



GODINA/ 2012.  
SARAJEVO  
VILSONOVО ŠETALIŠTE 15

# 2011 godišnji izvještaj

JAVNO PREDUZEĆE ELEKTROPRIVREDA BOSNE I HERCEGOVINE D.D.-SARAJEVO

## IZVJEŠTAJ

[www.elektroprivreda.ba](http://www.elektroprivreda.ba)



# IMPRESUM KONTAKTI

# SADRŽAJ

JAVNO PREDUZEĆE ELEKTROPRIVREDA BOSNE I HERCEGOVINE D.D. -SARAJEVO

71000 Sarajevo, Vilsonovo šetalište 15

Bosna i Hercegovina

Telefon: 387 33 75 10 00

Telefax: 387 33 75 10 08

## UPRAVA

Generalni direktor

Tel: 387 33 75 10 01

Fax: 387 33 75 10 03

Izvršni direktor za proizvodnju

Tel: 387 33 75 17 00

Fax: 387 33 75 17 07

Izvršni direktor za distribuciju

Tel: 387 33 75 14 00

Fax: 387 33 75 14 04

Izvršni direktor za snabdijevanje i trgovinu

Tel: 387 33 75 10 26

Fax: 387 33 75 10 54

Izvršni direktor za ekonomске poslove

Tel: 387 33 75 18 01

Fax: 387 33 75 18 08

Izvršni direktor za pravne i kadrovske poslove

Tel: 387 33 75 19 08

Fax: 387 33 75 19 07

Izvršni direktor za kapitalne investicije

Tel: 387 33 75 17 50

Fax: 387 33 75 17 48

Sekretar Društva

Tel: 387 33 75 19 01

Fax: 387 33 75 19 05

ADRESA:

Vilsonovo šetalište 15  
71000 Sarajevo, BiH

IZDAVAČ:

Javno preduzeće Elektroprivreda  
Bosne i Hercegovine d.d.- Sarajevo

PREVOD I LEKTORISANJE:

EC Barbados

GRAFIČKI DIZAJN:

Merima Smajlović

ŠTAMPA:

Blicdruk d.o.o.

TIRAŽ:

500 kom.

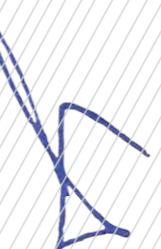
GODINA IZDANJA:

2012.

|           |  |    |
|-----------|--|----|
| <b>01</b> | Uvodna riječ generalnog direktora.....   | 02 |
| <b>02</b> | Misija, Vizija, Ciljevi.....   | 04 |
| <b>03</b> | Statutarni elementi o Društvu.....   | 07 |
| <b>04</b> | Osnovni pokazatelj rada.....   | 10 |
| <b>05</b> | Realizacija elektroenergetskog bilansa.....  | 13 |
| <b>06</b> | Realizacija finansijskog plana.....  | 21 |
| ●         | Troškovi i rashodi.....  | 24 |
| ●         | Finansijski rezultati.....   | 26 |
| ●         | Naplata prihoda.....   | 28 |
| ●         | Finansijski pokazatelj uspješnosti poslovanja.....                                     | 30 |
| <b>07</b> | Realizacija plana ulaganja.....  | 33 |
| ●         | Realizacija plana ulaganja u djelatnost distribucije u 2011. godini.....               | 36 |
| ●         | Priprema izgradnje termoelektrana.....   | 40 |
| ●         | Priprema izgradnje hidroelektrana.....   | 42 |
| ●         | Priprema izgradnje malih elektrana iz OIE.....   | 45 |
| ●         | Izgradnja vjetroelektrana, lokacija Podveležje-Mostar.....                             | 46 |
| ●         | Sistemske projekte realizirani s nivoa Društva.....                                    | 47 |
| ●         | Informacijsko-komunikacijske tehnologije.....  | 47 |
| <b>08</b> | Realizacija plana ljudskih resursa.....  | 51 |
| <b>09</b> | Zaštita okoline/okoliša.....   | 55 |
| <b>10</b> | Rezime.....  | 60 |
| <b>11</b> | Izvještaj nezavisnog revizora dioničarima JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo ..... | 62 |



**GENERALNI DIREKTOR  
DR.ELVEDIN GRABOVICA**



#### UVODNA RIJEČ

U godini koju je karakterisala izuzetno nepovoljna hidrološka situacija, najteža u posljednjih 60 godina a na koju objektivno nije bilo moguće utjecati Javno preduzeće Elektroprivreda BiH ostvarilo je:

- rekordan prihod od 958,5 miliona KM; veći za 73,4 miliona ili osam procenata u odnosu na 2010. godinu,
- rekordnu proizvodnju električne energije od 1996. godine,
- rekordnu prodaju električne energije od 1996. godine,
- rekordan otkup uglja za rad blokova u termoelektranama „Tuzla“ i „Kakanj“; u odnosu na prethodnu godinu otkup uglja veći za 15,5 procenata,
- rekordne cijene uglja; veće za 2,5 procenata u poređenju s 2010. godinom,
- investiciona ulaganja (proizvodnja, distribucija, ulaganja s nivoa Društva) u iznosu 218,5 miliona KM, što je za 26 posto više u odnosu na 2010. godinu,
- prosječnu prodajnu cijenu za netarifnu prodaju za 14 procenata veću od one ostvarene u 2010. godini.

S ostvarenim prihodom od 958,5 miliona KM, Javno preduzeće Elektroprivreda BiH je i u 2011. godini zadržalo poziciju vodeće kompanije u Bosni i Hercegovini.

Elektroprivreda BiH je u 2011. godini bila i vodeća kompanija u državi po vrijednosti investicionih ulaganja (iznos 218,5 miliona KM).

Poslovna godina okončana je s dobiti od 1,5 miliona KM i pored nepovoljnih hidroloških uvjeta, negativnog kretanja kursa stranih valuta i povećanja troškova dažbina za 50 posto.

Zadržana je čvrsta pozicija lidera u proizvodnji električne energije u BiH i regionu.

Rekordni rezultati i zavidne pozicije rezultat su provođenja jasne poslovne politike - dugoročan, održivi razvoj, odgovorno ulaganje, konkurentnost, ekonomski rast i mjera štednje kojima su racionalizovani troškovi poslovanja.

Svjesni trenutnog stanja postojećih termokapaciteta i ozbiljnosti činjenice da će svoj radni vijek sukcesivno okončati do 2026. godine, intenzivirane su aktivnosti na stvaranju prepostavki za realizaciju našeg strateškog cilja - izgradnja novih, zamjenskih termokapaciteta i novih proizvodnih kapaciteta iz obnovljivih izvora energije u skladu sa zakonima, preporukama i direktivama Evropske unije. Završene su aktivnosti na dobivanju dozvola i urbanističkih saglasnosti za gradnju Bloka 7 u Termoelektrani „Tuzla“, Bloka 8 u Termoelektrani „Kakanj“, dobivanju koncesije za gradnju Hidroelektrane „Vranduk“, dobivene dozvole i saglasnosti za Vjetropark „Podveležje“ i potpisani ugovor o koncesiji za gradnju Vjetroparka „Vlašić“.

Realizovanim aktivnostima, nastavkom započetih i pripremama za nove, iskazali smo spremnost i odgovornost za stvaranje nužnih uvjeta za početak gradnje 11 elektroenergetskih objekata, realizaciju dugoročnih investicija čija je vrijednost 3,6 milijardi KM. Novi kapaciteti osigurat će podizanje stepena sigurnosti snabdijevanja, dugoročnu održivost elektroenergetskog sektora i pozicioniranja na regionalnom tržištu. Kapitalna ulaganja u nove projekte u narednom periodu učinit će Elektroprivredu BiH glavnim pokretačem i nosiocem privrednog razvoja i napretka Bosne i Hercegovine.

Kao vladajuće društvo Koncerna, Elektroprivreda BiH, u čijem sastavu je sedam rudnika, značajnim ulaganjima iz programa dokapitalizacije doprinijela je povećanju humanizacije rada u rudnicima i njihovoj modernizaciji. Realizacijom ranijih i pokretanjem novih investicionih odluka, učinjeni su pomaci u stvaranju uvjeta za povećanje produktivnosti, uspešnije poslovanje i saniranje gubitaka u rudnicima. Realizovane su i odluke kojima je poboljšan životni standard rudara.

U 2011. godini nastavili smo i sa ispunjavanjem obaveza koje proizilaze iz Ugovora o energetskoj zajednici jugoistočne Europe. Utvrđeni su polazni dokumenti za pokretanje prve faze prestrukturiranja kompanije u pravcu razdvajanja po djelatnostima i formiranja zavisnih društava za osnovne elektroprivredne djelatnosti. Bosna i Hercegovina je Ugovorom o energetskoj zajednici jugoistočne Europe privatila obavezu da primjeni regulativu EU koja se odnosi na energetski sektor, što od Elektroprivrede BiH zahtijeva pravovremenu pripremu za promjene koje se ogledaju u otvaranju tržišta za konkureniju, mogućnost izbora za kupce, reorganizaciju u cilju razdvajanja reguliranih i tržišnih djelatnosti, povećanje energetske efikasnosti i razvoj kapaciteta iz obnovljivih izvora.

Zadovoljenje potreba naših kupaca, održavanje pogonske spremnosti postojećih kapaciteta, pripreme za početak gradnje novih proizvodnih objekata, unapređenje rada u rudnicima i njihova integracija, reorganizacija Javnog preduzeća kroz ispunjavanje obaveza i primjenu regulative Evropske unije, racionalizacija troškova – najznačajnije su karakteristike našeg poslovanja u 2011. godini.

Elektroprivreda BiH u susret novim izazovima!



# MISIJA vizija CILJEVI

## MISIJA

Naša misija je proizvodnja i isporuka električne energije, toplotne energije i uglja po definiranim standardima kvaliteta te pružanje usluga koje će u potpunosti zadovoljiti zahtjeve kupaca.

Naša namjera je prestrukturiranje kompanije prema evropskoj regulativi i primjena najboljih korporativnih praksi, konstantno profesionalno usavršavanje zaposlenika uz razvoj vještina timskog rada i optimizacija procesa.

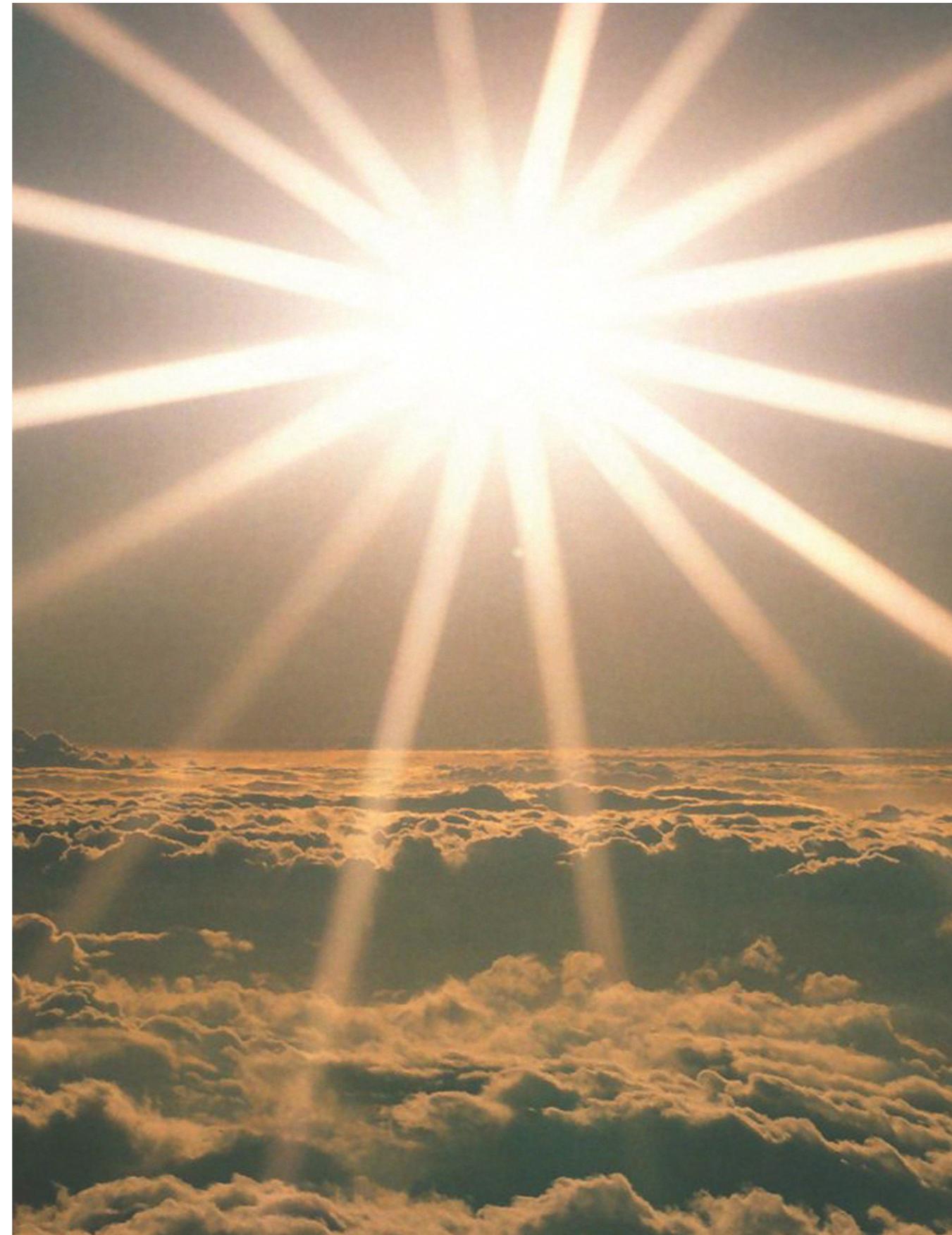
Efikasan odgovor na zahtjeve kupaca i transparentnost u poslovanju, kao i edukacija kupaca o efikasnom korištenju energije te razvoj imidža koji će ojačati tržišnu poziciju i povjerenje kupaca naši su ciljevi.

## VIZIJA

Javno preduzeće Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. – Sarajevo (EPBiH) bit će subjekt koji konstantno razvija nove metode za poboljšanje performansi poslovanja kako bi dostigao poziciju lidera na tržištu električne energije u regiji i kako bi zadovoljio trenutnu i buduću potražnju električne i toplotne energije kupaca po definiranim standardima kvaliteta.

EPBiH će ulagati u modernizaciju i razvoj i realizirati kapitalne investicije, pri čemu će posebnu pažnju posvetiti investiranju u proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora, povećanju fleksibilnosti energetskog portfolija i energetske efikasnosti.

Prilikom obavljanja svojih djelatnosti EPBiH će poslovati u skladu sa standardima Evropske unije (EU) o zaštiti okoline i razvijati visoku svijest o očuvanju okoliša.



# MISIJA vizija CILJEVI

## CILJEVI

*Strateški ciljevi Elektroprivrede BiHsu:*

- Prestrukturiranje Elektroprivrede BiH,
- Izgradnja novih zamjenskih termokapaciteta i novih proizvodnih kapaciteta iz obnovljivih izvora energije te distributivnih kapaciteta,
- Restrukturiranje i modernizacija rudnika.

U pogledu investiranja u proizvodni segment ciljevi EPBiH su dugoročno povećanje proizvodnje i prodaje električne energije na bosanskohercegovačkom i regionalnom tržištu. Ovaj cilj će biti realiziran povećanjem proizvodnih kapaciteta, modernizacijom postojećih kapaciteta i intenzivnom izgradnjom novih proizvodnih objekata. Izgradnja novih proizvodnih kapaciteta omogućiće povećanje prodaje i plasmana električne energije na domaćem i regionalnom tržištu, ali i zatvaranje starih i neefikasnih jedinica u termoelektranama.



# STATUTARNI elementi DRUŠTVU

# STATUTARNI elementi o društvu

## **Statutarni elementi o društvu**

Javno preduzeće Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. – Sarajevo (JP EPBiH)

elektroprivredno je društvo koje obavlja djelatnosti:

- proizvodnja električne energije, distribucija električne energije, snabdijevanje i trgovanje električnom energijom, kao i druge djelatnosti utvrđene Statutom.

Društvo je organizirano na funkcionalnom, procesno radnom i teritorijalnom principu, i u svom sastavu ima osam podružnica:

- Hidroelektrane na Neretvi, Jablanica,
- Termoelektrana „Kakanj“, Kakanj
- Termoelektrana „Tuzla“, Tuzla
- „Elektrodistribucija“ Bihać,
- „Elektrodistribucija“ Mostar,
- „Elektrodistribucija“ Sarajevo,
- „Elektrodistribucija“ Tuzla,
- „Elektrodistribucija“ Zenica,

Po vrijednosti kapitala, instaliranim proizvodnim kapacitetima, ukupnoj proizvodnji, prodaji električne energije i broju kupaca EPBiH je najveća elektroprivredna kompanija i najveća kompanija u Bosni i Hercegovini uopće.

Društvo zastupaju i predstavljaju generalni direktor i izvršni direktori u skladu sa Statutom i posebnim aktom Uprave Društva.

### **Organi Društva**

- Skupština
- Nadzorni odbor
- Uprava Društva, kao organi upravljanja i
- Odbor za reviziju

### **Uprava Društva**

- Generalni direktor
- Izvršni direktor za proizvodnju
- Izvršni direktor za distribuciju
- Izvršni direktor za snabdijevanje i trgovinu
- Izvršni direktor za ekonomski poslove
- Izvršni direktor za pravne i kadrovske poslove
- Izvršni direktor za kapitalne investicije

## **ORGANI DRUŠTVA**

### **Članovi Nadzornog odbora**

Mr. Enver Agić, predsjednik od 9. marta 2011. godine  
 Mr. Jakub Dinarević, član od 16. maja 2011. godine  
 Dr. Bahrudin Šarić, član od 16. maja 2011. godine  
 Mr. Sanel Buljubašić, član od 16. maja 2011. godine  
 Selvedin Subašić, član od 26. augusta 2011. godine  
 Davorin Korać, član od 26. augusta 2011. godine  
 Fejsal Hrustanović, član od 26. augusta 2011. godine

### **Članovi Uprave**

Dr. Elvedin Grabovica, generalni direktor od 24. maja 2011. godine  
 Edin Mujagić, izvršni direktor za ekonomski poslove od 13. juna 2011. godine  
 Senad Sarajlić, izvršni direktor za proizvodnju od 13. juna 2011. godine  
 Admir Andelija, izvršni direktor za distribuciju od 13. juna 2011. godine  
 Mr. Mirsad Šabanović, izvršni direktor za snabdijevanje i trgovinu od 15. juna 2011. godine  
 Mensura Zuka, izvršni direktor za pravne i kadrovske poslove od 20. juna 2011. godine  
 Mr. Amil Kamenica, izvršni direktor za kapitalne investicije od 13. juna 2011. godine

### **Članovi Nadzornog odbora tokom godine**

Dr. Adil Trgo, predsjednik do 9. marta 2011. i član do 16. maja 2011. godine  
 Zehrudin Sikira, član do 16. maja 2011. godine  
 Doc. dr. Elvir Čizmić, član do 16. maja 2011. godine  
 Zoran Mandlbaum, član do 16. maja 2011. godine  
 Fikreta Bešović, član od 9. marta do 16. maja 2011. godine  
 Mr. Enes Čengić, član do 26. augusta 2011. godine  
 Kemal Sikirić, član od 16. maja do 26. augusta 2011. godine

### **Članovi Uprave tokom godine**

Amer Jerlagić, generalni direktor do 23. maja 2011. godine  
 Muhamed Ražanica, izvršni direktor za ekonomski poslove do 12. juna 2011. godine  
 Nihad Kadić, izvršni direktor za proizvodnju do 12. juna 2011. godine  
 Mustafa Beća, izvršni direktor za distribuciju do 12. juna 2011. godine  
 Emir Aganović, izvršni direktor za snabdijevanje i trgovinu do 14. juna 2011. godine  
 Nedim Smailagić, izvršni direktor za pravne i kadrovske poslove do 19. juna 2011. godine  
 Mr. Almedin Skopljak, izvršni direktor za kapitalne investicije do 12. juna 2011. godine

### **Odbor za reviziju**

Sadija Sinanović, predsjednik  
 Dr. Mirsad Kikanović, član  
 Dr. Izudin Kešetović, član  
 Sekretar Društva  
 Osman Hasanbegović



# OSNOVNI pokazatelji rada

## Osnovni pokazatelji rada

Javno preduzeće Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo je javno preduzeće za proizvodnju, distribuciju i prodaju električne energije. Najveća je elektroprivredna kompanija u Bosni i Hercegovini po vrijednosti kapitala, instaliranim proizvodnim kapacitetima, ukupnoj proizvodnji i prodaji električne energije, te po broju kupaca.

