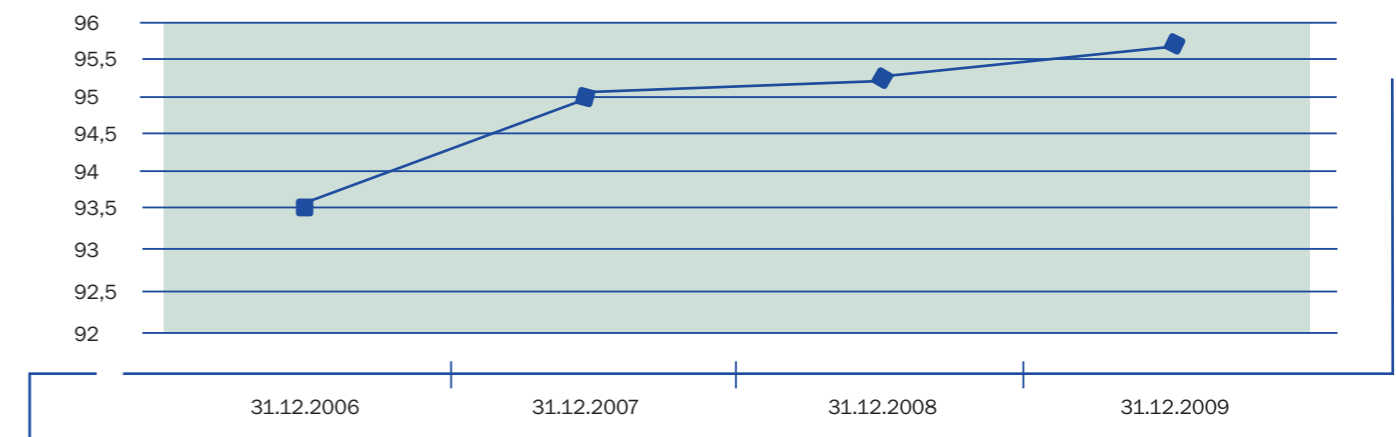
Red. broj	Podružnica JP EP BiH	31.12.2008.	31.12.2009.
		%	%
1	ED Sarajevo	98,2	98,8
2	ED Tuzla	98,4	99,4
3	ED Zenica	92,5	91,9
4	ED Bihać	95,3	96,7
5	ED Mostar	75,7	75,4
UKUPNO		95,1	95,5
Direktni		97,4	97,7
UKUPNO		95,3	95,7

Naplaćena sredstva po osnovu snabdijevanja drugog reda (netarifni kupci u BiH) i trgovine električnom energijom (izvoz) ostvarena su u 100% iznosu.

STEPEN NAPLATE PO OSNOVU PRODAJE ELEKTRIČNE ENERGIJE (TARIFNI KUPCI) OD 2006-2009.G.

GODINA	2006	2007	2008	2009
STEPEN NAPLATE	93,5	95,1	95,3	95,7

STEPEN NAPLATE PO OSNOVU PRODAJE ELEKTRIČNE ENERGIJE



Cijena koštanja proizvedene električne energije

Ostvarena proizvodna cijena koštanja električne energije na pragu elektrana iznosi 8,06 F/kWh (od čega za termoelektrane 9,44 F/kWh) odnosno po podružnicama :

HE na Neretvi	3,61 F/kWh
TE Kakanj	10,61 F/kWh
TE Tuzla	8,78 F/kWh

Cijene koštanja su izračunate metodom divizione kalkulacije u kombinaciji sa kalkulacijom s nus proizvodima. U izračun cijene koštanja nisu uključeni troškovi iz Direkcije Društva, a u kalkulaciji je primjenjena ostvarena proizvodnja el. energije na pragu elektrana.

Ostvarena proizvodna cijena koštanja el.energije je u nivou planske (8,01 F/kWh), odnosno neznatno je veća od planske (za 0,6%), pri čemu je ostvarena proizvodna cijena za HE na Neretvi niža od planske za 0,9% (3,64 F/kWh), dok je za termoelektrane bila viša za 1,1%, u odnosu na plan (9,34 F/kWh).

Razlog povećanja proizvodne cijene u termoelektranama je porast cijene uglja u 2009. godini za 8% sa uključenim iznosima tzv. internih odnosa.