Po vlasničkoj strukturi Elektroprivreda BiH je dioničarsko društvo u kojem je 90 posto kapitala u vlasništvu Federacije Bosne i Hercegovine (FBiH), a 10 posto u privatnom vlasništvu.

Osnovni kapital Elektroprivrede BiH iznosi 2,155 milijardi KM, a uz uvećanje po osnovu udjela u rudnicima 2,237 milijardi KM. Raspolaže instaliranim proizvodnim kapacitetima od 1.682 MW, a opslužuje više od 707 hiljada kupaca u sedam kantona na području Federacije BiH.

Elektroprivreda BiH je u 2011. upravljala distributivnom mrežom napona 35 kV, 10/20 kV i 0,4 kV ukupne dužine 33.383 km, sa 7.315 transformatorskih jedinica naponskih nivoa 35/x kV i 10(20)/0,4 kV, ukupne instalirane snage 2.754 MVA.

U 2011. godini Elektroprivreda BiH je proizvela 7.295 GWh električne energije. Od prodaje električne energije i drugih djelatnosti ostvaren je ukupan prihod u iznosu od 958,5 miliona KM i dobit od 1,5 miliona KM.



## KLJUČNI POKAZATELJI O DRUŠTVU

|                                       |                | 31. 12. 2011. | Plan 2011.   | 31. 12. 2010. |
|---------------------------------------|----------------|---------------|--------------|---------------|
| Dionički kapital                      | mird. KM       | 2,237         | 2,237        | 2,237         |
| Operativni prihod                     | mil. KM        | 913,5         | 920,9        | 843,5         |
| Operativni rashod                     | mil. KM        | 776,7         | 786,0        | 737,3         |
| <b>EBITDA</b>                         | <b>mil. KM</b> | <b>136,8</b>  | <b>134,9</b> | <b>106,2</b>  |
| Ukupan prihod                         | mil. KM        | 958,5         | 955,6        | 885,1         |
| Prihod od prodaje električne energije | mil. KM        | 876,7         | 886,9        | 809,8         |
| Ostali prihodi                        | mil. KM        | 81,8          | 68,6         | 75,3          |
| Ukupni rashodi i troškovi             | mil. KM        | 957,0         | 949,7        | 899,5         |
| Amortizacija                          | mil. KM        | 150,4         | 147,9        | 147,3         |
| <b>Dobit/Gubitak</b>                  | <b>mil. KM</b> | <b>1,5</b>    | <b>5,8</b>   | <b>-39,7</b>  |
|                                       |                |               |              |               |
|                                       |                | 31. 12. 2011. | Plan         | 31. 12. 2010. |
| Proizvodnja                           | GWh            | 7.295         | 7.290        | 7.181         |
| Neto distribucija                     | GWh            | 3.878         | 4.002        | 3.823         |
| Netarifna prodaja                     | GWh            | 2.749         | 2.559        | 2.848         |
| Broj kupaca                           |                | 707.301       |              | 695.833       |
| Broj zaposlenih po svim kategorijama  |                | 4.940         | 4.907        | 5.028         |



# **REALIZACIJA** elektroenergetskog **BILANSA**

# REALIZACIJA BILANSA elektroenergetskog

## Realizacija elektroenergetskog bilansa

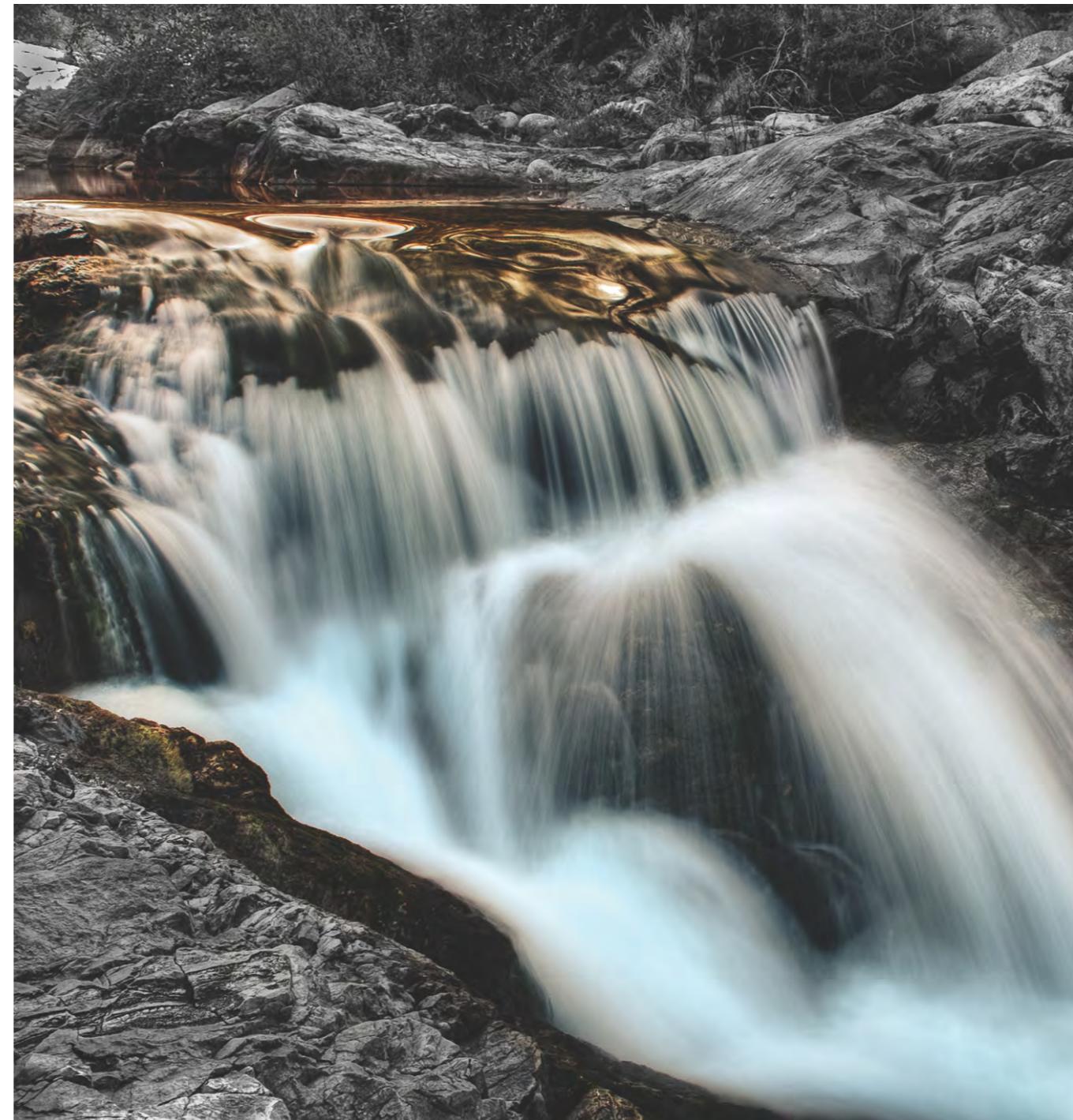
Rad elektroenergetskog sistema Elektroprivrede BiH tokom 2011. godine karakteriziraju:

- izuzetno nepovoljne hidrološke prilike s obzirom na to da su ostvareni dotoci bili za 33,9% manji od plana, a čak za 61,6% niži od ostvarenih dotoka u hidrološki povoljnoj 2010. godini;
- veća ukupna nabavka uglja od bilansom planiranih količina za 4,1%, a za 15,5% veća od nabavke u 2010. godini;
- veća ukupna proizvodnja električne energije za 0,1% od planirane, a za 1,6% veća od ostvarene proizvodnje u 2010. godini;
- ukupna potrošnja električne energije manja od planirane za 3,8%, ali za 1,9% veća od ostvarene potrošnje u 2010. godini.

U 2011. godini ostvarena je ukupna proizvodnja električne energije u količini od 7.294,5 GWh, što je za 4,6 GWh ili za 0,1% više od planirane proizvodnje, a za 113,1 GWh ili za 1,6% više od ostvarene proizvodnje u 2010. godini.

Ovo je ujedno rekordno ostvarena proizvodnja električne energije od završetka rata, odnosno od 1996. godine.

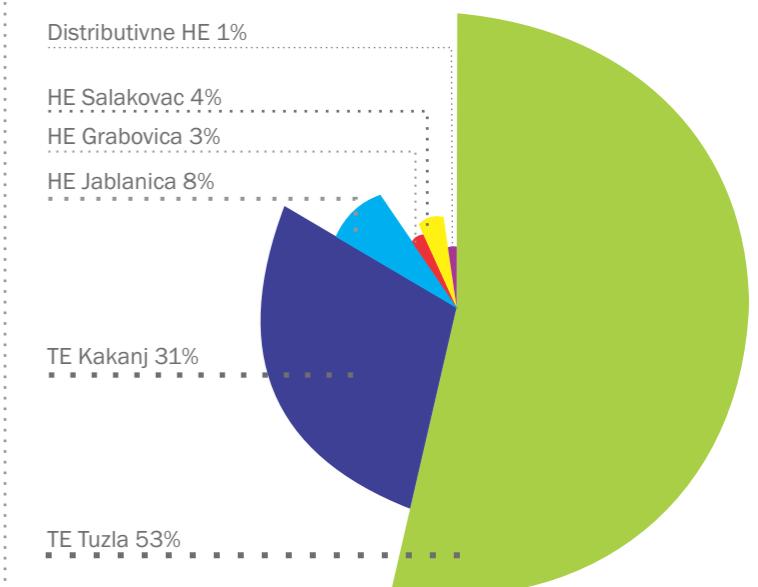
|               | PROIZVODNJA (%) | 2011. | Plan 2011. | 2010. | 2009. |
|---------------|-----------------|-------|------------|-------|-------|
| Hidroenergija |                 | 16    | 20         | 30    | 24    |
| Termoenergija |                 | 84    | 80         | 70    | 76    |



# REALIZACIJA BILANSA elektroenergetskog

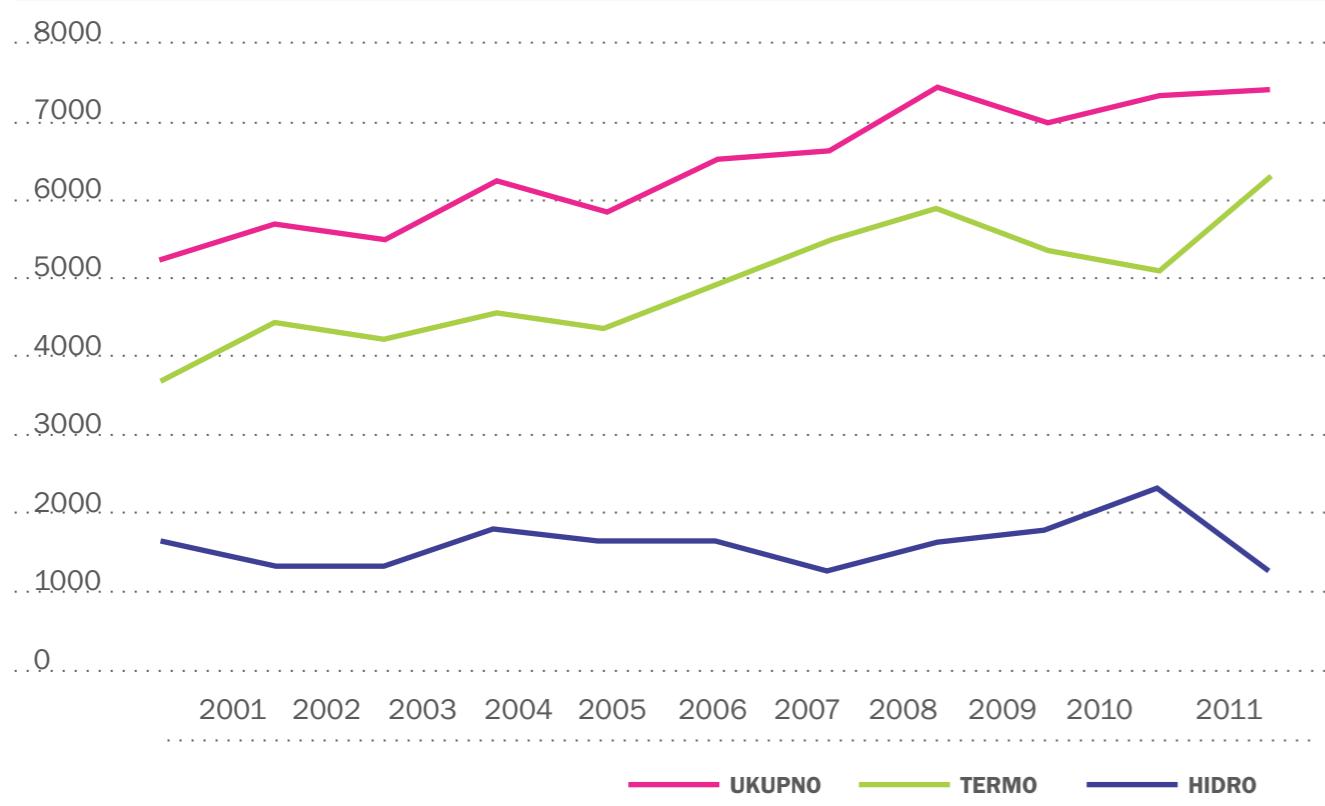
U posmatranom periodu hidroelektrane (Jablanica, Grabovica, Salakovac i male HE) proizvole su 1.156,5 GWh, što je za 21,1% manje od plana, a za 46,7% manje nego 2010. godine. Istovremeno su termoelektrane Tuzla i Kakaj ostvarile proizvodnju od 6.138 GWh, što je za 5,4% više od plana, a za 22,4% više u odnosu na 2010. godinu. Zbog izuzetno nepovoljnih hidroloških prilika tokom većeg dijela godine proizvodnja hidroelektrana bila je manja od planirane za 310 GWh, dok je, kao posljedica, proizvodnja termoelektrana bila veća za 314,6 GWh. Ovo je rezultiralo znatno nepovoljnijim učešćem hidroelektrana u ukupnoj proizvodnji (15,9%) u odnosu na planirano učešće (20,1%).

## UČEŠĆE ELEKTRANA U UKUPNOJ PROIZVODNJI 2011. GODINE



### REALIZACIJA ELEKTROENERGETSKOG BILANSA

|                      | PROIZVODNJA (GWh) |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 2011 |
|----------------------|-------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|                      | 2001              | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 |      |      |
| Ukupno               | 5115              | 5540 | 5362 | 6112 | 5767 | 6363 | 6544 | 7295 | 6927 | 7181 | 7295 |      |
| Termo                | 3589              | 4307 | 4114 | 4435 | 4219 | 4812 | 5356 | 5750 | 5234 | 5013 | 6138 |      |
| Hidro                | 1526              | 1233 | 1248 | 1677 | 1548 | 1551 | 1179 | 1545 | 1693 | 2168 | 1157 |      |
| Udeo Hidro<br>110 kV | 30%               | 22%  | 23%  | 27%  | 27%  | 24%  | 18%  | 21%  | 24%  | 30%  | 16%  |      |



U periodu januar – decembar 2011. godine ostvarena je ukupna potrošnja električne energije u količini od 4.819,9 GWh, što je za 192,9 GWh ili za 3,8% manje od plana, ali za 91,4 GWh ili za 1,9% više nego u 2010. godini.

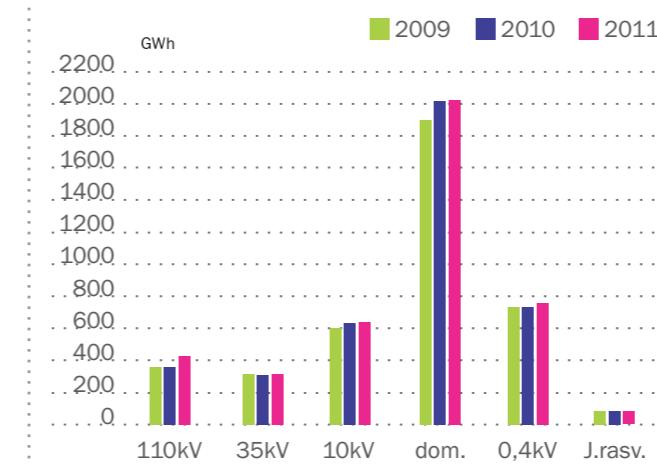
Ukupnu potrošnju čine bruto distributivna potrošnja od 4.284,2 GWh, potrošnja direktnih kupaca od 417,2 GWh i gubici na mreži prijenosa u količini od 118,6 GWh.

### NETO POTROŠNJA

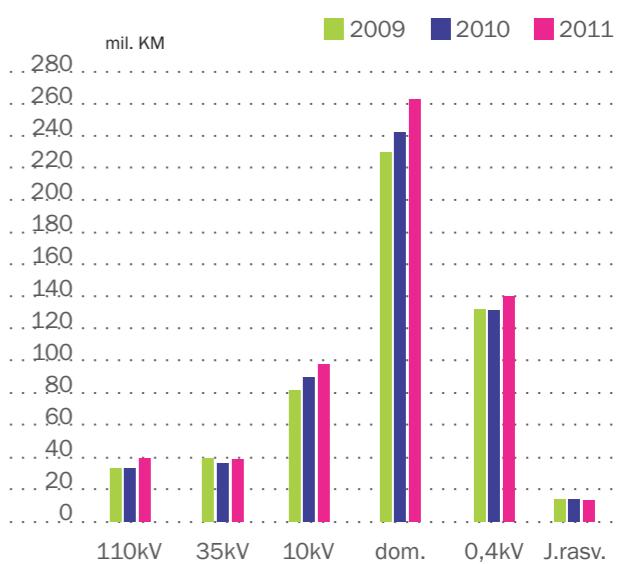
|          | potrošnja domaćinstva MWh | promjena 11/10 % | broj domaćinstava | potrošnja po dom. kWh/god. | ostala potrošnja 0,4kV MWh | promjena 11/10 % | potrošnja na VN MWh | promjena 11/10 % | ukupno MWh       | promjena 11/10 % |
|----------|---------------------------|------------------|-------------------|----------------------------|----------------------------|------------------|---------------------|------------------|------------------|------------------|
| Sarajevo | 623.782                   | 0,4%             | 192.330           | 3.243                      | 304.992                    | 4,5%             | 340.470             | 1,3%             | <b>1.269.243</b> | 1,6%             |
| Tuzla    | 518.832                   | 0,1%             | 161.088           | 3.221                      | 184.975                    | 2,2%             | 353.897             | 4,4%             | <b>1.057.704</b> | 1,9%             |
| Zenica   | 493.807                   | 1,0%             | 170.715           | 2.893                      | 186.698                    | 2,1%             | 247.606             | 1,3%             | <b>928.111</b>   | 1,3%             |
| Bihać    | 280.604                   | -0,2%            | 88.446            | 3.173                      | 95.746                     | -1,6%            | 47.964              | -0,7%            | <b>424.314</b>   | -0,6%            |
| Mostar   | 107.061                   | 1,2%             | 32.665            | 3.278                      | 58.985                     | 5,6%             | 28.541              | 7,9%             | <b>194.587</b>   | 3,4%             |
| Total    | <b>2.024.087</b>          | 0,4%             | <b>645.244</b>    | <b>3.137</b>               | <b>831.396</b>             | 2,8%             | <b>1.018.477</b>    | 2,4%             | <b>4.291.133</b> | 2,4%             |

Trend strukture potrošnje i prihoda od tarifnih kupaca u posljedne tri godine dat je na sljedećim slikama.

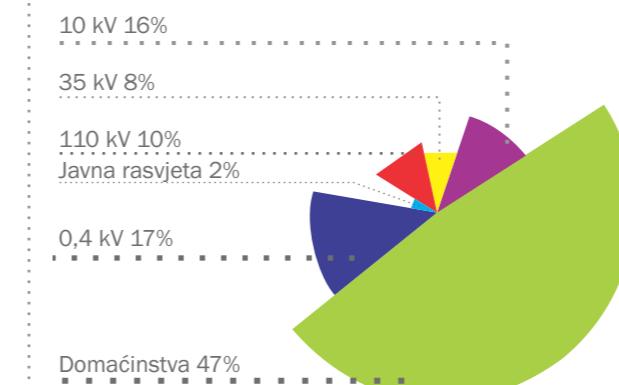
#### TREND STRUKTURE POTROŠNJE



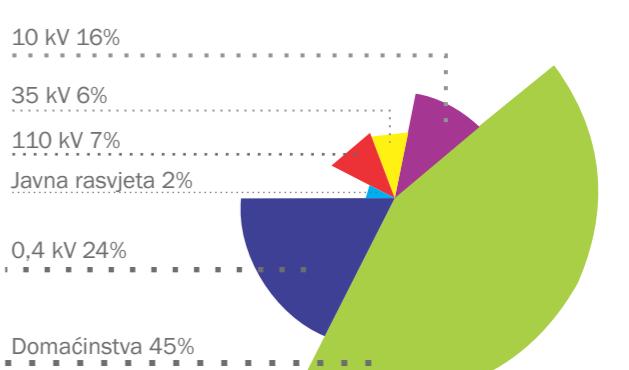
#### TREND STRUKTURE PRIHODA



#### STRUKTURE POTROŠNJE



#### STRUKTURE PRIHODA



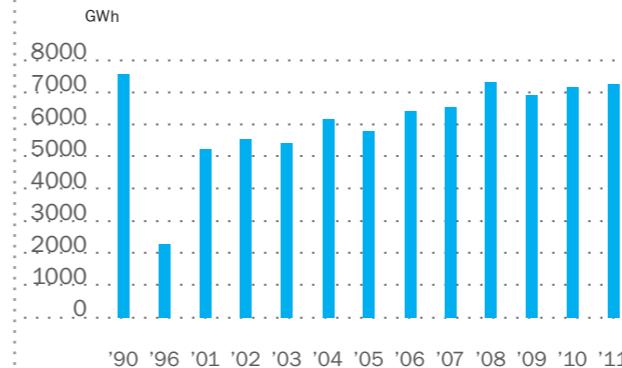
## REALIZACIJA ELEKTROENERGETSKOG BILANSA

| ELEMENTI BILANSA              | Ostvarenje<br>2011.<br>GWh | Plan<br>2011.<br>GWh | Ostvarenje<br>2010.<br>GWh | U odnosu<br>na Plan<br>promjena<br>% | U odnosu<br>na 2010.<br>promjena<br>% |
|-------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|
|                               |                            |                      |                            |                                      |                                       |
| Hidroelektrane                | 1.156,6                    | 1.466,5              | 2.168,6                    | -21,1                                | -46,7                                 |
| - HE na Neretvi               | 1.113,7                    | 1.397,0              | 2.094,6                    | -20,3                                | -46,8                                 |
| - male HE                     | 42,9                       | 69,5                 | 74,0                       | -38,3                                | -42,0                                 |
| Termoelektrane                | 6.138,0                    | 5.823,4              | 5.012,8                    | 5,4                                  | 22,4                                  |
| - TE Tuzla                    | 3.903,9                    | 3.664,9              | 3.181,8                    | 6,5                                  | 22,7                                  |
| - TE Kakanj                   | 2.234,1                    | 2.158,5              | 1.831,0                    | 3,5                                  | 22,0                                  |
| <b>PROIZVODNJA</b>            | <b>7.294,5</b>             | <b>7.289,9</b>       | <b>7.181,4</b>             | <b>0,1</b>                           | <b>1,6</b>                            |
| PRIJEM (kupovina, razmjena)   | 296,6                      | 299,9                | 435,0                      | -1,1                                 | -31,8                                 |
| <b>RASPOLOŽIVO</b>            | <b>7.591,2</b>             | <b>7.589,8</b>       | <b>7.616,4</b>             | <b>0,0</b>                           | <b>-0,3</b>                           |
| Bruto distributivna potrošnja | 4.284,0                    | 4.439,9              | 4.232,9                    | -3,5                                 | 1,2                                   |
| Direktni potrošači            | 417,0                      | 437,3                | 371,4                      | -4,6                                 | 12,3                                  |
| Prijenosni gubici             | 119,0                      | 135,6                | 124,2                      | -12,2                                | -4,2                                  |
| <b>UKUPNA POTROŠNJA</b>       | <b>4.820,0</b>             | <b>5.012,8</b>       | <b>4.728,5</b>             | <b>-3,8</b>                          | <b>1,9</b>                            |
| PRODAJA i razmjena            | 2.771,2                    | 2.577,0              | 2.887,9                    | 7,5                                  | -4,0                                  |
| <b>UKUPNE POTREBE</b>         | <b>7.591,2</b>             | <b>7.589,8</b>       | <b>7.616,4</b>             | <b>0,0</b>                           | <b>-0,3</b>                           |

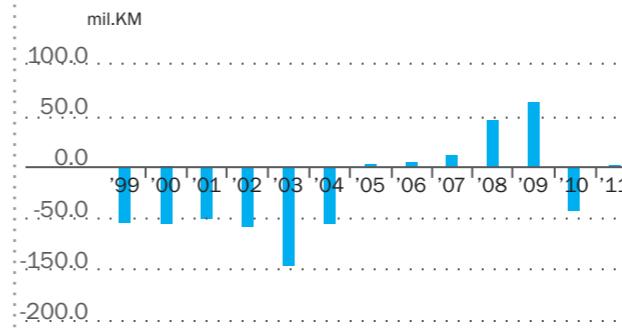


## TRENDovi

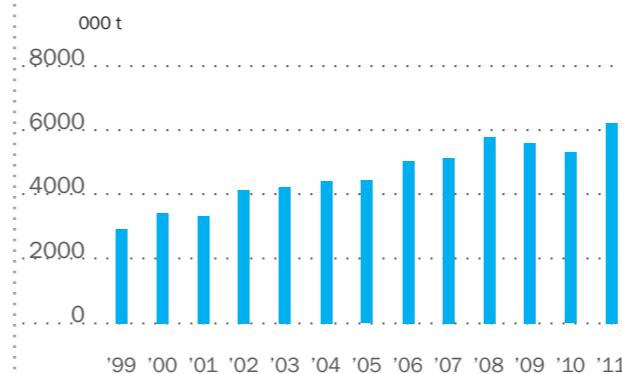
### TREND PROIZVODNJA



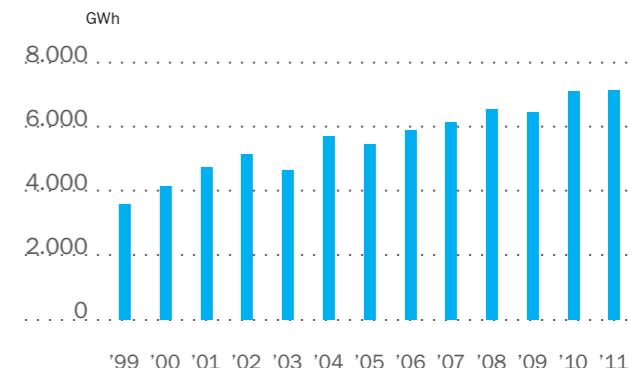
### FINANSIJSKI REZULTATI



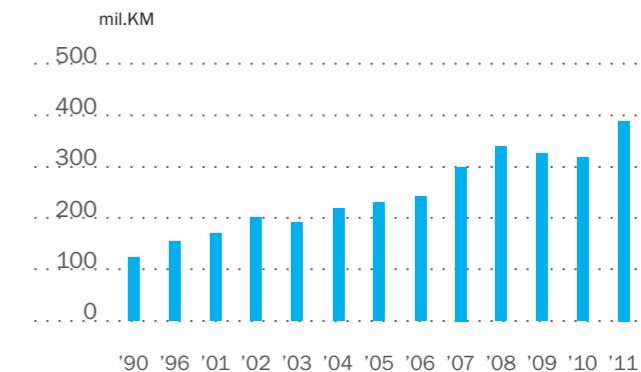
### TREND NABAVKA UGLJA



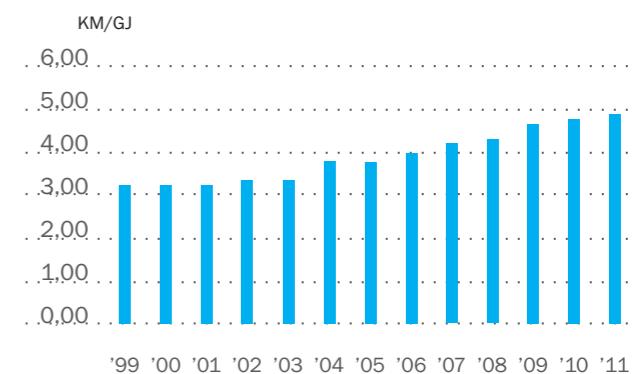
### TREND NETO PRODAJE



### MATERIJAL ZA PROIZVODNJU



### TREND CIJENA UGLJA



# REALIZACIJA finansijskog PLANA

## PRIHODI

Ukupno ostvareni prihod JP Elektroprivreda BiH za 2011. godinu iznosi 958,5 miliona KM i manji je od planiranog za 2,9 miliona KM. U odnosu na 2010. godinu prihodi su veći za 73,4 miliona KM, ili za 8%.

| VRSTE PRIHODA                                 | Ostv.<br>2010. | Plan<br>2011. | Ostv.<br>2011. | Indeks<br>11/10 | Indeks<br>11/plan |
|---|----------------|---------------|----------------|-----------------|-------------------|
| Prihod od prodaje električne energije         | 810            | 887           | <b>877</b>     | 108             | 99                |
| - prihod od prodaje el. en. tarifnim kupcima  | 552            | 636           | <b>597</b>     | 108             | 94                |
| - prihod od prodaje el. en. dr. kupcima u BiH | 140            | 159           | <b>201</b>     | 144             | 126               |
| - prihod od izvoza električne energije        | 110            | 86            | <b>74</b>      | 67              | 85                |
| - prihod od prodaje rez. snage i pom. usluga  | 8              | 5             | <b>5</b>       | 64              | 100               |
| Prihod od pomoćnih i sporednih djelatnosti    | 14             | 15            | <b>15</b>      | 107             | 103               |
| Prihod od prodaje materijala i usluga         | 20             | 19            | <b>22</b>      | 110             | 112               |
| Prihod od finansiranja                        | 23             | 18            | <b>19</b>      | 84              | 105               |
| Ostali prihodi                                | 19             | 16            | <b>26</b>      | 137             | 158               |
| <b>UKUPNI PRIHODI (mil.KM)</b>                | 885            | 956           | <b>958</b>     | 108             | 100               |

**PRODAJNE CIJENE ELEKTRIČNE ENERGIJE**

| <b>STRUKTURA PRODAJE</b>                    | <b>PLAN 2011</b>    |                     |                      |               | <b>2011</b>         |                     |                      |               | <b>2010</b>         |                     |                      |               |
|---|---------------------|---------------------|----------------------|---------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------|
|   | <b>ENERGIJA GWh</b> | <b>CIJENA F/kWh</b> | <b>PRIHOD mil.KM</b> | <b>UDIO %</b> | <b>ENERGIJA GWh</b> | <b>CIJENA F/kWh</b> | <b>PRIHOD mil.KM</b> | <b>UDIO %</b> | <b>ENERGIJA GWh</b> | <b>CIJENA F/kWh</b> | <b>PRIHOD mil.KM</b> | <b>UDIO %</b> |
| <b>TARIFNI KUPCI</b>                        |                     |                     |                      |               |                     |                     |                      |               |                     |                     |                      |               |
| Direktni kupci                              | 437,3               | 10,07               | 44,0                 | 5%            | 417,2               | 9,26                | 38,6                 | 4%            | 371,4               | 8,60                | 31,9                 | 4%            |
| Distributivni kupci                         |                     |                     |                      |               |                     |                     |                      |               |                     |                     |                      |               |
| 53 kV                                       | 350,3               | 11,77               | 41,2                 | 5%            | 338,4               | 11,42               | 38,6                 | 4%            | 321,6               | 10,38               | 34,8                 | 4%            |
| 10 kV                                       | 730,8               | 14,00               | 102,3                | 12%           | 680,1               | 14,15               | 96,2                 | 11%           | 672,6               | 13,50               | 90,8                 | 11%           |
| Domaćinstva                                 | 2.075,9             | 14,67               | 304,6                | 35%           | 2.024,1             | 13,02               | 263,6                | 30%           | 2.015,2             | 12,07               | 243,2                | 31%           |
| Ostali 0,4                                  | 769,1               | 17,12               | 131,7                | 15%           | 755,7               | 18,61               | 140,6                | 16%           | 731,2               | 18,14               | 132,6                | 17%           |
| Javna rasvjeta                              | 76,2                | 16,39               | 12,5                 | 1%            | 75,7                | 16,08               | 12,2                 | 1%            | 77,7                | 15,97               | 12,4                 | 2%            |
| <b>UKUPNO distribucija</b>                  | <b>4.002,3</b>      | <b>14,80</b>        | <b>592,3</b>         | <b>67%</b>    | <b>3.874,0</b>      | <b>14,23</b>        | <b>551,3</b>         | <b>64%</b>    | <b>3.818,4</b>      | <b>13,46</b>        | <b>513,9</b>         | <b>65%</b>    |
| <b>UKUPNO tarifni kupci</b>                 | <b>4.439,6</b>      | <b>14,33</b>        | <b>636,4</b>         | <b>72%</b>    | <b>4.291,1</b>      | <b>13,75</b>        | <b>589,9</b>         | <b>68%</b>    | <b>4.189,8</b>      | <b>13,03</b>        | <b>545,8</b>         | <b>69%</b>    |
| <b>NETARIFNA PRODAJA</b>                    |                     |                     |                      |               |                     |                     |                      |               |                     |                     |                      |               |
| Netarifni kupci u BiH                       | 1.571,2             | 8,90                | 139,9                | 15%           | 1.883,8             | 9,52                | 179,3                | 24%           | 1.316,2             | 8,08                | 106,4                | 13%           |
| Izvoz el. energije                          | 876,2               | 9,86                | 86,4                 | 10%           | 643,4               | 11,46               | 73,7                 | 9%            | 1.193,1             | 9,29                | 110,9                | 14%           |
| Prihod po osnovu UTS                        | 185,8               | 10,35               | 19,2                 | 2%            | 179,0               | 10,36               | 18,6                 | 2%            | 337,2               | 9,53                | 32,5                 | 4%            |
| Energija od pom. usluga                     |                     |                     |                      |               | 43,1                | 7,68                | 3,3                  | 0%            | 1,8                 | 8,70                | 0,2                  | 0%            |
| <b>UKUPNO netarifna prodaja</b>             | <b>2.633,1</b>      | <b>9,32</b>         | <b>245,5</b>         | <b>28%</b>    | <b>2.749,3</b>      | <b>10,00</b>        | <b>274,9</b>         | <b>32%</b>    | <b>2.848,3</b>      | <b>8,77</b>         | <b>249,9</b>         | <b>31%</b>    |
| <b>UKUPNO PRIHOD OD ELEKTRIČNE ENERGIJE</b> | <b>7.072,7</b>      | <b>12,47</b>        | <b>881,9</b>         | <b>100%</b>   | <b>7.040,5</b>      | <b>12,28</b>        | <b>864,8</b>         | <b>100%</b>   | <b>7.038,2</b>      | <b>11,31</b>        | <b>795,7</b>         | <b>100%</b>   |

\* bez prihoda po osnovu cut-offa, neovlaštene-neregistrovane potrošnje i prodaje energije iz obnovljivih izvora;  
ovi prihodi za 2011. godinu zbirno iznose 6,92 mil. KM (u 2010. godini 5,99 mil. KM).