REALIZACIJA PLANA ULAGANJA

U 2009. godini Javno preduzeće Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo nastavilo je sa intenzivnim investicionom aktivnostima. U realizaciju direktnih investicija usmjereno je 177 miliona KM, što je dva puta veći iznos od realiziranih ulaganja u 2008. godini.

Realizovana ulaganja do 31.12.2009. godine

Nivo ulaganja	2008. mil KM	2009. mil KM	Struktura unutar djelatnosti %	U odnosu na ukupna ulaganja %
Djelatnost distribucije				
ED Bihać	4,85	15,42	15,3	8,7
ED Mostar	4,72	7,28	7,2	4,1
ED Sarajevo	8,19	27,65	27,4	15,6
ED Tuzla	5,73	25,11	24,9	14,2
ED Zenica	11,54	25,35	25,2	14,3
UKUPNO	35,03	100,81	100,0	56,9
Djelatnost proizvodnje				
HE na Neretvi	5,99	6,06	9,6	3,4
TE Kakanj	6,42	27,99	44,4	15,8
TE Tuzla	20,11	28,87	45,8	16,3
mHE		0,11	0,2	0,1
UKUPNO	32,53	63,04	100,0	35,6
Ulaganja sa nivoa Društva				
Ulaganja u kapitalne projekte	3,12	4,10	30,7	2,3
Zajednički projekti	2,98	2,25	16,8	1,3
ITK	13,90	7,01	52,5	3,9
UKUPNO	19,99	13,36	100,0	7,5
Ukupno ulaganje za nivo JP EP BiH	87,55	177,21		100,0

Kapitalne investicije su tokom 2009. godine anagažovane na pripremnim aktivnostima za izgradnju novih termoenergetskih objekata i to Blok 7 u TE Tuzla, Blok 8 u TE Kakanj, R i TE Bugojno i nove hidroelektrane.



LJUDSKI RESURSI



REALIZACIJA PLANA LJUDSKIH RESURSA

Broj zaposlenih na dan 31.12.2009. godine iznosio je 5.007, i to na neodređeno vrijeme 4974, s tim što je u okviru tog broja 6 zaposlenika sa statusom mirovanja radnog odnosa. Inače, u ukupan broj zaposlenika uračunati su i zaposlenici, njih 32, koji su zaposleni na određeno vrijeme kao zamjena za zaposlenike koji su odsutni duže od 42 dana, po osnovu bolovanja.

KVALIFIKACIONA STRUKTURA ZAPOSLENIH



NK	PK	KV	SS	VK	VŠ	VS	MR	DR
131	224	721	1249	1653	196	733	50	11





OKOLINSKA POLITIKA

OKOLINSKA POLITIKA

JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo, sa svojim zavisnim društvima, postat će savremeni energetska koncern, čiji će razvojni planovi i aktivnosti biti usklađeni sa načelima održivog razvoja i standardima zaštite okoline/okoliša. U svim organizacionim dijelovima biće optimizirano upravljanje okolinskim aspektima do okolinske prihvatljivosti, odnosno do verifikacije okolinski prijateljskih djelatnosti u evropskom miljeu.

Koncern će odgovorno i kontinuirano poduzimati organizacione i tehničke mjere sistemskog upravljanja i poboljšavanja okolinskih aspekata djelatnosti te, u skladu sa tehno-ekonomskim mogućnostima, permanentno pratiti učinke na okolinu, preventivnim i korektivnim mjerama smanjivati negativne uticaje.

U cilju ostvarivanja poslovnih i okolinskih rezultata, prioriteta su usmjerenje ka:

- izboru najboljih raspoloživih tehnika (BAT) i tehnologija, te okolinski podobnih materijala,
- kogeneraciji, kosagorjevanju i optimizaciji proizvodnje električne i toplotne energije,
- modernizaciji rudnika, sigurnoj i kontroliranoj eksploataciji kvalitetnog uglja, rekultivaciji napuštenih površinskih i jamskih kopova,
- racionalnijem korištenju resursa i korištenju obnovljivih izvora energije,
- povećanju energetske efikasnosti, smanjenju energetske gubitaka u rudnicima, proizvodnji i distributivnoj mreži,
- implementaciji okolinskih zahtjeva u okviru istraživanja, projektovanja, inženjeringa,
- kontroli, monitoringu i smanjivanju emisije polutanata i štetnih supstanci u zrak, vode, odnosno globalno u okolinu,
- procjeni rizika i mogućih incidentnih uticaja na okolinu, planiranje i poduzimanje preventivnih, te eventualno sanacionih mjera u cilju zaštite stanovništva i okoline,
- adekvatno upravljanje štetnim, opasnim i otpadnim materijama, kao i njihovoj ponovnoj upotrebi i reciklaži.