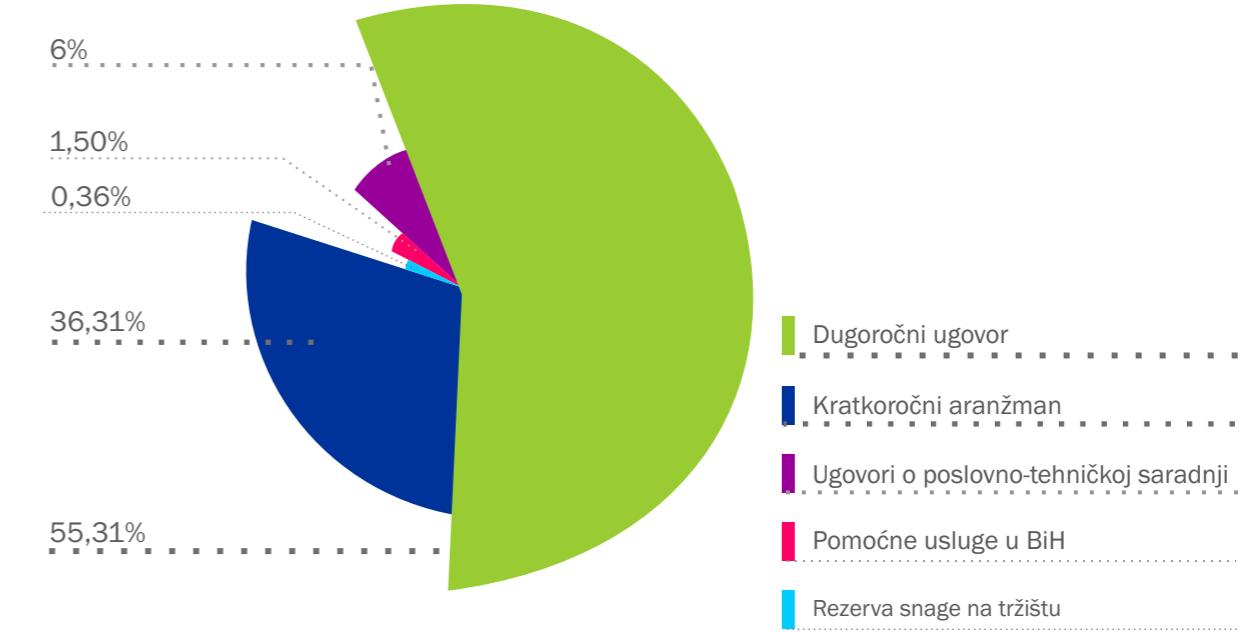
# TROŠKOVI I RASHODI

## TROŠKOVI I RASHODI

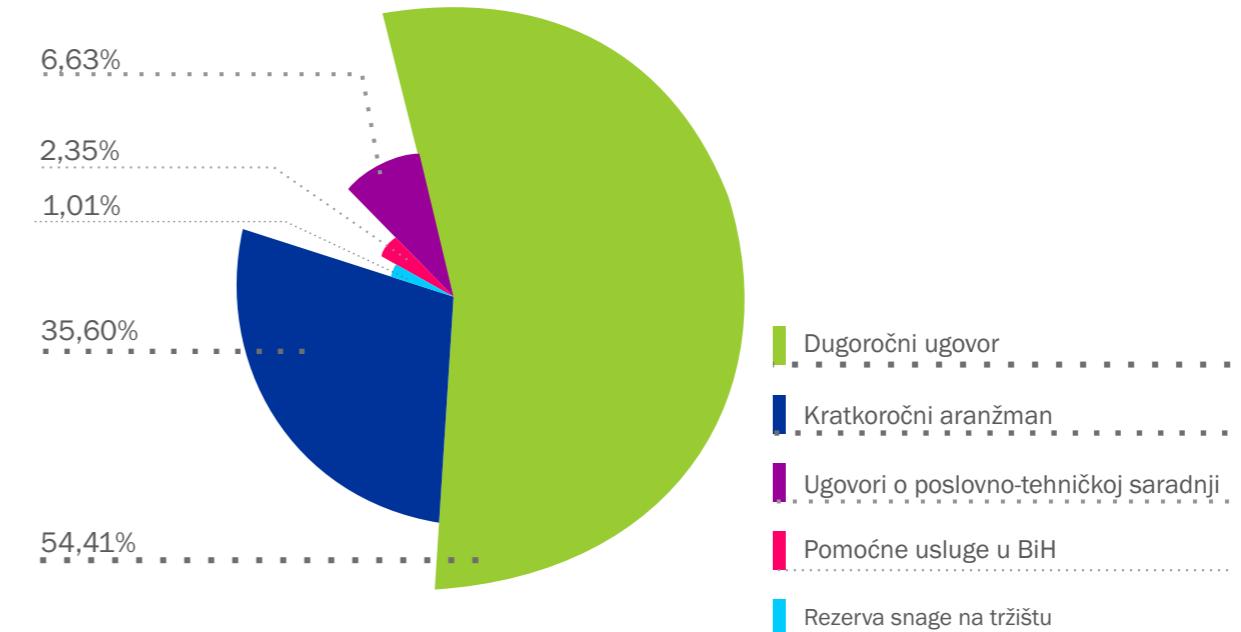
Ukupno ostvareni troškovi i rashodi za 2011. godinu iznose 957 miliona KM i veći su od planiranih za 7,3 miliona KM, ili za 1%.

| TROŠKOVI PO VRSTAMA                       | Ostv.<br>2010. | Plan<br>2011. | Ostv.<br>2011. | Indeks<br>11/10 | Indeks<br>11/plan |
|---|----------------|---------------|----------------|-----------------|-------------------|
| Materijal za proizvodnju i prijevoz uglja | 339            | 382           | 419            | 124             | 110               |
| Troškovi održavanja                       | 37             | 38            | 34             | 92              | 89                |
| Ostali materijali i usluge                | 19             | 26            | 16             | 86              | 62                |
| Amortizacija                              | 147            | 148           | 150            | 102             | 102               |
| Prijenos električne energije              | 55             | 55            | 50             | 91              | 92                |
| Plate i drugi troškovi                    | 191            | 193           | 186            | 97              | 96                |
| Dažbine                                   | 36             | 29            | 28             | 78              | 98                |
| Finansijski i drugi rashodi               | 101            | 79            | 74             | 73              | 93                |
| <b>UKUPNI TROŠKOVI I RASHODI</b>          | <b>925</b>     | <b>950</b>    | <b>957</b>     | <b>103</b>      | <b>101</b>        |

STRUKTURA PRODAJE ELEKTRIČNE ENERGIJE (MWh)



STRUKTURA PRIHODA OD PRODAJE ELEKTRIČNE ENERGIJE (mil.KM)



# FINANSIJSKI REZULTATI

## FINANSIJSKI REZULTAT

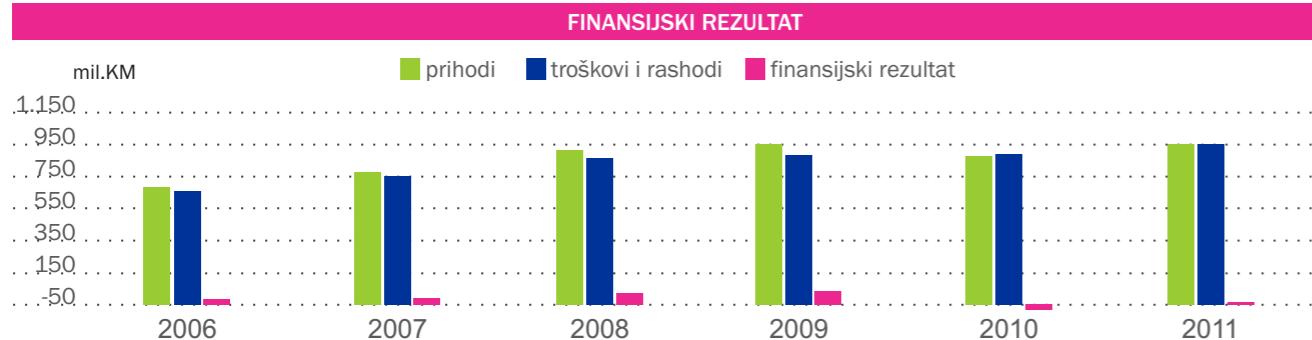
U 2011. godini Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo ostvarila je ukupan prihod u iznosu od 958,5 miliona KM i ukupne troškove i rashode u iznosu od 957,0 miliona KM, te ostvarila dobit u iznosu od 1,5 miliona KM.

Najveći dio ukupnog prihoda ostvaren je prodajom električne energije tarifnim kupcima. U 2011. godini prihod po osnovu prodaje tarifnim kupcima činio je 62% ukupnog prihoda. Od 1. jula 2011. godine izmijenjeni su tarifni stavovi za prodaju električne energije tarifnim kupcima, kao rezultat provedenog III tarifnog postupka, te je ostvarena prosječna prodajna cijena za tarifne kupce u 2011. godini (13,75 F/kWh) i veća je za 6% u odnosu na 2010. godini (13,03 F/kWh). Međutim, realizacija prodaje električne energije kod tarifnih kupaca manja je za 3% od plana, što je imalo za posljedicu manji prihod od tarifnih kupaca za 6%.

Značajan utjecaj na finansijski rezultat u 2011. godini imali su i:

- izuzetno nepovoljni hidrološki uvjeti (sušna godina), što je zahtijevalo maksimalno angažiranje termokapaciteta, koji imaju veće jedinične troškove proizvodnje električne energije;
- negativno kretanje kursa stranih valuta – po ovom osnovu ostvarene su negativne kursne razlike od 8,2 miliona KM, dok prihodi od pozitivnih kursnih razlika iznose 5,8 miliona KM, što je za posljedicu imalo negativan efekt od kursnih razlika od 2,4 miliona KM (Planom nisu obuhvaćeni ni pozitivni ni negativni efekti kursnih razlika);
- uvodenje zakonske obaveze plaćanja naknade za zagađenje zraka, koja je u 2011. godini uvećala troškove dažbina za 3,2 miliona KM (50% iznosa), dok će u narednim godinama ova naknada također teretiti rezultat poslovanja sa oko sedam miliona KM.

Povećani tarifni stavovi u drugoj polovini godine i uvedene restriktivne mjere kroz Program štednje značajno su poboljšali rezultat poslovanja Elektroprivrede BiH u odnosu na prvo polugodište, te ostvarena dobit u poslovanju za 2011. godinu iznosi 1,5 mil. KM.



| OPIS  | BILANS USPJEHA      |                             |                     |               |               |
|---|---------------------|-----------------------------|---------------------|---------------|---------------|
|   | I-XII<br>2011.<br>1 | PLAN<br>I-XII<br>2011.<br>2 | I-XII<br>2010.<br>3 | indeks<br>1/2 | indeks<br>1/3 |
|   | I. PRIHODI          |                             | hilj. KM            | hilj. KM      | hilj. KM      |
| 1 Prihod od prodaje el. energije i pom. usluga  | 876.731             | 886.912                     | 809.807             | 99            | 108           |
| - prihod od prodaje tar. kupcima EPBiH          | 596.834             | 636.352                     | 551.778             | 94            | 108           |
| - prihod od prodaje drugima u BiH               | 201.115             | 159.098                     | 140.021             | 126           | 144           |
| - prihod od izvoza električne energije          | 73.740              | 86.399                      | 110.091             | 85            | 67            |
| - prihod od rezerve snage i usluga              | 5.042               | 5.063                       | 7.917               | 100           | 64            |
| 2 Prihod od prodaje tehn. pare i topl. energije | 15.064              | 14.586                      | 14.026              | 103           | 107           |
| - prihod od tehnološke pare                     | 3.527               | 3.147                       | 2.966               | 112           | 119           |
| - prihod od toplotne energije                   | 9.560               | 8.765                       | 8.875               | 109           | 108           |
| - prihod od prodaje nusproizvoda                | 1.976               | 2.675                       | 2.185               | 74            | 90            |
| 3 Prihod od prodaje materijala i usluga         | 21.728              | 19.412                      | 19.676              | 112           | 110           |
| 4 Prihod od finansiranja                        | 19.036              | 18.211                      | 22.602              | 105           | 84            |
| 5 Ostali prihodi                                | 25.903              | 16.433                      | 18.976              | 158           | 137           |
| 6 UKUPNO PRIHODI (1-5)                          | 958.462             | 955.555                     | 885.088             | 100           | 108           |
| 7 II. TROŠKOVI I RASHODI                        |                     |                             |                     |               |               |
| 8 Materijal za proizvodnju električne energije  | 394.318             | 357.562                     | 318.682             | 110           | 124           |
| 9 Materijal za održavanje                       | 17.717              | 20.382                      | 20.053              | 87            | 88            |
| 10 Ostali troškovi materijala                   | 6.021               | 7.826                       | 7.229               | 77            | 83            |
| 11 Troškovi prijevoza uglja                     | 24.856              | 24.731                      | 20.518              | 101           | 121           |
| 12 Usluge održavanja                            | 16.190              | 17.759                      | 16.767              | 91            | 97            |
| 13 Sistemske studije                            | 315                 | 1.500                       | 480                 | 21            | 65            |
| 14 Premije osiguranja                           | 4.792               | 5.313                       | 5.339               | 90            | 90            |
| 15 Drugi troškovi usluga                        | 4.812               | 11.051                      | 5.511               | 44            | 87            |
| 16 Troškovi amortizacije                        | 150.414             | 147.871                     | 147.325             | 102           | 102           |
| 17 Troškovi prijenosa el. energije i pom. usl.  | 50.106              | 54.629                      | 54.807              | 92            | 91            |
| 18 Plate i naknade plate                        | 158.269             | 163.108                     | 162.109             | 97            | 98            |
| 19 Drugi troškovi rada                          | 27.606              | 29.966                      | 28.745              | 92            | 96            |
| 20 Vodoprivredne naknade                        | 14.552              | 17.780                      | 25.388              | 82            | 57            |
| 21 Dažbine za zemljište i ostalo                | 13.383              | 10.776                      | 10.346              | 124           | 129           |
| 22 Drugi troškovi poslovanja                    | 7.670               | 10.494                      | 8.765               | 73            | 88            |
| 23 Troškovi finansiranja                        | 1                   | 0                           | 7                   | 13            |               |
| 24 Drugi rashodi                                | 60.633              | 52.583                      | 76.150              | 115           | 80            |
| 25 Troškovi rezerviranja                        | 5.323               | 16.390                      | 16.565              | 32            | 32            |
| UKUPNI TROŠKOVI I RASHODI (8-25)                | 956.978             | 949.720                     | 924.785             | 101           | 103           |
| <b>DOBIT/GUBITAK</b>                            | <b>1.484</b>        | <b>5.835</b>                | <b>-39.697</b>      | <b>25</b>     | <b>-4</b>     |

\* Gubitak od 39,7 miliona KM za 2010. godinu odstupa od rezultata iskazanog u Godišnjem izvještaju za 2010. godinu za iznos naknadno utvrđene porezne obaveze, promjene računovodstvene politike i ispravki grešaka iz ranijeg perioda, što je retroaktivno ispoštovano u skladu s MRS 8.

# NAPLATA PRIHODA

## NAPLATA PRIHODA

Stepen naplate isporučene električne energije po osnovu snabdijevanja električnom energijom tarifnih kupaca (utvrđen računovodstvenom metodom – tekuća godina sa saldom potraživanja iz ranijih godina i utuženim potraživanjima) ostvaren je u procentu od 95,4% i na nivou je ostvarenog u 2010. godini. Stepen naplate po distributivnim podružnicama je različit i kreće se od 75,5% u podružnici „Elektrodistribucija“ Mostar pa do 99,2% u podružnici „Elektrodistribucija“ Tuzla, što se vidi iz pregleda koji slijedi:

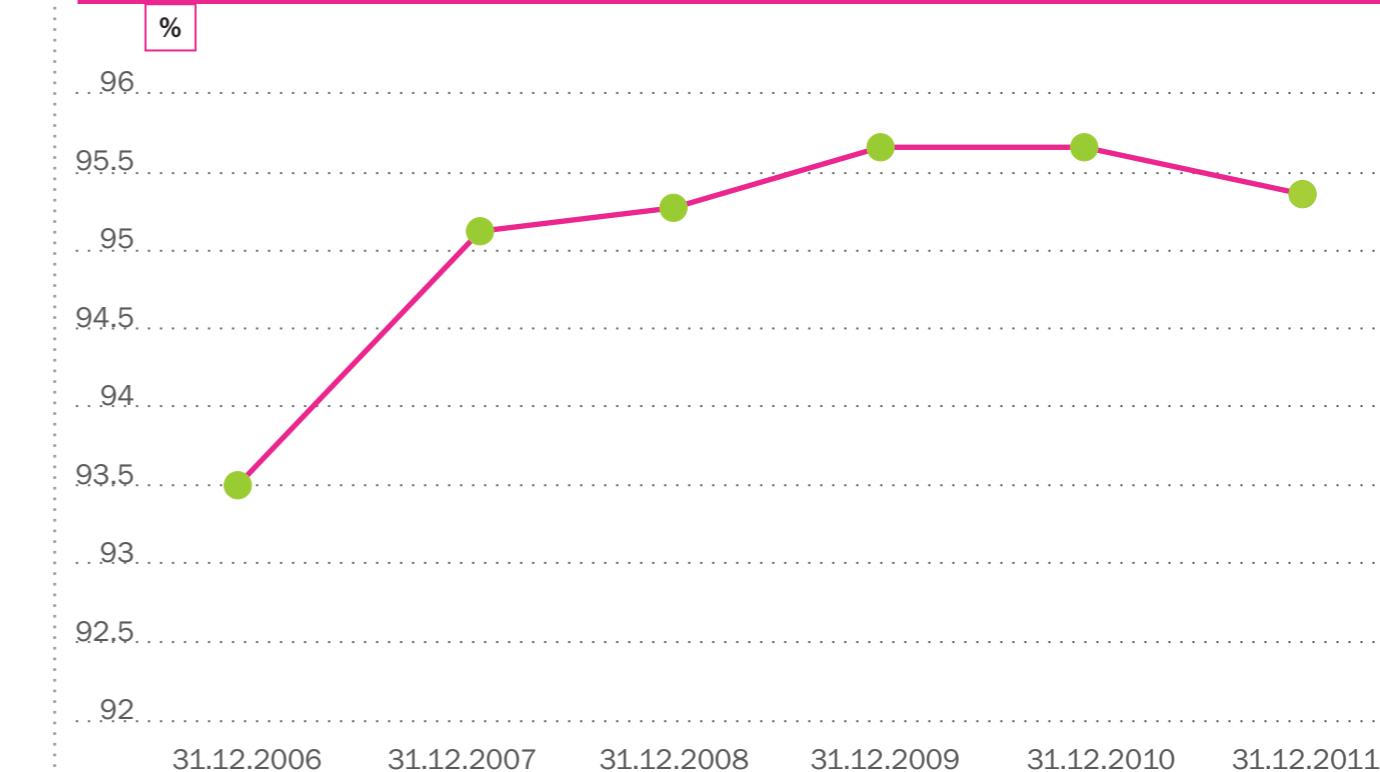
|                          | 2010.       | 2011.       |
|--------------------------|-------------|-------------|
|                          | %           | %           |
| 1 ED Sarajevo            | 99,0        | 97,8        |
| 2 ED Tuzla               | 99,8        | 99,2        |
| 3 ED Zenica              | 91,4        | 91,5        |
| 4 ED Bihać               | 98,7        | 98,9        |
| 5 ED Mostar              | 75,0        | 75,5        |
| <b>UKUPNO podružnice</b> | <b>95,7</b> | <b>95,2</b> |
| 6 Direktni (110 kV)      | 96,9        | 97,7        |
| <b>UKUPNO</b>            | <b>95,7</b> | <b>95,4</b> |

Naplata sredstava po osnovu snabdijevanja drugog reda (netarifni kupci u BiH) i trgovine električnom energijom (izvoz) ostvarena je u **100%-tom** iznosu.

| Godina      | 2006. | 2007. | 2008. | 2009. | 2010. | 2011. |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Naplata (%) | 93,5  | 95,1  | 95,3  | 95,7  | 95,7  | 95,4  |

# NAPLATA PRIHODA

## STEPEN NAPLATE PO OSNOVU PRODAJE ELEKTRIČNE ENERGIJE



Stepen naplate iskazan kao odnos naplaćenog prihoda i fakturiranog iznosa u tekućoj godini, procent naplate je još povoljniji i iznosi **99,2%**, i jednak je procentu ostvarenom u 2010. godini. Na ovaj stepen naplate utječe i dio prihoda naplaćenog po osnovu potraživanja iz prethodnih godina.



### FINANSIJSKI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI POSLOVANJA

| POKAZATELJI BILANSA USPJEHA                                    | Ostvarenje<br>2010. | Ostvarenje<br>2011. | Plan<br>2011.  |
|--|---------------------|---------------------|----------------|
| Proizvodnja električne energije (GWh)                          | 7.181               | 7.295               | 7.290          |
| <b>Operativni prihod (hilj. KM)</b>                            | <b>843.509</b>      | <b>913.523</b>      | <b>920.910</b> |
| Prihod od prodaje električne energije i pom. usluga            | 809.807             | 876.731             | 886.912        |
| Prihod od pomoćnih djelatnosti, materijala i usluga            | 33.703              | 36.792              | 33.998         |
| <b>Gotovinski operativni troškovi (hilj. KM)</b>               | <b>737.293</b>      | <b>776.737</b>      | <b>787.119</b> |
| - troškovi mat. za proiz. električne energije i prijevoz uglja | 339.199             | 419.174             | 382.293        |
| - materijal i usluge održavanja                                | 36.820              | 33.907              | 38.141         |
| - plate i naknade plata  | 190.854             | 185.875             | 193.074        |
| - ostali operativni troškovi                                   | 170.419             | 137.781             | 173.611        |
| <b>EBITDA</b>  | <b>106.216</b>      | <b>136.786</b>      | <b>133.791</b> |
| Amortizacija (hilj. KM)  | 147.325             | 150.414             | 147.325        |
| <b>EBIT</b>  | <b>-41.108</b>      | <b>-13.628</b>      | <b>-13.534</b> |
| Operativni koeficijent (op. trošk. + amort.)/op. prihod        | 1,05                | 1,01                | 1,01           |
| Racio ekonomičnosti (ukupni prihodi /ukupni troš. i ras.)      | 0,96                | 1,00                | 1,01           |
| Produktivnost (prihod po zaposlenom)                           | 178,48              | 187,99              | 194,54         |
| Radni koeficijent (operativni troškovi /operativni prihod)     | 0,87                | 0,85                | 0,85           |
| Troškovi zaposlenih po radniku                                 | 37,51               | 36,79               | 39,54          |
| Proizvodnja po radniku   | 1,41                | 1,44                | 1,49           |
| Učešće troškova i rashoda u ukupnom prihodu                    | 1,04                | 1,00                | 0,99           |
| Prosječan broj zaposlenih (stanje kraj mjeseca / 12)           | 5088                | 5053                | 4883           |
| Trošak proizvodnje/operativni prihod                           | 40,21%              | 45,89%              | 41,51%         |
| Trošak mat. i usluga održavanja/operativni prihod              | 4,37%               | 3,71%               | 4,14%          |
| Trošak rada/operativni prihod                                  | 22,63%              | 20,35%              | 20,97%         |
| Ostali troškovi/operativni prihod                              | 20,20%              | 15,08%              | 18,85%         |

| POKAZATELJI BILANSA STANJA   | 2010.   | 2011.   | 11/10 |
|--|---------|---------|-------|
| Povrat na imovinu (ROA = neto dobit/vrijednost imovine)                      | -0,01   | 0,00    | -3,71 |
| Povrat na kapital (ROE = neto dobit/vrijednost kapitala)                     | -0,01   | 0,00    | -3,74 |
| Opća likvidnost (tekuća sredstva/tekuće obaveze)                             | 6,58    | 5,21    | 79,2  |
| Reducirana likvidnost (tekuća sredstva-zalihe/tekuće obaveze)                | 4,86    | 4,13    | 85,0  |
| Radno raspoloživi kapital (tekuća sredstva-tekuće obaveze)                   | 483.162 | 422.074 | 87,4  |
| Stepen pokrića zaliha (radno raspoloživi kapital/zalihe)                     | 3,24    | 3,92    | 121,0 |
| Koeficijent obrta zaliha (prihod od prodaje/zalihe)                          | 5,65    | 8,48    | 150,0 |
| Broj dana obrta zaliha (365/koeficijent obrta zaliha)                        | 64,59   | 43,06   | 66,7  |
| Stepen pokrića tekućih sredstava (radno raspoloživi kapital/tekuća sredstva) | 0,85    | 0,81    | 95,3  |
| Racio solventnosti (sopstveni kapital/pozajmljeni izvori)                    | 6,08    | 5,80    | 95,4  |
| Koeficijent zaduženosti (ukupne obaveze/ukupna imovina)                      | 0,14    | 0,15    | 107,1 |
| Pokazatelj finansiranja stalnih sredstava sopstvenim kapitalom               | 1,03    | 1,01    | 98,1  |
| Pokazatelj finansiranja stalnih sredstava dugoročnim izvorima                | 1,16    | 1,12    | 96,6  |
| OSTALI POKAZATELJI   | 2011.   |         |       |
| Vrijednost dionice (nominalna) KM  | 71      |         |       |
| Zarada po dionici (KM po dionici)  | 0,05    |         |       |
| Predložena dividenda po dionici (KM po dionici)                              | 0,022   |         |       |



# REALIZACIJA ULAGANJA

plana

# REALIZACIJA plana ULAGANJA

## REALIZACIJA PLANA ULAGANJA

U 2011. godini Javno preduzeće Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo ostvarilo je nivo investicionih ulaganja u iznosu od 218,5 miliona KM, što je za 26% veći iznos od realiziranih ulaganja u 2010.

| NIVO ULAGANJA (mil. KM)  | 2010.        | 2011.        | Od ukupnih ulaganja u 2011. godini | Indeks 11/10 |
|--------------------------|--------------|--------------|------------------------------------|--------------|
| Djelatnost proizvodnje   | 77,0         | 122,3        | 56%                                | 159          |
| Djelatnost distribucije  | 86,8         | 86,8         | 40%                                | 100          |
| Ulaganja s nivoa Društva | 9,0          | 9,3          | 4%                                 | 103          |
| <b>Ukupno EPBiH</b>      | <b>172,8</b> | <b>218,5</b> | <b>100%</b>                        | <b>126</b>   |

### Realizacija plana ulaganja u Djelatnosti proizvodnje u 2011. godini

Planirana ulaganja u Djelatnost proizvodnje u 2011. godini iznosila su 136,2 miliona KM. Realizacija investicionih ulaganja izvršena je u proizvodnim podružnicama TE Tuzla, TE Kakanj i HE na Neretvi. U 2011. godini realizirana su ulaganja u iznosu od 122,3 miliona KM, što u odnosu na realizaciju u 2010. godini predstavlja povećanje od 59%.

| Podružnica    | 2010.       | 2011.        | Plan 2011.   | 2011/Plan 2011. | Index 11/10 |
|---------------|-------------|--------------|--------------|-----------------|-------------|
| HE na Neretvi | 8,0         | 10,9         | 14,8         | 74%             | 136         |
| TE Kakanj     | 39,8        | 88,1         | 71,6         | 123%            | 221         |
| TE Tuzla      | 29,3        | 23,4         | 49,8         | 47%             | 80          |
| <b>Ukupno</b> | <b>77,0</b> | <b>122,3</b> | <b>136,2</b> | <b>90%</b>      | <b>159</b>  |

# REALIZACIJA plana ULAGANJA

Iznosom realiziranih ulaganja u 2011. godini nisu obuhvaćeni uplaćeni avansi po osnovu ugovorenih radova i usluga za realizaciju revitalizacije bloka 6 - 215 MW u TE Tuzla.

Objektivni razlozi koji su utjecali na realiziranje Plana ulaganja za 2011. godinu u potpunosti su u:

- striktnoj primjeni Zakona o javnim nabavkama, budući da su pojedini tenderski postupci ponavljani uslijed nedovoljnog broja prijavljenih ponuđača,
- dugotrajnom procesu osiguranja neophodnih dozvola i saglasnosti za realizaciju projekata.

Najznačajniji projekti koji su realizirani u 2011. godini u djelatnosti proizvodnje, a koji imaju karakter investicionog ulaganja, jesu:

- Realizacija projekta revitalizacije bloka 6 – 110 MW u TE Kakanj;
- Rekonstrukcija hidrauličnih i elektroinstalacija i sanacija konstrukcije kombiniranog odlagača i utovarivača uglja u TE Tuzla;
- Projekt zamjene blok transformatora T5 u TE Tuzla;
- Zamjena mlinskog postrojenja na bloku 4 u TE Tuzla;
- Realizacija projekta modernizacije depoa uglja – u toku;
- Izrada studije za realizaciju projekta postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda u TE Kakanj;
- Zamjena opreme za ekološki monitoring u TE Kakanj;
- Otklanjanje štete na agregatu br. 2 HE Grabovica (defektaža demontirane opreme, izrada i zamjena dijelova, montaža aggregata);
- Realizacije projekata:
  - rehabilitacija i modernizacija monitoring sistema brana HEJ, HEG i HES,
  - instalacija monitoring sistema,
  - rehabilitacija klizišta Kukovi (u toku);
- Zamjena drenažnog sistema HE Jablanica;
- Nabavka i ugradnja sistema automatskog mjerjenja aktivne i reaktivne energije na objektima Podružnice HE na Neretvi;
- Zamjena razvodnog postrojenja 220 kV u HE Salakovac;
- Rekonstrukcija 0,4 kV postrojenja u HE Jablanica.

Tokom 2010. i 2011. godine vršene su pripreme za predstojeću revitalizaciju bloka 6 – 215 MW u TE Tuzla. U toku je procedura ugovaranja za ostale potprojekte u sklopu realizacije projekta revitalizacije bloka 6 - 215 MW u TE Tuzla.

## REALIZACIJA PLANA ULAGANJA U DJELATNOST DISTRIBUCIJE U 2011. GODINI

Investicione ulaganja u djelatnost distribucije u 2011. godini iznosila su 86,84 miliona KM, što je na nivou ulaganja u 2010. godini.

| Podružnica    | 2010.       | 2011.       | Plan 2011.  | 2011/Plan 2011. | Index 11/10 | mil.KM |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|--------|
|               |             |             |             |                 |             |        |
| TE Bihać      | 14,7        | 12,1        | 12,1        | 100%            | 82          |        |
| ED Mostar     | 5,3         | 8,3         | 7,2         | 115%            | 157         |        |
| ED Sarajevo   | 22,0        | 19,8        | 18,1        | 109%            | 90          |        |
| ED Tuzla      | 21,4        | 24,9        | 21,2        | 118%            | 116         |        |
| ED Zenica     | 23,3        | 21,7        | 20,5        | 106%            | 93          |        |
| <b>Ukupno</b> | <b>86,8</b> | <b>86,8</b> | <b>79,2</b> | <b>110%</b>     | <b>100</b>  |        |

Tokom 2011. godine u djelatnosti distribucije okončan je Program rekonstrukcije elektroistributivne mreže EPBiH koji se finansira iz kredita EBRD-a.

Program rekonstrukcije elektroistributivne mreže EPBiH koji se finansira iz kredita EIB-a dostigao je realizaciju od 21,3 miliona KM, što je 37% ukupnog programa, a ugovorom je predviđen završetak radova u 2013. godini.

Nastavljena je realizacija programa sanacije/izgradnje elektroenergetskih objekata u svrhu povratka stanovništva, program rekonstrukcije obračunskih mjernih mjesta i zamjene brojila kojima istječe životni vijek, kao i program ugradnje linjskih rastavljača i unapređenja sistema nadzora i upravljanja u srednjonaponskim distributivnim mrežama.

## INVESTICIONA ULAGANJA U REKONSTRUKCIJU POSTOJEĆIH I IZGRADNJU NOVIH ELEKTRODISTRIBUTIVNIH OBJEKATA

|                                    |                               | 2009.  | 2010.  | 2011.  |
|------------------------------------|-------------------------------|--------|--------|--------|
| Rekonstrukcija postojećih objekata | Vodovi 35 kV [km]             | 15,2   | 13,8   | 9,2    |
|                                    | Vodovi 10(20) kV [km]         | 88,1   | 158,3  | 233,2  |
|                                    | Vodovi 0,4 kV [km]            | 632,7  | 435,7  | 345,1  |
|                                    | TS 35/10 kV/kV [kom.]         | 2      | 17     | 8      |
|                                    | TS 10(20)/0,4 kV/kV [kom.]    | 107    | 113    | 68     |
|                                    | sanirana mjerna mjesta [kom.] | 31.485 | 52.534 | 29.520 |
| Izgradnja novih objekata           | Vodovi 35 kV [km]             | 3,4    | 17,8   |        |
|                                    | Vodovi 10(20) kV [km]         | 135,4  | 249,3  | 155,7  |
|                                    | Vodovi 0,4 kV [km]            | 137,5  | 295,6  | 422,2  |
|                                    | TS 35/10 kV/kV [kom.]         | 2      |        |        |
|                                    | [MVA]                         | 16,1   |        |        |
|                                    | TS 10(20)/0,4 kV/kV [kom.]    | 162    | 155    | 147    |
|                                    | [MVA]                         | 59,9   | 34,8   | 41,6   |

Realizacija usvojenog koncepta uvođenja daljinskog očitanja i upravljanja brojilima električne energije (AMR/AMM sistema) u elektroistributivni sistem EPBiH je u toku.

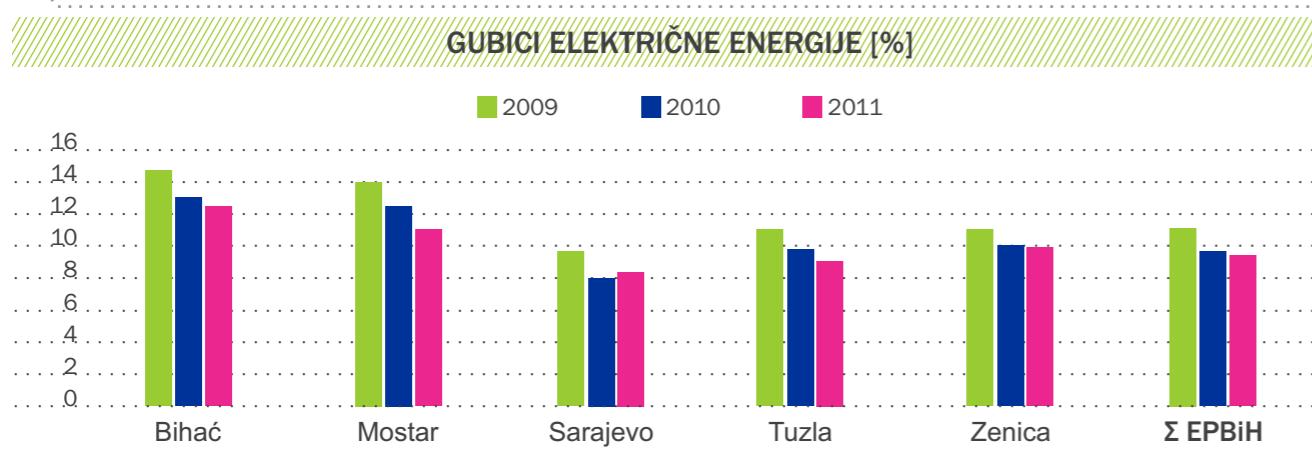
Završen je Program izgradnje elektroistributivnih objekata radi osiguranja rezervnog napajanja za područja općine Olovko i općine Ilijas – Nišićka visoravan, na čijoj realizaciji su bile angažirane podružnice "Elektroistribucija" Zenica i "Elektroistribucija" Sarajevo.

Iz Programa EBRD-a završen je retrofit na sedam TS 35/10kV.

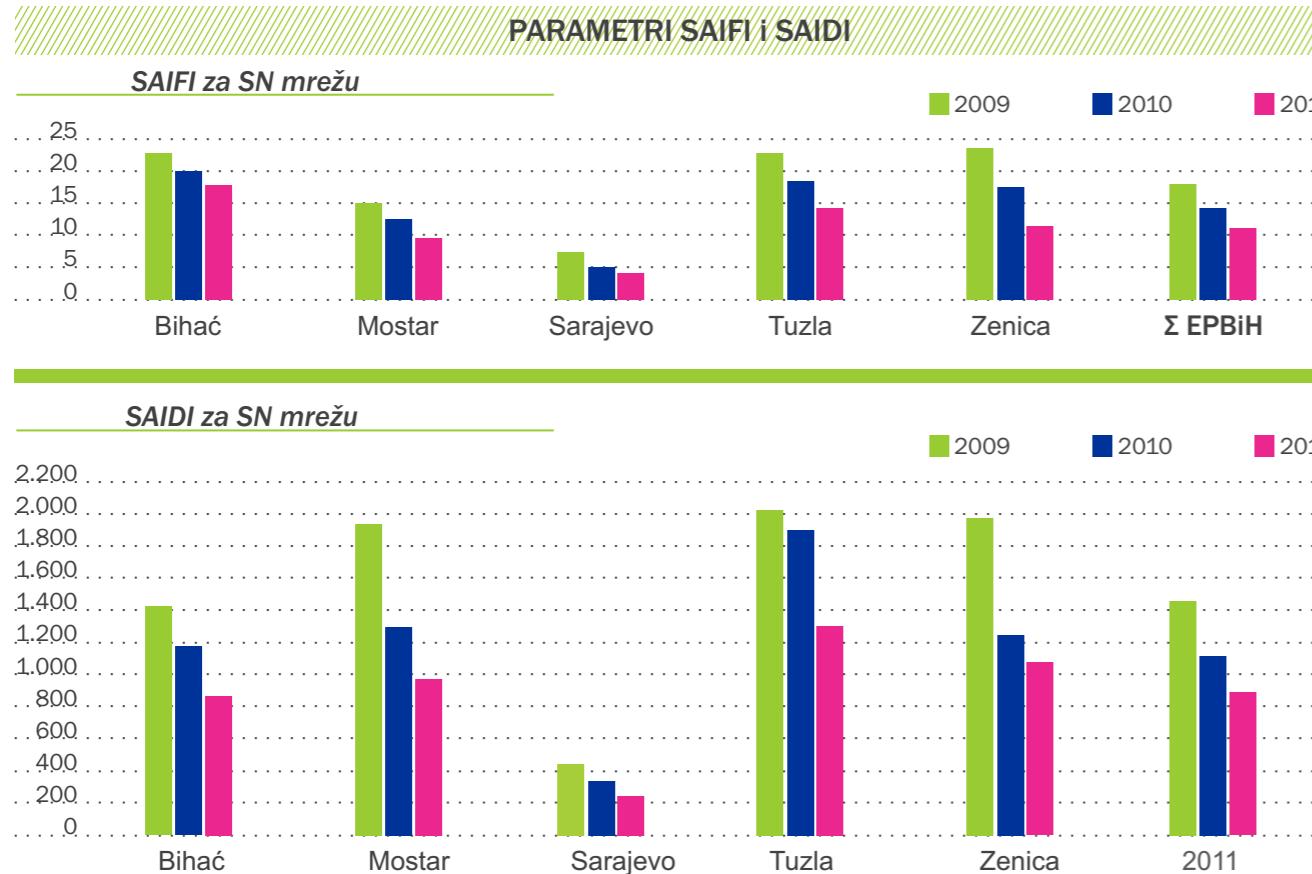
Efekti investicionih aktivnosti u 2011. godini su, između ostalog, daljnje smanjenje tehničkih gubitaka u distributivnoj mreži i poboljšanje kvaliteta i pouzdanosti isporuke električne energije.