Razvojni programi i planirane aktivnosti biće usklađeni sa propisima i standardima zaštite okoline i prirodnih resursa, te očuvanju njihova kvaliteta i životnih uvjeta. Praćenje i implementacija domicilne i međunarodne legislative, primjena sigurnih modela i metoda za unapređivanje okolinskih aspekata, biće konstantne aktivnosti do konačnog cilja - održivog razvoja svih djelatnosti.

U cilju realizacije okolinske politike i programa okolinskog upravljanja, vršit će se edukacija, stručno osposobljavanje i konsultacije uposlenika. Uspostavit će se savremeni monitoring i informatički sistemi, eksterna komunikacija sa izvršnim vlastima, međunarodnim organizacijama i udruženjima građana iz domena zaštite okoline, te širom javnošću.

Poslovnom disciplinom i nadzorom osigurat će se individualna i funkcionalna odgovornost za provođenju okolinske politike, te objektivno i transparentno izvještavanje o zaštiti okoline.

Generalni direktor

Amer Jerlagić

Sarajevo, 15.02.2010.
Broj: U-01-4720/10-93/4
Izdanje: 2



REZIME

Uprkos teškoj poslovnoj godini u cijelom svijetu izazvanoj recesijom, Elektroprivreda BiH uspjela je ostvariti zavidan poslovni rezultat, o čemu svjedoče značajna priznanja u domaćoj i regionalnoj konkurenciji. Revizorsko-konsultantska kuća Deloitte objavila je listu 100 vodećih firmi u Jadranskoj regiji rangiranih po visini prihoda od prodaje u 2008. godini. U konkurenciji kompanija iz Srbije, Hrvatske, Slovenije, Makedonije i Crne Gore na listi se našlo i pet preduzeća iz Bosne i Hercegovine koje predvodi Elektroprivreda BiH, rangirana na 53. mjestu.

U 2009. godini ostvareni su rezultati koje karakteriziraju:

- najveći prihod i najveća dobit od osnivanja JPEP BiH;
- najveći obim prodaje i prihod po tom osnovu na tržištu električne energije;
- najveća godišnja proizvodnja hidroelektrana od njihove izgradnje;
- pokrenute aktivnosti na realizaciji kapitalnih projekata u proizvodnji;
- višestruko veće investiranje u distributivnu mrežu.

Osim pobrojanog nije manje značajno ni formiranje Koncerna pripajanjem rudnika, donošenje investicijskih odluka i otvaranje procesa ugovaranja za kapitalnu rekonstrukciju blokova 6 u termoelektranama Tuzla i Kakanj, početak procesa pestrukturiranja s ciljem formiranja elektroprivrednih preduzeća u sastavu Koncerna.

Po svemu godina 2009. mogla bi biti godina za pamćenje.



**Legend:
Legenda:**

- TL (transmission line) 400 kV
DV 400 kV
- TL 400 kV - Under 220 kV voltage
DV 400 kV - Pod naponom 220 kV
- TL 400 kV - Under 110 kV voltage
DV 400 kV - Pod naponom 110 kV
- TL 400 kV - Out of operation
DV 400 kV - Van pogona
- TL 220 kV
DV 220 kV
- TL 220 kV - Out of operation
DV 220 kV - Van pogona
- TL 110 kV
DV 110 kV
- 110 kV Cable
110 kV Kabl
- TL 110 kV - Out of operation
DV 110 kV - Van pogona
- Hydro power plants
Hidroelektrane
- Thermal power plants
Termoelektrane
- Substation
Trafostanica
- Hard connection
Čvrsta veza

- EPBiH
- ERS
- EPHZHB
- DISTRIK BRČKO



ELECTRIC POWER FACILITIES B&H
KARTA ELEKTROENERGETSKOG SISTEMA BiH