## GUBICI ELEKTRIČNE ENERGIJE NA DISTRIBUTIVNOJ MREŽI

|       |       | Bihać | Mostar | Sarajevo | Tuzla  | Zenica | Σ EPBiH       |
|-------|-------|-------|--------|----------|--------|--------|---------------|
| 2009. | [Gwh] | 69,60 | 29,10  | 127,00   | 124,20 | 107,90 | <b>457,80</b> |
|       | [%]   | 14,52 | 13,83  | 9,61     | 10,90  | 11,00  | <b>11,08</b>  |
| 2010. | [GWh] | 62,80 | 26,60  | 107,00   | 113,00 | 101,00 | <b>410,40</b> |
|       | [%]   | 12,79 | 12,37  | 7,89     | 9,81   | 9,92   | <b>9,69</b>   |
| 2011. | [GWh] | 60,10 | 26,60  | 119,30   | 115,40 | 106,90 | <b>428,30</b> |
|       | [%]   | 12,38 | 10,99  | 8,34     | 9,05   | 9,85   | <b>9,49</b>   |



Uvećanje pouzdanosti isporuke električne energije njenim kupcima je nastavljeno i u 2011. godini. Naime, nastavljen je primjereno trend smanjenja vrijednosti odgovarajućih pokazatelja pouzdanosti (SAIFI: broj prekida isporuke po kupcu i SAIDI: trajanje prekida isporuke u minutama po kupcu), i to kako za prekide uzrokovane planiranim, tako i za one uzrokovane neplaniranim zastojima. Ovakva konstatacija vrijedi za svaku od podružnica, a samim tim i za cijelokupni distributivni sistem u nadležnosti EPBiH.



Dio investicionih ulaganja djelatnosti distribucije obuhvata i ulaganja u zajedničke potrebe podružnica (nabavka računarske i druge uredske opreme, vozila, alata, uređenje i opremanje poslovnih prostora).

Realizacija plana ulaganja s nivoa Društva iznosi 9,3 miliona KM, a u okviru pripreme izgradnje novih elektroenergetskih objekata u 2011. godini uloženo je 4,6 miliona KM.



## PRIPREMA IZGRADNJE TERMOELEKTRANA

### BLOK 7 - 450 MW U TE TUZLA

#### *Investicione i okolinska dokumentacija*

U ugovorenim rokovima su završena sva prethodna istraživanja i na tom osnovu je urađena, nostrificirana i revidirana kompletna investicione i okolinska dokumentacija koja se odnosi na blok 7.

#### *Saglasnosti i dozvole*

Na osnovu urađene, revidirane i nostrificirane investicione i okolinske dokumentacije od nadležnih institucija dobijene su sve potrebne saglasnosti neophodne za donošenje investicione odluke o izgradnji bloka 7.

#### *Zatvaranje konstrukcije finansiranja*

Vlada Federacije BiH donijela je odluku o pripremi i izgradnji bloka 7 – 450 MW u TE Tuzla ("Službene novine FBiH" br. 13/10). Nadzorni odbor Elektroprivrede BiH donio je odluku o osnovnim principima, kriterijima i metodologiji izbora strateškog partnera za zajedničko ulaganje u projekt blok 7 – 450 MW u TE Tuzla (NO-36-6680-4./10 od 25. marta 2010. godine).

Prema donesenim odlukama proveden je međunarodni javni natječaj, koji nije rezultirao izborom strateškog partnera za zajedničko ulaganje u projekt Blok 7 – 450 MW u TE Tuzla.

#### *Program prijateljskog okruženja*

Na osnovu potписанog Ugovora o realizaciji Programa prijateljskog okruženja s Općinom Tuzla ugovoren je najveći dio predviđenih projekata, a rok za realizaciju je produžen do 31. decembra 2012. godine.

#### *Ostale aktivnosti*

Završeni su i revidirani:

- Elaborat eksproprijacije i određivanje otkupnih cijena nekretnina na lokaciji izgradnje bloka 7 u poslovnoj zoni Tuzla, koji će biti podloga za otkup preostalog zemljišta.
- Idejni projekt optimalnog transporta i odlaganja produkata sagorijevanja zamjenskog bloka 7 u TE Tuzla u sklopu sanacije rudarskih kopova rudnika Kreka i Đurđevik.
- Idejni projekt priključka bloka 7 u postojeći koridor DV od TE Tuzla do TS Ljubače.

Pripremljen je ugovor za izradu projekta pripremnih radova na lokaciji bloka 7, kao i ugovor za laboratorijsko ispitivanje uglja sa PK Škulje i PK Dubrave.

### BLOK 8 – 300 MW U TE KAKANJ

#### *Investicione i okolinska dokumentacija*

U ugovorenim rokovima su završena sva prethodna istraživanja i na tom osnovu je urađena i revidirana kompletna investicione i okolinska dokumentacija koja se odnosi na blok 8.

#### *Saglasnosti i dozvole*

Na osnovu urađene, revidirane i nostrificirane investicione i okolinske dokumentacije od nadležnih institucija su dobijene sve potrebne saglasnosti neophodne za donošenje investicione odluke o izgradnji bloka 8.

#### *Program prijateljskog okruženja*

Na osnovu potписанog ugovora o realizaciji Programa prijateljskog okruženja s Općinom Kakanj ugovoren je najveći dio predviđenih projekata, a rok za njihovu realizaciju produžen je do 31. decembra 2012. godine.

#### *Ostali projekti*

U toku je realizacija potpisanih ugovora za testno spaljivanje uglja i ugovora za osiguranje krečnjaka.

### BLOK 1 – 300 MW ENERGETSKOG KOMPLEKSA RUDNIKA I TE BUGOJNO

#### *Realizirane aktivnosti:*

- Realiziranje ugovor za izradu projekta istražnih radova.
- Urađena je Studija ekonomske opravdanosti izgradnje Rudnika i TE Bugojno za potrebe podnošenja samoinicijativne ponude za dodjelu koncesije.
- Pripremljen je tender za izvođenje detaljnih geoloških istražnih radova ležišta uglja „Kotezi“ u Bugojnu. Objava je obustavljena do okončanja provjere opravdanosti realizacije ovih poslova u okviru Koncerna EPBiH.
- Federalno ministarstvo energije, rудarstva i industrije (FMERI) je 28. januara 2011. godine donijelo rješenje kojim se odobrava Elektroprivreda BiH izvođenje geoloških istraživanja uglja na istražnom prostoru bugojanskog neogenskog bazena.



## PRIPREMA IZGRADNJE HIDROELEKTRANA

### HE Vranduk

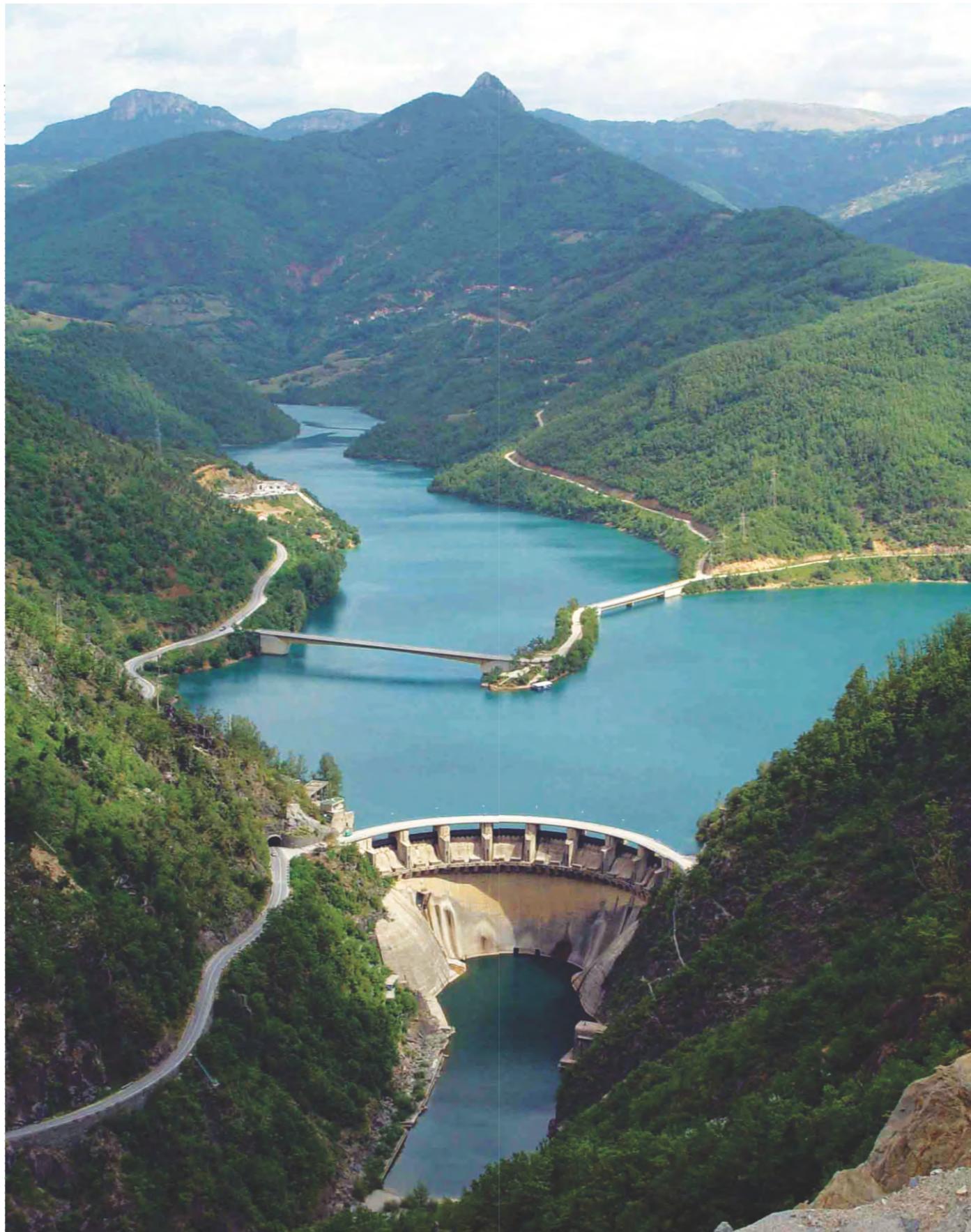
- Urađen i revidiran idejni projekt;
- Dobijena okolinska dozvola i prethodna vodna saglasnost;
- Vlada Federacije BiH donijela je Odluku o dodjeli koncesije za izgradnju;
- S Općinom Zenica potpisani ugovor i program za prijateljsko okruženje za HE Vranduk na iznos od 1.498.300 KM za 34 projekta. Ugovor stupa na snagu nakon potpisivanja Ugovora za koncesiju i dobijanja okolinske dozvole;
- Urađen i revidiran elaborat priključka na EES;
- Dobijen certifikat za priključak na EES;
- Urađen je i revidiran elaborat za eksproprijaciju;
- Urađen elaborat o određivanje granica javnog vodnog dobra i u postupku je odobravanje od nadležnog Federalnog ministarstva poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva.

### HE Ustikolina

- U toku je izrada idejnog projekta;
- Prethodno su dobijene saglasnosti od nadležnih institucija i vlasnika zemljišta za izvođenje istražnih radova;
- Dobijena prethodna vodna saglasnost;
- S obzirom na to da HE Ustikolina nije uključena u Nacrt prostorne osnove Prostornog plana Bosansko-podrinjskog kantona za period 2008-2028. godina preduzete su aktivnosti za uvrštenje HE Ustikolina u kantonalni prostorni plan.

### HE Unac

Zbog proglašenja sliva rijeke Une nacionalnim parkom projekt HE Unac je stopiran.



### HE Kruševo sa HE Zeleni vir

- U toku je izrada studije hidroenergetskog iskorištenja rijeke Bioštice u općini Olovo sa idejnim rješenjem;
- Odobrena su sredstva na grant osnovu u iznosu od jedan milion eura od Western Balkan Investment Frameworka za izradu studije izvodljivosti sa istražnim radovima za hidroelektranu Kruševo sa hidroelektranom Zeleni vir.

### HE Janjići

- Urađena je tenderska dokumentacija za izradu studije izvodljivosti sa istražnim radovima za hidroelektranu Janjići, raspisani je javni poziv za dostavljanje ponuda, a urađena je i evaluacija ponuda i izabran projektant i izvođač istražnih radova;
- U toku je izrada studije izvodljivosti za izgradnju hidroelektrane Janjići i izvođenje istražnih radova na terenu. Ovaj projekt je finansirala njemačka vlada putem KfW banke.

### HE Čapljie

Odobrena su sredstva na grant osnovu u iznosu od 0,8 miliona eura od Western Balkan Investment Frameworka za izradu studije izvodljivosti sa istražnim radovima za hidroelektranu Čapljie.



## PRIPREMA IZGRADNJE MALIH ELEKTRANA IZ OIE

### PRIPREMA I IZGRADNJA MALIH HIDROELEKTRANA NA SLIVU NERETVICE, OPĆINA KONJIC

Do sada su realizirane sljedeće aktivnosti:

- Završena je izrada Studije utjecaja na okoliš za 15 MHE.
- Dobijene su okolinske dozvole za devet MHE, rješenja su pravosnažna.
- Dobijene su saglasnosti za istražne radove (prva faza), radovi okončani u februaru 2011.
- Završena je izrada i revizija Studije tehno-ekonomске opravdanosti izgradnje 15 MHE.
- Ugovorena je i izvodi se dorada idejnih projekata, izrada glavnih i izvedbenih projekata za prvu fazu.
- Završen je i revidiran elaborat priključka na mrežu 15 MHE.
- Osposobljena je vodomjerna stanica Gorani uz saradnju s Federalnim hidrometeorološkim zavodom BiH.
- Urađen je elaborat sa hidrološkim analizama u cilju definiranja karakterističnih hidroloških parametara na lokalitetima vodozahvata pojedinih malih hidroelektrana.
- Donesena je Odluka o prijateljskom okruženju s Općinom Konjic, potpisani program i ugovor s Općinom Konjic za realizaciju ovog programa.
- Općini Konjic predat Elaborat za eksproprijaciju zemljišta za MHE Gorovnik ušće iz prve faze realizacije projekta.
- U toku je:
  - realizacija aktivnosti na raspisivanju tendera za nabavku i ugradnju automatskih vodomjernih stanica za šest predviđenih mjernih mesta,
  - izrada projektnog zadatka za definiranje komunikacionog sistema, to jest sistema daljinskog očitanja obračunskih mjernih mesta i sistema daljinskog upravljanja za 15 MHE na slivu rijeke Neretvice,
  - izrada tenderske dokumentacije za potrebe realizacije izgradnje MHE iz prve faze,
  - zaključivanje ugovora o načinu rješavanja imovinskopopravnih odnosa s Općinom Konjic na osnovu zaključenog ugovora o koncesiji,
  - pribavljanje potrebnih saglasnosti, to jest urbanističke saglasnosti za MHE Gorovnik ušće.



## IZGRADNJA VJETROELEKTRANE SA 16 VJETROELEKTRANA NA LOKACIJI PODVELEŽJE – MOSTAR

Implementacija Projekta pripreme i izgradnje vjetroelektrane na platou Podveležje ima za rezultat sljedeće:

- Vlada Hercegovačko-neretvanskog kantona (HNK) dodijelila je koncesiju za izgradnju vjetroelektrane Podveležje;
- Donesena je investiciona odluka o finansiranju izgradnje vjetroelektrane Podveležje;
- Dobijena je urbanistička saglasnost za izgradnju vjetroelektrane Podveležje;
- Dobijena je prethodna elektroenergetska saglasnost za priključak prva dva vjetroagregata na 10 kV elektromrežu;
- Urađen je elaborat priključenja proizvodnih objekata Vjetropark Podveležje – prva faza, na distributivnu mrežu;

## SISTEMSKI PROJEKTI REALIZIRANI S NIVOA DRUŠTVA

### *Razvojni projekti i studije*

#### Realizirani projekti:

Pilot-projekt kosagorijevanja drvne biomase i mješavine uglja na bloku 5 u TE Kakanj. Pilot-projekti daljinskog očitanja mjerila električne energije i uvođenja AMR/AMM sistema u podružnicama ED Sarajevo, ED Zenica i ED Tuzla.

Pilot-projekt „Monitoring kvaliteta električne energije na TS 35 kV u ED Zenica (u toku je realizacija još dva pilot-projekta monitoringa kvaliteta električne energije u realnom vremenu u ED Tuzla i ED Mostar).

Izvršena je nabavka i montaža mjerne opreme za ispitivanje vjetropotencijala i sunčevog zračenja. Elektroprivreda BiH trenutno mjeri vjetropotencijal na devet lokacija.

#### Urađene studije:

1. Analiza hidrauličnih karakteristika i energetskih efekata druge faze rekonstrukcije HE Una Kostela Bihać, na osnovu realnih rezultata, dobijenih nakon realizacije prve faze rekonstrukcije
2. Optimizacija hidrauličkih parametara tečenja na potezu brana – odvodni organi HE Jablanica i definiranje uvjeta za uređenje i čišćenje korita od nasutog materijala
3. Provjera ispravnosti primjenjenih mjera zaštite od atmosferskih prenapona i udara groma na otvorenim razvodnim postrojenjima 110 kV i 220 kV u HE i TE
4. Planiranje potrošnje električne energije po elektrodistributivnim dijelovima do 2030. god.
5. Sistem za monitoring kvaliteta električne energije u realnom vremenu
6. Daljinsko prikupljanje podataka o potencijalu vjetra i daljinski nadzor i upravljanje vjetroelektranama

## INFORMACIJSKO-KOMUNIKACIJSKE TEHNOLOGIJE

Najznačajnije aktivnosti i realizirani projekti iz oblasti informacijsko-komunikacijskih tehnologija (IKT) u 2011. godini su:

### Izgradnja optičke kablove mreže Elektroprivrede BiH:

- Okončana je realizacija i/ili projektiranje optičkog spojnog puta za petnaest objekata.
- Potpisani su ugovori za nabavku opreme za osam dionica.
- U toku je nabavka opreme za deset dionica i uvezivanje TS 10/04 kV za ED Sarajevo.

### Izgradnja prijenosne mreže Elektroprivrede BiH:

- Realizirana je prva faza i ugovorena nabavka opreme za drugu fazu IP bazirane pristupne mreže za srednjonaponske objekte podružnica distribucije koja obuhvata i TS 10/0,4kV.
- Ugovorena je nabavka radio-relejne pristupne mreže za potrebe ED Zenica.

**Izgradnja sistema besprekidnog napajanja IKT opreme:**

- Realiziran je sistem besprekidnog napajanja IKT opreme za 22 i ugovorena nabavka opreme za 15 srednjonaponskih objekata elektrodistribucije, te pokrenuta nabavka za sisteme besprekidnog napajanja za IKT centre.

**Izgradnja i razvoj sistema govornih radioveza**

- Završena je realizacija kontrolno-nadzornih centara sistema govornih radioveza u ED Mostar, Zenica i Bihać i proširenje sistema govornih radioveza EPBiH.

**Izgradnja i razvoj sistema daljinskog nadzora i upravljanja:**

- Rekonstrukcija distributivnih centara upravljanja u Tuzli i Bihaću
- Realizacija i proširenje SCADA sistema
- Realizacija sistema za prikupljanje podataka o protocima/kotama (dio koji se odnosi na presljeđivanje podataka u nadležne centre upravljanja – DC/PCU Jablanica) u HE Salakovac i HE Grabovica

**Podrška implementaciji AMR/AMM sistema:**

- Pokrenuto je uvođenje u AMR/AMM sistem za 134 TP iz svih podružnica distribucije
- Implementirani su AMR sistemi za prikupljanje obračunskih podataka u proizvodnim dijelovima i Direkciji Društva, te ostvarena veza s NOS-om.

**IT infrastruktura i servisi:**

- Nabavka računarske i mrežne opreme na nivou Elektroprivrede BiH
- Završetak implementacije Disaster Recovery projekta
- Nadgradnja hardvera za virtualizacijsko okruženje u Poslovnoj zgradi. Osigurana redundancija svih ključnih hardverskih komponenti.
- Rekonstrukcija LAN mreža u EPBiH kroz instalaciju i puštanje u rad 6 Enterprise i 54 Standalone Ethernet Switcha.
- Realizacija projekta Internet sigurnost.

**IT podrška i razvoj u segmentu obračuna i naplate električne energije**

- Završena migracija SOEE i SONN na platformu troslojne arhitekture i aplikacijskih servera i pripremljeno testiranje na platformi AS;
- Događen tarifnik, shema knjiženja i moduli kojima se vrši obračun utrošene električne energije, te priprema obrade i elektronski transfer podataka iz aplikacija SOEE i SONN u SAP;
- Urađeni novi moduli kojim se vrši elektronski transfer podataka iz poslovnih banaka EPBiH, BH Pošta i automatsko rasknjižavanje uplata u sistemu SOEE i SONN, kojim se vrši elektronski transfer podataka iz FZ PIO/MIO i MRSP-a i obračun subvencionirane potrošnje električne energije za korisnike minimalnih penzija, kojim se vrši obračun naknade za obnovljive izvore, te modul kojim se vrši fiskalizacija računa neovlaštene i neregistrirane potrošnje;
- Izvršene izmjene i dorade u skladu sa zahtjevima korisnika i zahtjevima revizorskog izvještaja te usklajena analitička i sintetička evidencija starosne strukture potraživanja.

**Implementacija i razvoj poslovnih aplikacija i softverskih rješenja**

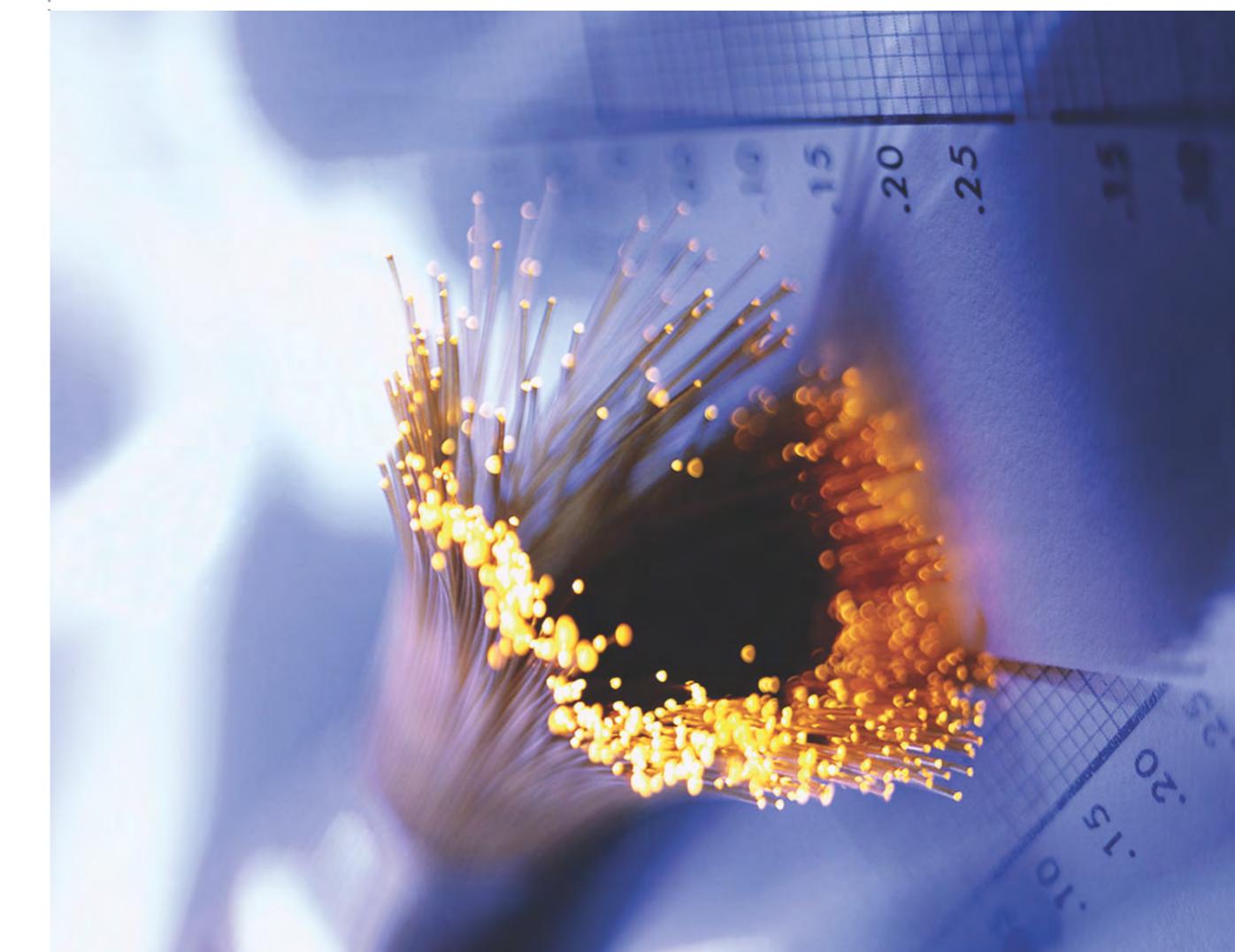
- Implementirani sistemi za upravljanje dokumentima (DMS) i fiskalizaciju u EPBiH;
- Izvršena migracija kontnog plana u poslovno-informacijskom sistemu EPBiH;
- Izrada i implementacija softverskog rješenja za podršku procesima upravljanja dokumentacijom u Službi za sistem kvaliteta;
- Migracija aplikacije Službeni put na troslojnu Oracle arhitekturu (aplikacijski serveri) te implementacija aplikacije u Sektoru za IKT i Sektoru za opće poslove;
- Implementirana softverska rješenje za upravljanje sjednicama Uprave i Nadzornog odbora, te incidentima za IKT servise u EPBiH.

**Povezivanje rudnika u IKT sistem EPBiH**

- Pokrenuta je realizacija projektnog rješenja za povezivanje rudnika u IKT sistem EPBiH;
- Implementirani projekti LAN mreže u ZD RU „Gračanica“ i RMU „Abid Lolić“ i realizirana nabavka računarske opreme za potrebe rudnika.

**Projekt FMIS**

- Osigurana tehnička podrška na implementaciji prve faze realizacije i na nabavci i implementaciji SAP roll-out na sve podružnice EPBiH.



# LJUDSKI RESURSI

## REALIZACIJA plana LJUDSKIH RESURSA

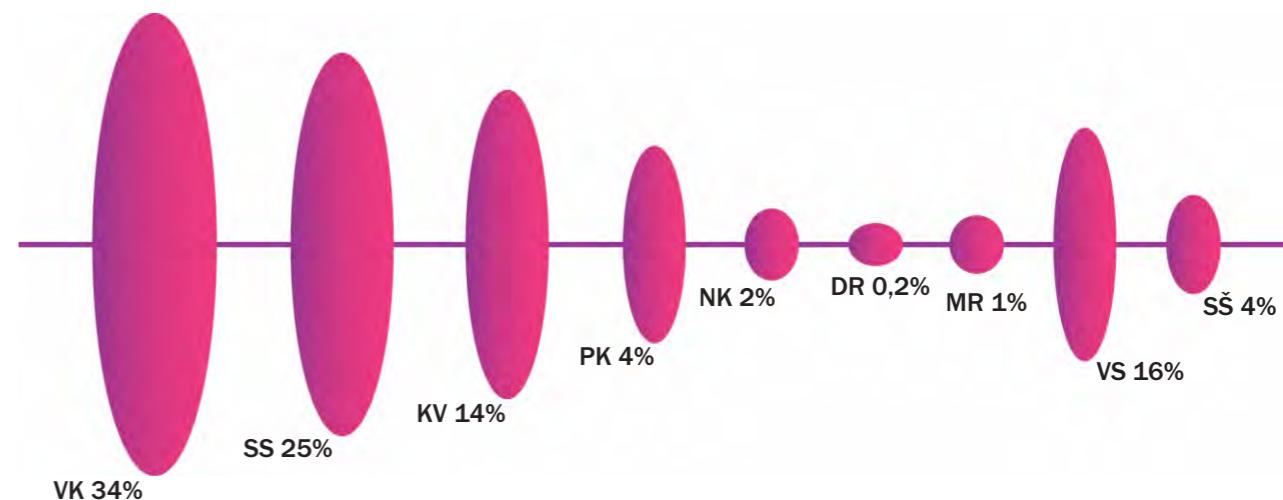
# LJUDSKI RESURSI

### REALIZACIJA PLANA LJUDSKIH RESURSA

Planom poslovanja JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo za 2011. godinu utvrđeno je da broj zaposlenih na kraju 2011. godine ne može biti veći od 4.907, a u toku godine broj zaposlenih ne može prelaziti 5.088, s tim da u ovaj broj ne ulaze zaposlenici koji se zapošljavaju na određeno vrijeme radi zamjene i posebna kategorija pripravnika koji su angažirani prema posebnom javnom oglasu u 2010. godini.

Na dan 31. decembra 2011. godine u Društvu je bilo 4.899 zaposlenika, od kojih 4.871 na neodređeno vrijeme. Pored toga je, u statusu pripravnika i kao zamjena na određeno vrijeme angažiran još 41 radnik, što sveukupno iznosi 4.940.

### KVALIFIKACIONA STRUKTURA ZAPOSLENIH NA NEODREĐENO VRIJEME



| NK | PK  | KV  | SS   | VK   | VŠ  | VS  | MR | DR |
|----|-----|-----|------|------|-----|-----|----|----|
| 99 | 188 | 644 | 1214 | 1648 | 178 | 819 | 67 | 14 |

U izvještajnom periodu Društvo je, postupanjem u skladu sa temeljnim opredjeljenjima utvrđenim Politikom upravljanja ljudskim resursima, prvenstveno zapošljavanjem kvalitetnih kadrova, motiviranjem i obukom zaposlenih, uz postepeno smanjenje troškova radne snage, nastojalo obezbijediti postizanje planskih rezultata i ostvarenje ciljeva Društva.

Planovima djelatnosti i u Operativnom programu Direkcije Društva detaljno su razrađeni planovi ljudskih resursa, tako da sadrže konkretan pregled radnih mesta koja se popunjavaju, vrstu zapošljavanja (određeno ili neodređeno), plan prijema pripravnika, kao i dinamiku realizacije zapošljavanja.

U Operativnom programu Direkcije je razrađen plan za funkcije podrške (zajedničke funkcije Društva), a u planovima djelatnosti su razrađeni planovi djelatnosti podružnica, uključujući i odgovarajuće sektore u Direkciji Društva.

Planovi ljudskih resursa se u toku planskog perioda mogu i revidirati u skladu sa promjenama koje budu rezultat prestrukturiranja, te u skladu sa rezultatima realizacije novih poslovnih mogućnosti.

## BROJ ZAPOSLENIH U JP ELEKTROPRIVREDA BIH NA DAN 31.12.2011. GODINE

| Organizaciona jedinica              | Stanje<br>31.12.2010. | Plan<br>31.12.2011. | Stanje na dan 31.12.2011. godine |          |          |          |            |                   |                 |            |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------------------|----------|----------|----------|------------|-------------------|-----------------|------------|
|                                     |                       |                     | Neodred.                         | Odred.   | Prip.    | Ostali   | Ukupno     | Odred.<br>zamjena | Poseb.<br>prip. | Ukupno     |
| 1 Uprava i sam. org. jed. uz Upravu | 96                    | 93                  | 93                               | 1        |          |          | 94         | 1                 |                 | 95         |
| 2 Sektor za proizvodnju             | 12                    | 10                  | 10                               |          |          |          | 10         |                   |                 | 10         |
| 3 Sektor za rudarstvo               | 8                     | 8                   | 8                                |          |          |          | 8          |                   |                 | 8          |
| 4 Sektor za distribuciju-operator   | 11                    | 10                  | 10                               |          |          |          | 10         |                   |                 | 10         |
| 5 Sektor za upravljanje i trgovinu  | 22                    | 22                  | 22                               |          | 1        |          | 23         |                   |                 | 23         |
| 6 Sektor za snabdijevanje           | 11                    | 11                  | 11                               |          |          |          | 11         |                   |                 | 11         |
| 7 Ekonomski poslovi                 | 75                    | 71                  | 71                               |          |          |          | 71         |                   |                 | 71         |
| 8 Pravni i kadrovski poslovi        | 15                    | 15                  | 15                               |          |          |          | 15         | 1                 |                 | 16         |
| 9 Kapitalne investicije             | 28                    | 30                  | 30                               |          |          |          | 30         |                   |                 | 30         |
| 10 Razvoj u Drustvu                 | 30                    | 36                  | 36                               |          |          |          | 36         |                   |                 | 36         |
| 11 Opći poslovi                     | 52                    | 52                  | 52                               |          |          |          | 52         |                   |                 | 52         |
| 12 Ured Sekretara Drustva           | 4                     | 4                   | 4                                |          |          |          | 4          |                   |                 | 4          |
| 13 Odjel za internu reviziju        | 7                     | 8                   | 8                                |          |          |          | 8          |                   |                 | 8          |
| <b>DIREKCIJA UKUPNO</b>             | <b>371</b>            | <b>370</b>          | <b>370</b>                       | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>0</b> | <b>372</b> | <b>2</b>          | <b>0</b>        | <b>374</b> |
| 1 HE na Neretvi                     | 407                   | 400                 | 396                              |          | 1        | 1        | 398        | 1                 |                 | 399        |
| 2 TE "Kakanj"                       | 639                   | 621                 | 616                              |          | 4        | 2        | 622        | 4                 |                 | 626        |
| 3 TE "Tuzla"                        | 730                   | 721                 | 713                              |          | 7        | 1        | 721        | 1                 | 2               | 724        |

|   | Organizaciona jedinica          | Stanje<br>31.12.2010. | Plan<br>31.12.2011. | Neodred.<br>Odred. | Prip.    | Ostali    | Ukupno     | Odred.<br>zamjena | Poseb.<br>prip. | Ukupno     |             |
|---|---------------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------|----------|-----------|------------|-------------------|-----------------|------------|-------------|
| 4 | Elektrodistribucija Bihać       | 350                   | 343                 | 340                | 1        |           | 341        | 2                 | 1               | 344        |             |
|   |                                 | 57                    | 58                  | 58                 |          |           | 58         | 3                 |                 | 61         |             |
|   |                                 | 17                    | 18                  | 18                 |          |           | 18         | 1                 |                 | 19         |             |
|   |                                 | <b>424</b>            | <b>419</b>          | <b>416</b>         | <b>1</b> |           | <b>417</b> | <b>6</b>          | <b>1</b>        | <b>424</b> |             |
| 5 | Elektrodistribucija Mostar      | 205                   | 199                 | 199                |          |           | 199        | 1                 |                 | 200        |             |
|   |                                 | 27                    | 26                  | 26                 |          |           | 26         |                   |                 | 26         |             |
|   |                                 | <b>232</b>            | <b>225</b>          | <b>225</b>         |          |           | <b>225</b> |                   |                 | <b>226</b> |             |
| 6 | Elektrodistribucija Sarajevo    | 595                   | 564                 | 558                |          | 1         | 559        | 5                 |                 | 564        |             |
|   |                                 | 91                    | 91                  | 88                 |          |           | 88         |                   |                 | 88         |             |
|   |                                 | 4                     | 4                   | 4                  |          |           | 4          |                   |                 | 4          |             |
|   |                                 | <b>690</b>            | <b>659</b>          | <b>650</b>         |          | 1         | <b>651</b> | <b>5</b>          |                 | <b>656</b> |             |
|   |                                 | 612                   | 592                 | 590                |          | 6         | 596        | 9                 |                 | 605        |             |
| 7 | Elektrodistribucija Tuzla       | 94                    | 95                  | 92                 |          |           | 92         |                   |                 | 92         |             |
|   |                                 | 11                    | 11                  | 11                 |          |           | 11         |                   |                 | 11         |             |
|   |                                 | <b>717</b>            | <b>698</b>          | <b>693</b>         | <b>6</b> |           | <b>699</b> | <b>9</b>          |                 | <b>708</b> |             |
| 8 | Elektrodistribucija Zenica      | 703                   | 675                 | 677                |          | 2         | 679        | 7                 |                 | 686        |             |
|   |                                 | 116                   | 119                 | 115                |          |           | 115        | 2                 |                 | 117        |             |
|   |                                 | <b>819</b>            | <b>794</b>          | <b>792</b>         | <b>2</b> | <b>0</b>  | <b>794</b> | <b>9</b>          |                 | <b>803</b> |             |
|   | <b>ZAJEDNIČKE FUNKCIJE</b>      | <b>307</b>            | <b>309</b>          | <b>309</b>         | <b>1</b> | <b>0</b>  | <b>310</b> | <b>2</b>          | <b>0</b>        | <b>312</b> |             |
|   | <b>DJELATNOST PROIZVODNJA</b>   |                       |                     |                    |          |           |            |                   |                 |            |             |
|   | <b>UKUPNO</b>                   | <b>1828</b>           | <b>1793</b>         | <b>1776</b>        | <b>0</b> | <b>12</b> | <b>4</b>   | <b>1792</b>       | <b>7</b>        | <b>2</b>   | <b>1801</b> |
|   | <b>DJELATNOST DISTRIBUCIJA</b>  |                       |                     |                    |          |           |            |                   |                 |            |             |
|   | <b>UKUPNO</b>                   | <b>2476</b>           | <b>2383</b>         | <b>2374</b>        | <b>1</b> | <b>8</b>  | <b>1</b>   | <b>2384</b>       | <b>24</b>       | <b>1</b>   | <b>2409</b> |
|   | <b>DJELATNOST TRGOVINA</b>      |                       |                     |                    |          |           |            |                   |                 |            |             |
|   | <b>UKUPNO</b>                   | <b>22</b>             | <b>22</b>           | <b>22</b>          | <b>0</b> | <b>1</b>  | <b>0</b>   | <b>23</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>   | <b>23</b>   |
|   | <b>DJELATNOST SNABDIJEVANJE</b> |                       |                     |                    |          |           |            |                   |                 |            |             |
|   | <b>UKUPNO</b>                   | <b>396</b>            | <b>400</b>          | <b>390</b>         | <b>0</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>390</b>        | <b>5</b>        | <b>0</b>   | <b>395</b>  |
|   | <b>UKUPNO DRUŠTVO</b>           | <b>5028</b>           | <b>4907</b>         | <b>4871</b>        | <b>2</b> | <b>21</b> | <b>5</b>   | <b>4899</b>       | <b>38</b>       | <b>3</b>   | <b>4940</b> |



# ZAŠTITA okoline/ OKOLIŠA

## ZAŠTITA OKOLINE/ OKOLIŠA

Okolinska politika i zaštita okoline/okoliša je značajna komponenta poslovne politike JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo i njenih zavisnih društava. Cilj je postati savremeni energetski koncern, čije će djelatnosti biti verificirane kao okolinski prijateljske u evropskom miljeu i regionalnom energetskom tržištu Jugoistočne Evrope, kojem Bosna i Hercegovina pripada kao potpisnica Ugovora o Energetskoj zajednici. Razvojni planovi i aktivnosti JP Elektroprivreda BiH su utemeljeni na načelima održivog razvoja i standardima zaštite okoline/okoliša. Odgovorno i kontinuirano se poduzimaju organizacione i tehničke mјere u skladu sa zahtjevima iz domena zaštite okoline/okoliša i prirodnih resursa, te tehnokonomskim mogućnostima. Shodno utvrđenim ciljevima, permanentno se planiraju i realiziraju investiciona ulaganja u:

- modernizaciju tehničkih i tehnoloških pogonskih rješenja,
- povećanje energetske efikasnosti, smanjenje energetskih gubitaka u proizvodnji, distributivnoj mreži i rudnicima,
- kontinuiranu kontrolu, monitoring i smanjivanje emisije polutanata i štetnih supstanci u zrak, vode, zemljište, odnosno globalno u okolinu/okoliš,
- rekultivaciju deponija sagorijevanja iz termoelektrana, te napuštenih površinskih i jamskih kopova,
- adekvatno upravljanje štetnim, opasnim i otpadnim materijama, kao i njihovoju ponovnoj upotrebi, reciklaži i konačnom zbrinjavanju na okolinski prihvatljiv način,
- procjenu rizika i mogućih incidentnih utjecaja na okolinu/okoliš.

Djelatne aktivnosti su sada i bit će transparentne, uz kontinuiranu komunikaciju s lokalnim stanovništvom, izvršnim vlastima, međunarodnim i nevladinim organizacijama, sredstvima javnog informisanja, te širom javnošću kako bi se ostvarilo neophodno partnerstvo u provedbi energetske politike Federacije BiH i međunarodnih obaveza Bosne i Hercegovine u tom kontekstu. Značajan angažman menadžmenta i uposlenika je na preuzimanju i implementaciji EU dokumenata, razvoj okolinski prijateljskih (Environmental friendly) investicijskih programa uz korištenje međunarodne finansijske podrške, te doprinos održivom razvoju Bosne i Hercegovine u okviru evropskih integracija.

### Okolinska politika

JP Elektroprivreda BiH usvojilo je Okolinsku politiku 2001. godine. Nakon pripajanja sedam rudnika JP EPBiH, shodno proširenju djelatnih aktivnosti, okolinskih aspekata i obaveza, početkom 2010. godine usvojena je ažurirana Okolinska politika Društva. Podružnica Termoelektrana „Kakanj“ je usvojila jedinstven dokument pod nazivom Politika kvaliteta i okoline, 12.04.2010. godine. Podružnica Hidroelektrane na Neretvi, također, ima jedinstven dokument Politika kvaliteta i okolinska politika, koji je donesen u martu 2010. godine. Podružnica Termoelektrana „Tuzla“ je usvojila i objavila Okolinsku politiku u „Tuzlanskom listu“, 19.01.2010. godine. Podružnica „Elektrodistribucija“ Sarajevo je 26.12.2011. godine, u skladu sa Okolinskog politikom JP Elektroprivreda BiH, donijela svoju Okolinsku politiku.

### Primjena propisa u oblasti zaštite okoline/okoliša

U Službi za okolinsko upravljanje uspostavljen je Registar legislative iz domena zaštite okoline/okoliša i prirodnih resursa (ažurirani Registar propisa dostupan na zvaničnoj web stranici Direkcije Društva, [www.elektroprivreda.ba](http://www.elektroprivreda.ba)). Shodno obavezi implementacije odredbi složene i brojne legislative koja se odnosi na elektroenergetsku djelatnost, a u nekim slučajevima i odredbi međunarodne legislative značajne za pripremu i odlučivanje o finansiranju razvojnih projekata od strane međunarodnih finansijskih organizacija, Registar propisa obuhvata akte donesene na svim nivoima, tj. na nivou Bosne i Hercegovine, Federacije BiH i kantona, te za djelatnost relevantnih međunarodnih propisa.

Pored redovnih godišnjih aktivnosti iz domena zaštite okoliša i prirodnih resursa, neki od bitnijih pokrenutih i realiziranih projekata koji će značajno doprinijeti zaštiti okoline/okoliša u organizacionim dijelovima su:

#### UTE Kakanj

- Montaža hibridnog filtera na bloku 6
- Zamjena opreme za kontinuirani monitoring parametara emisije zagađujućeg materijala kao i opreme za monitoring kvaliteta zraka
- Revitalizacija-modernizacija bloka 6
- Ugradnja gorionika sa niskom emisijom NOx na bloku 6
- Zamjena opreme za kontinuirani monitoring kvaliteta zahvaćene vode i otpadne vode, koja se nakon tretmana ispušta u rijeku Bosnu
- Izgradnja drenažnog sistema za prikupljanje oborinskih voda sa zapadne kosine deponije šljake i pepela
- Rekonstrukcija elektrofiltera bloka 5-110 MW
- Rekultivacija deponije šljake i pepela
- Izrada Studije za postrojenje prečišćavanja otpadnih voda

#### TE Tuzla

- Projekt revitalizacije bloka 6
- Projekt „Izgradnje zatvorenog sistema povratnih voda“ u TE Tuzla
- Izgradnja deponije šljake i pepela Jezero II
- Projekt rekultivacije prostora deponije šljake i pepela Divkovići I i II
- Rekonstrukcija postrojenja za unutrašnji transport šljake bloka 4
- Rekonstrukcija postrojenja za daljinsko grijanje
- Projekt „Izgradnje novog silosa elektrofilterskog pepela“
- Modernizacija sistema za deponovanje uglja

#### HE na Neretvi

- Rekonstrukcija rashladnog i drenažnog sistema elektrane Jablanica
- Izgradnja uređaja za prečišćavanje otpadnih voda za upravnu zgradu, restoran, radionicu i skladište
- Rehabilitacija i modernizacija monitoring sistema brana HE na Neretvi

- Plutajuća brana za prikupljanje plutajućeg nanosa akumulacije HE Grabovica
- Projekt sanacije klizišta u naselju Ribiču

#### Distribucije

Planom investicija djelatnosti distribucije za 2011. godinu, i u okviru realizacije projekata Power IV, rađeni su standardni elektrodistributivni objekti TS, DV, NN, SCADA sistemi, koji nemaju značajne utjecaje na okoliš. U toku izvođenja radova i toku eksploracije objekata preduzete su planirane mjere zaštite okoliša. Svi novi elektroenergetski objekti (transformatorske stanice 10(20)/0,4 kV) izvedeni su sa hermetički zatvorenim uljnim transformatorima i adekvatnim uljnim koritima. Tehnička izvedba je zadovoljila standarde sa aspekta zaštite okoliša.

#### Projekti razvoja/kapitalnih investicija

U 2011. godini nastavljene su brojne aktivnosti na pripremi projektne i okolinske dokumentacije, odnosno na dobijanju saglasnosti i dozvola za izgradnju novih proizvodnih objekata, i to Bloka 7 u TE Tuzla, bloka 8 u TE Kakanj, HE Vranduk, HE Ustikolina, HE Janjići, HE Zeleni vir sa HE Kruševom, sistem malih hidroelektrana na slivu rijeke Neretvica i „Vjetropark“ Podveležje.

Značajno je napomenuti da je u 2011. godini, s ciljem usaglašavanja sa propisima i standardima zaštite okoliša i prirodnih resursa, izdato deset rješenja o okolinskim dozvolama, u okviru priprema investicionotehničke i okolinske dokumentacije za razvoj i izgradnju novih elektroenergetskih objekata, te za postojeće proizvodne objekte, i to za:

- Planiranu HE „Vranduk“ na rijeci Bosni
- Projekt 15 mHE na Neretvici-četiri okolinske dozvole
- Termoelektranu „Tuzla“-postojeći pogoni
- Termoelektranu „Kakanj“- postojeći pogoni
- MHE „Bihać“ i MHE „Krušnica“ u Bihaću-postojeći objekti
- 10 kV dalekovod Gračanica III

#### Energetska efikasnost

Intenzivirane su aktivnosti po Odluci o uspostavljanju Sistema upravljanja energetskom efikasnošću JP EPBiH, koja je donijeta u aprilu 2010. godine, i Politici energetske efikasnosti, usvojenoj u oktobru 2010. godine. Cilj uvođenja sistema upravljanja energetskom efikasnošću u Koncernu JP EPBiH je i doprinos globalnoj obavezi smanjenja emisije stakleničkih plinova, odnosno utjecaja djelatnih aktivnosti na klimatske promjene.

#### Finansijska ulaganja

Zaštita okoline/okoliša i naknade za korištenje prirodnih resursa s finansijskog aspekta predstavljaju značajan segment ukupnog poslovanja JP Elektroprivreda BiH. Sredstva se planiraju i realiziraju u okviru investicionih ulaganja i redovnog održavanja pogona i postrojenja. Provođenje ovih aktivnosti pokazatelj je odgovornog odnosa EPBiH prema strategiji i politici zaštite okoline/okoliša, prirodnih resursa i životnih uvjeta stanovništva.



# REZIME

## REZIME

Poslovanje JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo odvijalo se pod utjecajem globalnih negativnih privrednih okolnosti i tržišne recesije koja je uzrokovala smanjenje potrošnje i potražnje električne energije u BiH i regiji.

*Najznačajnije odrednice poslovanja Elektroprivrede BiH u 2011. godini su:*

- ostvarena rekordna proizvodnja od 1996. godine, uz rast proizvodnje termoelektrana od 22,4%
- ostvaren rekordni prihod,
- ostvarena prosječna prodajna cijena za netarifnu prodaju je za 14% veća od one ostvarene godinu ranije, dok su realizirane količine manje za 3%,
- ostvareni su pozitivni pokazatelji ostvarenja elektroenergetskog bilansa (rast proizvodnje, rast prodaje direktnim kupcima, snižavanje prijenosnih i distributivnih gubitaka...),
- visoka pogonska spremnost termo blokova,
- izuzetno nepovoljne hidrološke prilike,
- proveden III tarifni postupak i uveden sistem subvencija,
- rast troškova dažbina zbog uvođenja naknade za zagađenje zraka, koje nisu uzete u obzir u tarifi,
- negativan efekt kursnih razlika,
- svjetska recesija, odnosno smanjena potrošnja i potražnja električne energije u BiH i na regionalnom tržištu.

*Aktivnosti poduzete u cilju poboljšanja poslovanja:*

- maksimalno korištenje raspoloživih proizvodnih resursa i maksimiziranje proizvodnje termoelektrana,
- povećanje nabavki uglja,
- povećanje prodaje električne energije na tržištu,
- pokretanje tarifnog postupka uz uvođenje programa subvencije za socijalno ugrožene potrošače,
- implementacija programa štednje (redukcija troškova),
- smanjenje gubitaka u mreži,
- investiciona ulaganja u rudnike (dokapitalizacija).

Rezultat svih poduzetih aktivnosti na kraju 2011. godine je ostvaren rekordni prihod od 958 miliona KM, uz rast od 8% u odnosu na prethodnu godinu. S druge strane, ostvren je rast troškova od 3%, dominantno zbog većeg udjela termoproizvodnje, tako da je ostvarena dobit od 1,5 miliona KM.

*Glavni rizici i neizvjesnosti s kojima se Društvo može suočiti u predstojećem periodu:*

- nepostojanje politike i strategije razvoja energetskog sektora u Bosni i Hercegovini,
- povećani rizici investiranja,
- velika zaduženja i stvorene obaveze rudnika uglja u FBiH,
- novo povećanje cijena uglja,
- usporena dinamika investiranja (složene i dugotrajne procedure za dozvole i saglasnosti, za zatvaranje finansijske konstrukcije, kao i procedure javnih nabavki),
- problemi u naplati zbog smanjene platežne moći stanovništva, nedostatka budžetskih sredstava i nelikvidnosti privrednih subjekata,
- promjene cijena ostalih energenata (nafta i prirodni gas),
- najava povećane izgradnje konkurenčkih proizvodnih objekata u okruženju i slično.

*Prioritetni zadaci u narednom periodu:*

- pokretanje kapitalnih investicija,
- stvaranje pretpostavki za dugoročan porast proizvodnje i prodaje,
- transformacije kompanije u grupu sa razdvojenim elektroprivrednim djelatnostima,
- modernizacija i prestrukturiranje rudnika,
- poboljšanje poslovnog rezultata – povećanje dobiti,
- uvezivanje Društva u jedinstven informacijski sistem za potrebe finansijskog menadžmenta,
- održavati i podizati nivo kvaliteta snabdijevanja kupaca u skladu s Općim uvjetima za isporuku električne energije,
- razvijanje koncepta poslovne etike kao strategije Društva.



## IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA DIONIČARIMA JP ELEKTROPRIVREDA BIH D.D. - SARAJEVO

Obavili smo reviziju odvojenih finansijskih izvještaja JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo ('Društvo') iz kojih su izvedeni ovi sažeti odvojeni finansijski izvještaji, u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima.

U našem izvještaju od 30. aprila 2012. godine, izrazili smo mišljenje s rezervom na odvojene finansijske izvještaje Društva iz kojih su izvedeni ovi sažeti odvojeni finansijski izvještaji.

### Osnova za mišljenje s rezervom

1. Društvo nije bilo u mogućnosti da pripremi starosnu strukturu potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja.  
Zbog prirode evidencije Društva, nismo bili u mogućnosti putem drugih revizijskih procedura uvjeriti se u pravilno vrednovanje potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja. Shodno tome, nismo bili u mogućnosti da utvrdimo da li bi bilo potrebno bilo koje usklađenje iznosa potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja, akumulirane dobiti i neto rezultata za godinu. Ovo je bila jedna od činjenica koja je služila kao osnova za uslovno mišljenje na odvojene finansijske izvještaje od prošle godine.
2. Zalihe uključuju i zalihe sporog obrta starije od godinu dana u iznosu od 37.133 hiljade KM (2010: 45.079 hiljada KM). Društvo nije procijenilo neto prodajnu vrijednost zaliha kako zahtijeva Međunarodni standard finansijskog izvještavanja MRS 2 - *Zalihe*. Shodno tome, nismo bili u mogućnosti da utvrdimo da li bi bilo potrebno bilo koje usklađenje iznosa na zalihamama, zadržanoj dobiti na kraju godine i neto rezultata za godinu. Ovo je bila jedna od činjenica koja je služila kao osnova za uslovno mišljenje na odvojene finansijske izvještaje od prošle godine.
3. Kao što je navedeno u *Zabilješci 18 - Ulaganje u zavisna društva*, Društvo ima ulaganja knjigovodstvene vrijednosti od 115.443 hiljada KM. Ulaganje u zavisna preduzeća je priznato po trošku. Postoje indikacije da je nadoknadivi iznos ulaganja u zavisna preduzeća manji od troška ulaganja. Međunarodni standard finansijskog izvještavanja MRS 36 – *Umanjenje vrijednosti sredstava zahtijeva da, ako takve indikacije postoje, Uprava napravi formalnu procjenu vrijednosti nadoknadivog iznosa*. Takva procjena nije napravljena. Efekat ovog odstupanja na odvojene finansijske izvještaje nije određen.

### Uslovno mišljenje

Prema našem mišljenju, osim za efekte činjenica koje su navedene u *Osnovi za uslovno mišljenje*, odvojeni finansijski izvještaji prikazuju realno i objektivno nekonsolidovani finansijski položaj Društva na dan 31. decembra 2011. godine, nekonsolidovane rezultate njegovog poslovanja i nekonsolidovane novčane tokove za godinu koja je tada završila sukladno Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja.

## IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA DIONIČARIMA JP ELEKTROPRIVREDA BIH D.D.- SARAJEVO (NASTAVAK)

Za bolje razumijevanje finansijskog položaja Društva i rezultata njegovog poslovanja za razdoblje kao i opsega naše revizije, sažete odvojene finansijske izvještaje potrebno je čitati s odvojenim i konsolidovanim finansijskim izvještajima i našim izvještajima.

### KPMG B-H d.o.o. za reviziju

Registrirani revizori  
Zmaja od Bosne 7-7A/III  
71000 Sarajevo  
Bosna i Hercegovina

30. aprila 2012.godine



Za i u ime KPMG B-H d.o.o za reviziju:

Manal Bećirbegović  
Izvršni direktor

Senad Pekmez  
FBiH ovlašteni revizor  
Broj licence: 3090044102



Javno preduzeće  
**ELEKTROPRIVREDA BOSNE I HERCEGOVINE**  
d.d. - Sarajevo